



**Letno poročilo  
Inštituta za narodnostna vprašanja  
za leto 2025**



**INŠTITUT ZA NARODNOSTNA VPRAŠANJA**  
INSTITUTE FOR ETHNIC STUDIES

Ljubljana, februar 2026

## **KAZALO**

<b>POSLOVNO POROČILO INŠTITUTA ZA NARODNOSTNA VPRAŠANJA ZA LETO 2025 .....</b>	<b>3</b>
1. VIZIJA IN POSLANSTVO .....	3
2. KRATKA PREDSTAVITEV INŠTITUTA ZA NARODNOSTNA VPRAŠANJA .....	5
3. LETNO POROČILO O DELU UPRAVNEGA ODBORA ZA LETO 2025 .....	7
4. POUČENJE INV ZA LETO 2025 GLEDE NA SPREJETI PROGRAM DELA ZA LETO 2025 .....	8
5. POROČILO ZA LETO 2025 O ZAGOTAVLJANJU ENAKIH MOŽNOSTI SPOLOV .....	24
6. POROČILO ZA LETO 2025: ETIKA IN INTEGRITETA V ZNANOSTI NA JRZ .....	25
7. POROČILO ZA LETO 2025: IZVAJANJE AKCIJSKEGA NAČRTA ZA ODPRTO ZNANOST .....	26
8. POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH JRZ ZA LETO 2025 .....	29
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO INŠTITUTA ZA NAORODNOSTNA VPRAŠANJA ZA LETO 2025 .....</b>	<b>93</b>
1. BILANCA STANJA .....	95
2. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	103
3. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI .....	109
4. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA .....	114
5. IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	131
6. IZKAZ RAČUNA TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	133
7. STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV .....	134
8. STANJE IN GIBANJE DOLOČENIH FINANČNIH NALOŽB IN POSOJIL .....	136
9. DELOVNA USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU .....	138

## Poslovno poročilo Inštituta za narodnostna vprašanja za leto 2025<sup>1</sup>

### 1. Vizija in poslanstvo

Inštitut za narodnostna vprašanja je v 100 letih obstoja s svojim znanstvenoraziskovalnim delom zaznamoval področje znanosti in tudi družbe.

**Vizija Inštituta za narodnostna vprašanja (INV)** je bila in je še tudi danes slediti, analizirati, spoznavati in interpretirati družbene procese ter ponujati odgovore na družbene izzive, ki so posledica prepletenosti lokalnih, nacionalnih, regionalnih in globalnih družbenih in razvojnih procesov in trendov, migracijskih in integracijskih procesov, mobilnosti ljudi, blaga, storitev in kapitala, družbene pluralnosti in raznolikosti ter njunega urejanja in upravljanja. Pri tem poglobljamo **disciplinarno, multi-, trans- in interdisciplinarno teoretično in empirično raziskovanje** (družbene) pluralnosti in raznolikosti ter zlasti etničnosti z uporabo sodobnih metodoloških pristopov, s čimer prispevamo k ustvarjanju védenja in znanja, ki sta pomembna za trajnostni in uravnotežen družbenoekonomski razvoj, ter k stabilnosti sodobnih pluralnih in notranje raznolikih družb in mednarodne skupnosti. Rezultati in ugotovitve naših raziskav – tako tistih, ki se nanašajo na Slovenijo in slovenske manjšinske ter migrantske skupnosti zunaj meja slovenske države, kot tistih, ki se nanašajo na primerjalno, regionalno in globalno raziskovanje navedenih tematik in vsebinskih področij – so nacionalnega pomena in bi morali imeti vpliv tudi na oblikovanje različnih področnih politik slovenske države.

Vizija INV je tudi – ob upoštevanju družbenih izzivov in aktivnem vključevanju v evropski in globalni raziskovalni prostor – **doseči znanstveno odličnost, prepoznavnost in mednarodno primerljivost** ter postati referenčna (prepoznavna in citirana) institucija na področju raziskovanja etničnosti, mejnosti in (zlasti mednarodne, a tudi notranje) mobilnosti. Za to je nujno potrebno kontinuirano, sistematično in celovito zbiranje, urejanje in obdelovanje ter analiziranje podatkov o posameznih specifičnih skupnostih v Sloveniji in zunaj njenih meja; učinkovita diseminacija raziskovalnih rezultatov ter povezovanje s sorodnimi institucijami v Evropi in po svetu.

---

<sup>1</sup> Sprejeto na seji Znanstvenega sveta INV dne 23. 2. 2026 in na seji Upravnega odbora dne 26. 2. 2026.

V tem poročilu uporabljeni izrazi, zapisani v slovnični obliki moškega spola, so uporabljeni kot nevtralni in veljajo enakovredno za oba spola.

Vizija znanstvenoraziskovalne dejavnosti na INV temelji na načelih avtonomije znanosti, na načelih etičnosti in odgovornosti, na načelih kakovosti, učinkovitosti, preglednosti, enakih možnosti, odprtosti, konkurenčnosti, na spoštovanju varovanja osebnih podatkov ter na medsebojnem sodelovanju in povezovanju na nacionalnem in mednarodnem nivoju ter tudi na načelih odprte znanosti, kar vključuje zlasti odprt dostop do vseh raziskovalnih rezultatov, ki morajo biti najdljivi, dostopni, interoperabilni - povezljivi in kompatibilni in tako lahko tudi ponovno uporabni (načela FAIR).

**Poslanstvo INV** je skladno z aktom o ustanovitvi in statutom (8. člen) opravljati temeljno, ciljno in aplikativno raziskovanje, razvojne študije in ekspertize, podajati strokovna mnenja, opravljati publicistično, informacijsko, dokumentacijsko in arhivsko ter knjižnično dejavnost na naslednjih tradicionalnih področjih dela in v zvezi z naslednjimi temami:

- slovensko narodno vprašanje,
- položaj slovenskih narodnih skupnosti v Italiji, Avstriji, na Hrvaškem in Madžarskem,
- položaj italijanske in madžarske narodne skupnosti in romske skupnosti v Republiki Sloveniji,
- položaj drugih etničnih skupnosti v Sloveniji,
- položaj slovenskih izseljencev in diaspore,
- migracije,
- položaj in pravice etničnih, kulturnih in jezikovnih manjšin ter pojavne oblike etničnosti v Evropi in po svetu,
- urejanje in upravljanje družbeno relevantnih različnosti,
- teorija in metodologija proučevanja etničnosti.

Poslanstvo INV je (še naprej) spremljati, raziskovati in kritično analizirati sodobne procese/dinamike, ki vplivajo na spreminjanje različnih vrst etnično-kulturno-jezikovnih pestrosti v naši družbi – v Sloveniji in širše. Hkrati je treba pozornost usmeriti tudi na »klasične teme« inštituta, ki so bile – vsaj v njegovih prvih desetletjih delovanja – osredotočene na tradicionalne etnične manjšine, in jih v tem okviru (ponovno) raziskati s sodobne perspektive.

Poslanstvo INV je tudi sodelovanje z raziskovalnimi in pedagoškimi institucijami v slovenskem, sosedskem, evropskem in svetovnem prostoru. Inštitutski sodelavci posredujejo rezultate svojih raziskav študentom dodiplomskega, podiplomskega, magistrskega in doktorskega študija na različnih univerzah. INV opravlja svoje poslanstvo tudi s seznanjanjem strokovne in laične javnosti z rezultati svojega raziskovalnega dela, izdajanjem znanstvene revije *Treatises and Documents, Journal of Ethnic Studies/Razprave in gradivo*, *Revija za narodnostna vprašanja* (v nadaljevanju *Razprave in gradivo*), z izdajanjem monografij in drugih publikacij ter s predavanji in nastopi na znanstvenih konferencah in v medijih. Predvsem pa si raziskovalci prizadevajo, da s svojim strokovnim delom in raziskavami nudijo podlage za oblikovanje državnih politik na vseh pomembnih področjih, ki jih INV raziskovalno pokriva.

Inštitut bo svoje poslanstvo, ki pomeni uresničenje predstavljene vizije, lahko uresničil le s stalno prisotnostjo v strokovni in širši javnosti ter z opozarjanjem na svoje delo in njegove rezultate.

## **2. Kratka predstavitev Inštituta za narodnostna vprašanja**

INV je naslednik Manjšinskega inštituta, ki je bil ustanovljen leta 1925 v Ljubljani. To je bila ena izmed prvih raziskovalnih institucij s področja manjšinskih študij na svetu. Nastal je z namenom proučevanja položaja Slovencev v sosednjih državah, položaja nemške in madžarske manjšine v Sloveniji ter v kontekstu nastajanja mednarodne manjšinske zaščite v okviru Društva narodov in evropskih manjšinskih kongresov.

INV je ustanovila Republika Slovenija (v njenem imenu Vlada Republike Slovenije), njegovi soustanoviteljici sta Slovenska akademija znanosti in umetnosti in Univerza v Ljubljani. Inštitut vsa desetletja svojega obstoja multi- in interdisciplinarno proučuje zgodovinske in sodobne vidike obstoja slovenskega naroda, slovenske narodne skupnosti v sosednjih državah, narodne manjšine v Sloveniji in mednarodno manjšinsko zaščito. Od državne osamosvojitve Republike Slovenije leta 1991 se je na INV okrepilo proučevanje etnično mešanih območij ob slovensko-hrvaški meji, položaja Slovencev v državah Zahodnega Balkana, romske etnične skupnosti in priseljenskih oziroma novih manjšin v Sloveniji. Pri opravljanju znanstvenoraziskovalne dejavnosti se INV povezuje z različnimi domačimi in tujimi raziskovalnimi in visokoškolskimi organizacijami. Mnogi inštitutski raziskovalci so

profesorji ali mentorji na več slovenskih in tujih univerzah. Kot svetovalci sodelujejo z različnimi nacionalnimi in mednarodnimi institucijami ter organizacijami (npr. Svet Evrope). Rezultati raziskovalnega programa ter temeljnih in aplikativnih projektov raziskovalcev INV nudijo relevantne strokovne podlage za oblikovanje manjšinskih, migracijskih in integracijskih politik, ki lahko prispevajo k izboljšanju (med)etničnih odnosov in s tem k boljši kakovosti življenja. Svoje raziskovalno delo INV posreduje tudi laični javnosti, predvsem v okviru poljudnoznanstvenih prispevkov in dnevov odprtih vrat. INV je vključen in aktivno sodeluje tudi v mednarodnih mrežah IMISCOE (International Migration Research Network – Mednarodna mreža raziskovanja migracij) in ANCSEE (Academic Network for Cooperation in Southeast Europe – Akademska mreža za sodelovanje v Jugovzhodni Evropi).

Ob 100-letnici delovanja je INV v letu 1925 prejel nagrado mesta Ljubljane za pomemben prispevek k raziskovanju manjšinskih in narodnostnih vprašanj. V okviru slavnostne akademije ob 100-letnici pa je predsednica Republike Slovenije dr. Nataša Pirc Musar Inštitutu za narodnostna vprašanja vročila visoko državno odlikovanje – Zlati red za zasluge – za njegov zgodovinski prispevek k razumevanju narodnostnih in etničnih razmerij ter k razvoju znanstvenega in strokovnega znanja na tem področju. Inštitut za narodnostna vprašanja je prvi znanstvenoraziskovalni inštitut v Sloveniji, ki je prejel tako visoko državno odlikovanje.

### **Preglednica 1: Organizacijska struktura INV**

<b>UPRAVNI ODBOR</b>					
<b>ZNANSTVENI SVET</b>	<b>DIREKTOR</b>				
	ZNANSTVENO- RAZISKOVALNA ENOTA	ENOTA LENDAVA – LENDVAI KUTATÓCSOPORT <hr/> ENOTA REKA	MEDNARODNI CENTER ZA MEDETNIČNE ODNOSE IN MANJŠINE V JUGOVZHODNI EVROPI	SPECIALIZIRANI CENTER INDOK S KNJIŽNICO	UPRAVA <hr/> PROJEKTNA PISARNA

### **3. Letno poročilo o delu upravnega odbora za leto 2025<sup>2</sup>**

Upravni odbor Inštituta za narodnostna vprašanja je v letu 2025 delal in odločal na skupaj devetih (9) sejah, in sicer eni (1) redni in osmih (8) dopisnih sejah.

Med pomembnejšimi odločitvami upravnega odbora v letu 2025 velja omeniti, da je upravni odbor sprejel:

- Program dela in finančni načrta Inštituta za narodnostna vprašanja za leto 2025 (20. dopisna seja upravnega odbora z dne 3. 2. 2025);
- Letno poročilo Inštituta za narodnostna vprašanja za leto 2024 (21. dopisna seja upravnega odbora z dne 27. 2. 2025);
- Načrt sredstev za izvajanje stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti Inštituta za narodnostna vprašanja za leto 2025 (23. dopisna seja upravnega odbora z dne 10. 4. 2025);
- Imenovanje prof. dr. Sonje Novak Lukanović za direktorico Inštituta za narodnostna vprašanja za dobo petih let (7. seja upravnega odbora z dne 14. 7. 2025);
- Pravilnik o dopolnitvah Pravilnika o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest na Inštitutu za narodnostna vprašanja (25. dopisna seja upravnega odbora z dne 22. 7. 2025);
- Pravilnik o zagotavljanju odprtega dostopa do znanstvenih objav na Inštitutu za narodnostna vprašanja (26. dopisna seja upravnega odbora z dne 19. 11. 2025);
- Pravilnik o postopkih za oddajo evidenčnih naročil (26. dopisna seja upravnega odbora z dne 19. 11. 2025);
- Rebalans Programa dela in finančnega načrta Inštituta za narodnostna vprašanja za leto 2025 (27. dopisna seja upravnega odbora z dne 15. 12. 2025);
- Sodilo za razporejanje posrednih odhodkov oziroma stroškov na posamezne dejavnosti Inštituta za narodnostna vprašanja (26. dopisna seja upravnega odbora z dne 19. 11. 2025).

---

<sup>2</sup> V skladu s sklepom o ustanovitvi upravni odbor JRZ ministrstvo vsako leto v letnem poročilu obvešča o svojem delu.

#### **4. Poudarki INV za leto 2025 glede na sprejeti program dela za leto 2025**

##### **- Osnovni podatki o znanstvenoraziskovalni dejavnosti INV**

- **v okviru programskega stebra (PSF-0)** se je znanstvenoraziskovalna dejavnost osredotočala na naslednje multi- in interdisciplinarne problemske sklope: tradicionalne narodne manjšine; slovensko narodno vprašanje; narodi brez držav; migracije; multi- in transkulturalnost; multi- in interkulturalizem; identitete, jezik in politike večjezičnosti; etnični procesi in odnosi ter integracija; meje in mejnost, čezmejno sodelovanje, transnacionalnost; procesi evropske integracije; (trans)generacijska transmisija množičnih travm, komunikativni in kulturni spomin/memorija; urejanje in upravljanje različnosti (vključno s preprečevanjem, upravljanjem in razreševanjem kriz in konfliktov); razvijanje raziskovalnih in metodoloških pristopov in metodologij (v kontekstu metodološkega pluralizma). V okviru tega smo objavljali izvirne znanstvene članke in poglavja v monografijah ter izdali monografijo »Raznolikost v raziskovanju etničnosti: izbrani pogledi IV«;
- v okviru **razvojnega stebra** smo uvedli novo raziskovalno področje, ki povezuje etničnost z gospodarskim vidikom - s turizmom. V okviru razvojnega stebra smo intenzivno nadaljevali z mednarodnim povezovanjem in se uspešno vključevali v mednarodni raziskovalni prostor (organizacija mednarodnih znanstvenih srečanj in konferenc; navezovanje novih stikov s tujimi raziskovalci in raziskovalnimi ali visokošolskimi institucijami; vključevanje v mednarodne konzorcije, ki se oblikujejo z namenom skupnih prijav mednarodnih projektov);
- **v okviru institucionalnega stebra (ISF-0)** smo zastavili začetke modernizacije delovanja uprave z uvedbo digitalnega poslovanja; nadaljevali smo z digitizacijo knjižničnega, dokumentacijskega in arhivskega gradiva INV; digitizacijo starih zemljevidov; implementirali smo interaktivni zemljevid etnično mešanih območji v Sloveniji in zamejstvu; v sodelovanju z DPB Studiem, ki je pripravil celostno grafično podobo ob 100. obletnici INV, smo pripravili spletišče, namenjeno obeležitvi in predstavitvi aktivnosti ob stoletnici: <https://inv.si/100-let-instituta/>; izvajali smo aktivnosti za **nadaljnji razvoj odprte znanosti na INV**;
- v letu 2025 je delo potekalo v **okviru raziskovalnih projektov** (temeljni projekti ARIS,

CRP) in strokovno-razvojnih nalog (Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje). Načrtovali smo, da bo INV v letu 2025 uspešno pridobil vsaj en temeljni raziskovalni projekt na razpisu ARIS (prijavili smo 5 temeljnih raziskovalnih projektov in 1 podoktorski projekt), toda žal na razpisu nismo bili uspešni. V okviru razpisa Urada za Slovence v zamejstvu in po svetu smo pridobili dva enoletna raziskovalna projekta;

- raziskovalno delo je potekalo v okviru mednarodnih projektov: v okviru programa Obzorje Evropa (Horizon Europe) - projekt LEGITIMULT; v okviru Marie Skłodowska-Curie Actions – projekt MINCOOP: Conceptualization and operationalization of minorities in the practice of UN treaty bodies; v okviru številnih aktivnostih projekta COST CA23105 – Language Plurality in Europe’s Changing Media Sphere, kjer je raziskovalka inštituta »vice chair«; ter v okviru projekta Madžarske akademije znanosti iz Budimpešte – Bilanca 100 let: prekmurski Madžari v luči statistike;
- delo je potekalo tudi v **okviru infrastrukturnih projektov**: enega na programu Interreg Italija–Slovenija 2021–2027, enega na programu Interreg Slovenija–Avstrija (2023) in dveh iz instrumenta NextGenerationEU prek nacionalnega Načrta za okrevanje in odpornost;
- nadaljevali smo s **prenosom našega znanja** študentom Univerze v Ljubljani in drugih domačih in tujih univerz;
- nadaljevali smo z **aktivnim sodelovanjem v mednarodnih raziskovalnih mrežah**, v katere smo vključeni;
- v letu 2025 smo imeli številne aktivnosti **ob praznovanju 100-letnice obstoja INV**: organizirali smo mednarodno konferenco, organizirali številna predavanja, slavnostno akademijo, izdali posebne publikacije.

- **Najpomembnejši dosežki INV na področju znanosti in inovacij**

**MEDVEŠEK, Mojca, BEŠTER, Romana, PIRC, Janez.** The participation paradox: immigrants’ civic and political engagement and majority attitudes in Slovenia. *Razprave in gradivo : revija za narodnostna vprašanja*. [Tiskana izd.].dec .2025, no. 95, str. 35-64, ilustr. ISSN 0354-0286. <https://reference-global.com/article/10.2478/tdjes-2025-0011>, DOI: [10.2478/tdjes-2025-0011](https://doi.org/10.2478/tdjes-2025-0011), DOI: [20.500.12556/DiRROS-25239](https://doi.org/20.500.12556/DiRROS-25239). [COBISS.SI-ID 263472643], [Odprti dostop, SNIP]

Članek konceptualizira in empirično testira participacijski paradoks: večja civilnodružbena in politična participacija priseljencev ne vodita nujno v večjo družbeno ali politično legitimacijo njihovega vključevanja s strani večinskega prebivalstva. Analiza pokaže, da je povezava med participacijo priseljencev in stališči večine lahko ambivalentna in v določenih primerih nelinearna, kar nakazuje, da participacija deluje tudi kot signal, ki lahko sproža zaznave tekmovalnosti ali grožnje. Znanstveni doprinos članka je v aplikaciji tega okvira v srednjeevropskem postsocialističnem kontekstu, kar je v mednarodnih raziskavah razmeroma slabo pokrito, ter v analitični povezavi med participacijskimi praksami priseljencev in odzivi večine, s čimer članek dopolnjuje integracijske pristope, osredotočene predvsem na integracijska prizadevanja priseljencev. S tem prispeva k boljšemu razumevanju strukturnih in percepcijskih omejitev politične inkluzije ter ponuja empirično utemeljene uvide, relevantne za teorije demokratične participacije in oblikovanje integracijskih politik.

**GRAFENAUER, Danijel.** *Slovenia and Austria at the crossroads of mutual relations. Slovene-Austrian relations as hostage of the troubled legacy of the 19th and 20th centuries. Razprave in gradivo : revija za narodnostna vprašanja.* [Tiskana izd.]. dec. 2025, no. 95, str. 193–215. ISSN 0354-0286. <https://reference-global.com/article/10.2478/tdjes-2025-0017>, DOI: [10.2478/tdjes-2025-0017](https://doi.org/10.2478/tdjes-2025-0017), DOI: [20.500.12556/DiRROS-25241](https://doi.org/10.500.12556/DiRROS-25241). [COBISS.SI-ID [263477507](https://www.cobiss.si/record/263477507)], [Odprti dostop, SNIP]

Avstrija in Slovenija sta sosednji in prijateljski državi, geografsko in zgodovinsko tesno povezani. Skozi zgodovino so se med narodom in državama oblikovale določene predstave, stereotipi in predsodki. Nastanek nacionalnih gibanj in modernih držav je močno pospešil tudi nacionalna zgodovinopisja, ki so v preteklih dogodkih iskala konstitutivne ideje za oblikovanje svojih nacionalnih držav. V prispevku poizkušamo prikazati, kako je ta kompleksna in težavna dediščina vplivala na čezmejne odnose.

**ŽAGAR, Mitja.** *Percepcije pripadnikov družbenih manjšin o legitimnosti kriznega upravljanja med pandemijo covid-19: predstavitev rezultatov terenskega raziskovanja. Teorija in praksa : revija za družbena vprašanja.* jan.-mar. 2025, letn. 62, št. 1, str. 109-128. ISSN 0040-3598. <https://www.fdv.uni-lj.si/docs/default-source/tip/percepcije-pripadnikov-dru%C5%BEbenih-manj%C5%A1in-o-legitimnosti-kriznega-upravljanja-med-pandemijo-covida-19-predstavitev-rezultatov-terenskega-raziskovanja.pdf>, dCOBISS,

DOI: [10.51936/tip.62.1.109](https://doi.org/10.51936/tip.62.1.109), DOI: [20.500.12556/RUL-169135](https://doi.org/20.500.12556/RUL-169135). [COBISS.SI-ID [233463811](https://www.cobiss.si/record/233463811)],  
[[Odprti dostop](#), [SNIP](#), [Scopus](#)]

Ob kratki predstavitvi pregleda literature ter konceptualnega in metodološkega okvira članek predstavlja prve ugotovitve in rezultate terenskega raziskovanja percepcij in stališč pripadnikov družbenih manjšin, zlasti narodnih/etničnih/jezikovnih manjšin in drugih specifičnih skupnosti o pandemiji covid-19, krizi in kriznem upravljanju med pandemijo z vidika legitimnosti kriznega upravljanja in ukrepov, njihovega vpliva na človekove pravice in svoboščine ter uresničevanje načela nediskriminacije, na situacijo, položaj, pravice, varstvo, vključevanje in integracijo manjšin. Terenska raziskava z uporabo odprtih globinskih intervjujev v sosednjih državah Avstriji, Hrvaški, Italiji, Madžarski in Sloveniji je bila izvedena v okviru raziskovalnih projektov ARRS/ARIS in Obzorja Evrope med poletjem 2021 in junijem 2024.

**DEVETAK, Robert.** The role and influence of the Ritter von Záhony family in the development of charity in Gorizia. V: KÜHRER-WIELACH, Florian (ur.), DÁCZ, Enikő (ur.). *Theater im Wandel*. München: Institut für deutsche Kultur und Geschichte Südosteuropas; Regensburg: F. Pustet, 2025. Jg. 20, hft. 2, str. 65-78, ilustr. Spiegelungen (München), Jg. 20, Hft. 2 (2025). ISBN 978-3-7917-3585-6. ISSN 1862-4995. [COBISS.SI-ID [267345667](https://www.cobiss.si/record/267345667)]

Članek obravnava pomemben vidik javnega delovanja nemške skupnosti v Gorici, ki je bil do sedaj v raziskavah še v veliki meri spregledan. Gre za organizirano dobrodelno dejavnost, ki se je izvajala predvsem v društvenih okvirih in je združevala iniciative plemstva ter bogatega meščanstva. Pri vzpostavitvi široko zasnovane dobrodelne pomoči je imela ključno vlogo nemška plemiška družina Ritter von Záhony, ki je sicer najbolj prepoznavna zaradi delovanja na področju razvoja industrializacije in političnega udejstvovanja. Članek analizira javno delovanje članic in članov družine ter predstavi dobrodelno društvo Karitas, ki se je zavzemalo za pomoč socialno ogroženemu prebivalstvu Gorice.

**RIMAN, Barbara.** Slovenski jezik za južno mejo?. V: JOŽEF-BEG, Jožica (ur.), DIVJAK RACE, Duša (ur.). *Slavistično društvo Slovenije : slovenistika in slavistika 90 let kasneje : [Slovenski slavistični kongres, Ljubljana, 25.–27. september 2025]*. Ljubljana: Zveza društev Slavistično društvo Slovenije, 2025. Str. 633-636, ilustr. Zbornik Slavističnega društva Slovenije, 35. ISBN 978-961-6715-57-7. [https://zdsds.si/tiski/kongresni\\_zborniki/#](https://zdsds.si/tiski/kongresni_zborniki/#). [COBISS.SI-ID [263894787](https://www.cobiss.si/record/263894787)]

Slovenski jezik na Hrvaškem je eden izmed manjšinskih jezikov, vendar nima statusa teritorialnega jezika. Po popisu prebivalstva iz leta 2021 je slovenščino kot materni jezik navedlo 7620 posameznikov, kar kaže na nadaljnje zmanjševanje števila govorcev slovenskega jezika kot materne jezika.

Slovenski jezik se še vedno uporablja predvsem v slovenskih kulturnih društvih na Hrvaškem ter v slovenskih družinah. Njegova raba v različnih sferah javnega življenja je zelo redka. V prispevku je prikazana uporaba slovenskega jezika, njegova prisotnost v slovenskih društvih, medijih (slovenskih in hrvaških) ter uresničevanju pravic pripadnikov slovenske skupnosti na Hrvaškem, povezanih z uporabo slovenskega jezika.

**JOSIPOVIČ, Damir. Migracijska dinamika v Sloveniji po letu 2000 z vidika zunanjih in notranjih migracij ter regionalnih razlik = Migration dynamics in Slovenia after 2000: internal and external migration and regional differences. *Geografija v šoli*. 2025, letn. 33, št. 2, str. 42-55, graf. prikazi, tabele, zvd. ISSN 1318-4717. [https://www.zrss.si/arhiv\\_clankov/migracijska-dinamika-v-sloveniji-po-letu-2000-z-vidika-zunanjih-in-notranjih-migracij-ter-regionalnih-razlik/](https://www.zrss.si/arhiv_clankov/migracijska-dinamika-v-sloveniji-po-letu-2000-z-vidika-zunanjih-in-notranjih-migracij-ter-regionalnih-razlik/), DOI: 10.59132/geo/2025/2/42-55. [COBISS.SI-ID 249432067], [SNIP]**

Članek prinaša analizo migracijskih tokov po letu 2000, pri čemer razčlenjuje med posameznimi kategorijami migrantov po demografskih in drugih vidikih (državljanstvo, kraj rojstva, regija, spol, starost, migracijska izkušnja v družini itd.). Na osnovi analize predstavlja tudi periodizacijo selitev v obdobju 2000–2024 in jo kontekstualizira v okviru socioekonomskih sprememb, zlasti finančne in covidne krize. Obe sta močno zaznamovali migracijsko dinamiko in prispevali h koreniti spremembi današnjih demografskih pogojev ter sta izrazito spremenili demogeografsko sliko Slovenije. Avtor ugotavlja, kakšno je notranje prerazporejanje prebivalstva in rast izseljevanja državljanov iz perifernih in obmejnih regij ter kakšna je koncentracija priseljevanja tujih državljanov v urbanih in državnem središču. V odsotnosti uveljavitve ustavne obveze uvedbe pokrajin kot vmesne upravljavske teritorialne ravni v Sloveniji analiza kaže, da prerazporejanja prebivalstva ne gre razumeti le kot neposredne posledice kriz, temveč tudi kot centralizacijo Slovenije. Ta nastopa zlasti zaradi umanjkanja administrativnih kapacitet in reševanja lokalnih in regionalnih problemov *in situ*. To pa je povezano s potrebo podjetij kot ključnih zaposlovalcev po selitvi v območja z boljšo infrastrukturo in ustreznim javnim servisom, kar posledično odpira vrsto novih vprašanj in problemov.

Pomen dela je v njegovi izraziti interdisciplinarnosti, saj skozi demografsko analizo geografskega prerazporejanja prebivalstva in spreminjanja njegove strukture posega na področja upravnih ved, ekonomije in narodnostnih vprašanj, povezanih s spremenjeno strukturo prebivalstva ter procesi depopulacije in centralizacije. Nadalje prikazuje problematiko neenakih možnosti zlasti na podeželju, kar nastopa kot potisni migracijski faktor perifernih območij Slovenije. Posledično se še dodatno zastruje potreba po novih delovnih mestih in kakovostnejših delovnih mestih nasploh.

**KOVÁCS, Attila. O internaciji prekmurskih Madžarov leta 1945: dokumenta iz korespondence med Vanekom Šiftarjem in Tonetom Ferencem. V: JESENŠEK, Marko (ur.). *Vratuševa monografija*. Ljubljana: Slovenska akademija znanosti in umetnosti: = Academia scientiarum et artium Slovenica, 2025. Str. 59-67. ISBN 978-961-268-116-6. [COBISS.SI-ID [251471619](#)]**

"V pismu, ki ga je 19. januarja 1997 zgodovinar dr. Tone Ferenc poslal dr. Vaneku Šiftarju, je bila tudi kopija dokumenta iz Arhiva Republike Slovenije (AS) o tem, da so poleti leta 1945 jugoslovanske oblasti iz naselij v okolici Dolnje Lendave (danes Lendava) v internacijsko taborišče Hrastovec izselile okoli 300 madžarskih družin. Na podlagi omenjenega dokumenta, arhivskih virov iz madžarskega državnega arhiva v Budimpešti in intervjujev z interniranci prispevek predstavlja internacijo prekmurskih madžarskih družin v taborišče Hrastovec julija 1945 ter kasnejšo premestitev dela interniranih v taborišče Strnišče pri Ptuj (Sterntal). Arhivski viri iz Budimpešte in kopija dokumenta iz AS se odlično dopolnjujejo in tako izkristalizirajo zgodbo o tem, kako je tedanji podžupan Budimpešte, József Kóvágó (rojen Küronya, po rodu doma iz Prekmurja), rešil internirane prekmurske madžarske družine pred preselitvijo na Madžarsko."

**ZOBEC, Mladen, TODIĆ, Antonija. Social activation of Kosovar Albanian women in Slovenia. *Southeastern Europe*. [Online ed.]. 2025, vol. 49, issue 3, str. 258–286. ISSN 1876-3332. [https://brill.com/view/journals/seeu/49/3/article-p258\\_002.xml](https://brill.com/view/journals/seeu/49/3/article-p258_002.xml), DOI: [10.30965/18763332-20252017](https://doi.org/10.30965/18763332-20252017). [COBISS.SI-ID [267281155](#)], [SNIP]**

Članek obravnava izzive, s katerimi se soočajo kosovske migrantke v Sloveniji, ki so vključene v programe socialne aktivacije. Na podlagi kvalitativnih intervjujev na eni strani z migrantkami in na drugi strani strokovnimi sodelavci teh programov predstavi ambivalentne

izide socialne aktivacije, ki je namenjena opolnomočenju in integraciji na trg dela. Osrednja teza je, da so albansko-govoreče kosovske ženske podvržene nasprotujočim si zahtevam: na eni strani so obremenjene s skrbstvenimi odgovornostmi znotraj transnacionalnega slovensko-kosovskega prostora, po drugi strani pa jih socialna aktivacija potiska v feminizirana in slabo plačana delovna mesta, med drugim v skrbstvenih poklicih. Avtorja zato opozarjata na tveganje dolgoročne krepitve etničnih neenakosti, ki bi lahko bile v nasprotju s kratkoročnimi uspehi socialne aktivacije. Članek tako prispeva k razpravam o delovnih migracijah v post-jugoslovanskem kontekstu in izpostavlja napetosti med opolnomočenjem in etnično zaznamovano delovno integracijo.

**ZORČIČ, Sabina.** Jezikovna zmožnost romskih otrok v slovenščini na začetku osnovne šole. *Sodobna pedagogika*. mar. 2025, letn. 76 = 142, št. 1, str. 9-23, ilustr. ISSN 0038-0474. [https://www.sodobna-pedagogika.net/clanki/01-2025\\_jezikovna-zmoznost-romskih-otrok-v-slovenscini-na-zacetku-osnovne-sole/](https://www.sodobna-pedagogika.net/clanki/01-2025_jezikovna-zmoznost-romskih-otrok-v-slovenscini-na-zacetku-osnovne-sole/), <https://dirros.openscience.si/lzpisGradiva.php?id=21874>, DOI: [10.63384/spB51z753s](https://doi.org/10.63384/spB51z753s), DOI: [20.500.12556/DiRROS-21874](https://doi.org/20.500.12556/DiRROS-21874). [COBISS.SI-ID [231803907](https://www.cobiss.si/id/231803907)], [Odprti dostop, SNIP, WoS, Scopus]

V prispevku predstavljamo rezultate pilotnega testiranja jezikovne zmožnosti romskih otrok pred vstopom v šolo in v prvi triadi osnovne šole (5–13 let) v jeziku izobraževanja, tj. v slovenščini. Projekt *Instrumentarij za prepoznavanje ravni jezikovne zmožnosti romskih otrok in učencev v romskem jeziku* (V6-2249) je zajemal prilagoditev jezikovnega testa (testiranje razumevanja in priklica besed, skladnje ter razumevanja besedila), testiranje 29 otrok v romščini in slovenščini (14 v Prekmurju na SV Slovenije, 15 na JV Slovenije), analizo podatkov in predloge ukrepov ter nadaljnjih raziskovanj. Znanje slovenščine je v Prekmurju boljše, a razlika ni statistično značilna. Testiranje je pokazalo, da otroci, ki so jezikovno testiranje v slovenščini bolje opravili, bolje razumejo besedila v obeh jezikih. Poleg evidentiranja konkretnih jezikovnih težav romskih otrok pri slovenščini, ki jih je treba reševati z dodatnimi didaktičnimi materiali in razširjenimi metodami, bi bilo nujno tudi dodatno jezikoslovno izobraževanje zaposlenih, ki poučujejo romske otroke v slovenskih šolah.

Med dosežki moramo posebej izpostaviti monografijo:

**RAZNOLIKOST v raziskovanju etničnosti: izbrani pogledi IV / uredila Janez Pirc in Lara Sorgo; [prevod povzetkov Nina Barlič]. - Ljubljana: Inštitut za narodnostna vprašanja, 2025 ISBN 978-961-6159-93-7 COBISS.SI-ID 264592387**

Z izdajo te monografije Inštitut za narodnostna vprašanja simbolično obeležuje sto let delovanja na področju manjšinskih in etničnih študij ter proučevanja narodnostnega vprašanja. Knjiga se umešča v raziskovalno polje aktualnih vprašanj, povezanih z manjšinami in etničnostjo v Sloveniji ter v širšem regionalnem in evropskem prostoru. Skupna nit prispevkov je razumevanje družbene raznolikosti kot temeljne značilnosti sodobnih družb ter kritična analiza načinov njenega institucionalnega urejanja, političnega upravljanja in vsakdanjega udejanjanja.

Avtorice in avtorji prispevkov v monografiji obravnavajo etnične manjšine, priseljence in njihove potomce v okviru socialne države, izobraževanja, kulture, medijev, politike in zgodovinskega spomina. Prispevki segajo od analiz integracijskih politik, dopolnilnega pouka maternih jezikov, vloge romskih pomočnikov in kulturne diplomacije do medijskih reprezentacij, politične participacije ter zgodovinskih izkušenj migracij in manjšinskih politik 20. stoletja. S tem manjšinska vprašanja osvetljujejo kot kompleksen družbeni proces.

Monografija v seriji *Raznolikost v raziskovanju etničnosti: izbrani pogledi* prinaša petnajst prispevkov raziskovalk in raziskovalcev Inštituta za narodnostna vprašanja ter gostujočih in nekdanjih sodelavcev. Predstavlja ugotovitve njihovega najnovejšega dela v okviru različnih raziskovalnih projektov, programov in strokovno-raziskovalnih nalog.

#### **- Najpomembnejši dogodki na INV**

V letu 2025 smo organizirali številne dogodke, s katerimi smo obeležili 100. obletnico ustanovitve inštituta – stoletje raziskovanja, povezovanja in spodbujanja razumevanja etničnih vprašanj v regiji in širše. Izpostavljammo samo nekatere:

- **Mednarodna znanstvena konferenca “The Importance of Exploring Ethnicity in the 21st Century” (Pomen raziskovanja etničnosti v 21. stoletju).**

Konferenca je potekala 15. in 16. maja 2025 v City hotelu v Ljubljani. Namen konference je bil spodbuditi kritično razpravo o številnih izzivih, povezanih z etničnostjo in raznolikostjo v sodobnih družbah. Tematske panele so z vabljenimi predavanji otvorili mednarodno priznani strokovnjaki s področja etničnih študij: dr. Francesco Palermo (Univerza v Veroni in raziskovalni center EURAC, Italija), dr. Maurice Crul (Univerza v Amsterdamu, Nizozemska) in dr. Sonja Novak Lukanović (Inštitut za narodnostna vprašanja in Univerza v Ljubljani, Slovenija). Na konferenci je sodelovalo več kot 50 raziskovalk in raziskovalcev iz 16 držav. Razprave so se osredotočale na pravne, zgodovinske, metodološke, konceptualne in lingvistične vidike etničnosti. Poseben poudarek je bil namenjen raziskovanju etničnih identitet in raznolikosti, migracij, integracije, mejnih regij ter politične participacije.

Več informacij o konferenci je na voljo na spletni strani: <https://www.ethnicity-conference.inv.si/>

- **Organizacija predavanj in okroglih miz:**

- 16. aprila 2025 je v Prešernovi dvorani SAZU potekalo predavanje **dr. Lászla Göncza** z naslovom **Pot Prekmurja v Kraljevino SHS**. Zgodovinar László Göncz že več desetletij raziskuje zgodovino Prekmurja in tamkajšnje madžarske narodne skupnosti v zadnjih 150. letih. V lanskem letu je izšla njegova monografija v madžarskem jeziku o ti. prevratnem obdobju v Prekmurju, ki je prineslo spremembo državne pripadnosti omenjenega območja (naslov knjige v madžarskem jeziku: *A Muravidék útja a délszláv királyságba* – v prevodu: *Pot Prekmurja v Kraljevino SHS*). O omenjeni tematiki je v zadnjih petih letih objavil okrog 10 znanstvenih in nekaj strokovnih člankov ter s predavanji sodeloval na več konferencah v Sloveniji in na Madžarskem. Predavanje je bilo organizirano v sodelovanju z Odborom za preučevanje narodnih manjšin pri SAZU. Predavanje je dostopno na spletni strani inštituta: [Predavanje dr. Lászla Göncza "Pot Prekmurja v Kraljevino SHS"<sup>3</sup>](#)
- 13. maja 2025 je v Modri sobi na Filozofski fakulteti UL potekalo predavanje profesorja **Jarma Lainia**. V svojem predavanju z naslovom **"The European Charter for Regional or Minority Languages – its background, its aims and how it works"** je

<sup>3</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=WK6IIIcCeeN4>

poslušalcem natančno predstavil *Evropsko listino o regionalnih in manjšinskih jezikih*. Naloga listine je, da pravno zaščiti prihodnost manjšinskih jezikov, za katere obstaja nevarnost, da postanejo obrobni v državah, kjer so ti jeziki sicer tradicionalno prisotni. Izumiranje jezikov je mogoče zaustaviti oziroma njihovo rabo celo podpreti s spodbujanjem mlajših generacij, da prično uporabljati (se učiti) jezike, ki jih tradicionalno govorijo njihove družine in regije. Profesor Lainia je svoja opažanja in delovanje listine v praksi predstavil na primeru Finske ter Slovenije. Od leta 2005 je član Odbora strokovnjakov (Committee of Experts) za Evropsko listino o regionalnih in manjšinskih jezikih pri Svetu Evrope kot predstavnik Švedske. Predavanje je dostopno na spletni strani inštituta: [Predavanje prof. Jarma Lainia "The European Charter for Regional or Minority Languages"](#)<sup>4</sup>

- 13. junija 2025 je na sedežu Inštituta za narodnostna vprašanja potekala javna, znanstvena okrogla miza o **Akademski mreži za sodelovanje v jugovzhodni Evropi: Zgodovina, aktualni trenutek, znanstveno sodelovanje v regiji in njegov prihodnji razvoj**. Okrogle mize so se udeležili:

- dr. Goran Bašić, direktor Inštituta za družbene vede iz Beograda,
- prof. dr. Ružica Jakešević s Fakultete za politične vede,
- prof. dr. Rubin Zemon, direktor Centra za napredne raziskave iz Skopja in
- prof. dr. Mitja Žagar, znanstveni svetnik na INV in vodja Mednarodnega centra za medetnične odnose v JV Evropi na INV.

Okroglo mizo je moderiral dr. Janez Pirc.

Sodelujoči na okrogli mizi so podali svoje ocene stanja medkulturnega sodelovanja v jugovzhodni Evropi. Retrospektivno so komentirali do sedaj opravljeno delo in se ozrli v prihodnost mreže. Strinjali so se, da je širitev akademske mreže z novimi člani, poleg večjega financiranja, pomemben korak naprej za mrežo.

- 5. septembra 2025 je na Inštitutu za narodnostna vprašanja potekalo predavanje **dr. Eduarda Ruiza Vieyteza**, profesorja ustavnega prava na Univerzi Deusto (Bilbao, Baskija, Španija), kjer je bil tudi dekan Fakultete za družbene in humanistične vede, direktor Inštituta za človekove pravice in rektor univerze. Pred tem je delal kot

<sup>4</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=-jqHjsM02Ow>

pravni svetovalec baskovskega varuha človekovih pravic in bil član španskega sveta za priseljevanje.

V predavanju z naslovom ***Migration, Ethnicity and Religious Diversity: researching for policies at the local level*** je profesor predstavil razmislek o odnosu med priseljevanjem in raznolikostjo, s posebnim poudarkom na etnični ali verski raznolikosti in posledicah njenega upravljanja za človekove pravice. Prikazal je, da zahodne demokratične družbe nezadostno upravljajo kulturno raznolikost in da je verska pripadnost še vedno dejavnik družbenega in političnega pomena. Na kratko je predstavili projekt *Občine za strpnost*, ki ga trenutno skupaj s sodelavci razvija v nekaterih španskih občinah. Predavanje je dostopno na spletni strani inštituta: [Predavanje dr. Eduarda Ruiza Vieyteza "Migration, Ethnicity and Religious Diversity"](#)<sup>5</sup>

- 15. septembra 2025 smo na INV gostili prof. Françoisa Grina. Pogovor na temo ***Current Challenges in Language Policy and Planning*** je vodila INV-jeva raziskovalka dr. Sabina Zorčič.

V pogovoru sta se dotaknila številnih izzivov evropske in nacionalnih jezikovnih politik držav članic EU, npr. udejanjanja multilingualizma, stroškov in učinkov jezikovnih politik, hegemonskih jezikov, esperanta, umetne inteligence in še marsičesa. Prof. Grin je profesor ekonomij na univerzi v Ženevi in odgovorni urednik revije *Language Problems and Language Planning*. Pogovor je dostopen na [Pogovor s prof. Françoisom Grinom "Current Challenges in Language Policy and Planning"](#).<sup>6</sup>

- 16. septembra 2025 smo na INV gostili predavanje **dr. Andreje Zevnik (University of Manchester)** in **dr. Andrewa Russella (University of Liverpool)** z naslovom ***The Politics of Unbelonging: Understanding and Challenging Racialisation of Roma in Europe and Beyond***.

Predavateljica sta predstavila ugotovitve iz svoje nedavne knjige ter ponudila uporabno konceptualizacijo pripadanja in nepripadanja kot okvira za razumevanje procesov izključevanja. Koncepta sta ponazorila s primeri iz slovenskih medijev in podala pregled podatkov o romski skupnosti v Evropi. Razprava je izpostavila različne vidike

<sup>5</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=cTK1ovfZnTU>

<sup>6</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=MpzMNNrELUw>

marginalizacije Romov ter nas spodbudila k razmisleku o vlogi večinske družbe pri ustvarjanju pogojev za sobivanje z manjšinskimi skupnostmi. Predavanje je dostopno na spletni strani inštituta: [Predavanje dr. Andreje Zevnik in dr. Andrewa Russella "The Politics of Unbelonging"](#).<sup>7</sup>

Vsa predavanja so posneta in dostopna širši zainteresirani javnosti na spletni strani inštituta [Videoposnetki dogodkov v letu praznovanja stoletnice](#).<sup>8</sup> Poleg predavanj se lahko obiskovalec spletne strani z inštitutom spozna tudi preko predstavitev in videoposnetkov inštitutske zgodovine<sup>9</sup> in sodobnega delovanja.<sup>10</sup>

#### **- Otvoritev multimedijskega kotička na INV**

16. junija 2025 smo na Inštitutu za narodnostna vprašanja v Ljubljani slovesno otvorili novo multimedijsko sobo, ki bo služila kot prostor za promocijo večjezičnosti, kulturne raznolikosti in vključujoče komunikacije.

Dogodek je potekal v okviru projekta PRIMIS PLUS (Interreg VI-A Italija–Slovenija 2021-2027). Zbrane so nagovorili predsednik Italijanske unije in vodilni partner projekta, g. Maurizio Tremul, direktorica INV prof. dr. Sonja Novak Lukanović, Martina Budin iz Slovenske kulturno-gospodarske zveze ter italijanski veleposlanik v Sloveniji, Nj. eksc. Giuseppe Cavagna, ki je v svojem nagovoru poudaril pomen dialoga in sodelovanja pri ohranjanju kulturne dediščine.

Multimedijska soba predstavlja pomembno pridobitev za predstavitev manjšinskih vsebin in spodbujanje čezmejnega sodelovanja.

#### **- Organizacija aktivnosti v okviru »Meseca znanosti«**

***MESEC ZNANOSTI: Prekmurska madžarska znanstvena dejavnost / A muravidéki magyar tudományosság***

<sup>7</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=lbRwovzsvbc&t=1s>

<sup>8</sup> <https://inv.si/predstavitve/videoposnetki-dogodkov-ob-100-letnici-inv>

<sup>9</sup> Glej: [Inštitut za narodnostna vprašanja \(100 let\)](#)

<sup>10</sup> Glej: [Inštitut za narodnostna vprašanja - Predstavitve Inštituta \(100 let\)](#)

**15. oktobra 2025** se je v Lendavi v organizaciji Inštituta za narodnostna vprašanja, Zavoda za kulturo madžarske narodnosti ter Društva prekmurskih madžarskih znanstvenikov in raziskovalcev odvijal dogodek v okviru Meseca znanosti z naslovom *Prekmurska madžarska znanstvena dejavnost / A muravidéki magyar tudományosság*. V okviru prireditve je bila otvoritev razstave znanstvenih publikacij v madžarskem jeziku v Sloveniji. Osrednji program prireditve sta bili predstavitev dokumentarnega filma z naslovom *Tudománya peremvidéken –Magyar tudományosság a Muravidéken / Znanost na obrobju – Znanstvena dejavnost madžarske narodne skupnosti v Prekmurju* ter okrogla miza o prekmurski madžarski znanstveni dejavnosti z naslednjimi sodelujočimi:

- prof. dr. Árpád Hornjak, predstojnik Oddelka za sodobno zgodovino Zgodovinskega inštituta Filozofske in družboslovne fakultete Univerze v Pécsu (Madžarska),
- dr. László Göncz, zgodovinar in raziskovalec manjšin,
- dr. Judit Zágorec-Csuka, direktorica Knjižnice – Kulturnega centra Lendava,
- dr. Attila Kovács, vodja Enote Inštituta za narodnostna vprašanja v Lendavi.

**16. oktobra 2025** smo v okviru Meseca znanosti s podporo Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije na INV izvedli že drugi letošnji **Dan odprtih vrat**.

V spremstvu treh učiteljic in ravnateljice Loriete Pečoler sta INV obiskala dva razreda osmošolcev OŠ Koseze iz Ljubljane. Raziskovalke in raziskovalci ter drugi zaposleni INV so šolarkam in šolarjem predstavili vsebine in pomen dela INV, in sicer skozi "labirint".

Najprej so se mladi napotili v knjižnico INV, osrednjo enoto za zbiranje gradiva o etničnih študijah v Sloveniji, kjer so jih zaposleni za uvod seznanili s kratko zgodovino Slovenije ter prisotnostjo slovenščine v širši regiji. Izvedeli so tudi nekaj zanimivosti o tem, kako so se meje v naših krajih premikale skozi stoletja ter kako so te zgodovinske spremembe vplivale na slovenske skupnosti, ki so ostale izven ozemlja današnje Slovenije. Ekipa INV je poleg tega učenkam in učencem predstavila interaktivni zemljevid, najnovejšo pridobitev knjižnice, ki vsebuje niz uporabnih informacij o manjšinah v Sloveniji kot tudi slovenskih skupnostih v zamejstvu.

Po prvi postojanki so se otroci razdelili v dve skupini in v manjši sestavi obiskali naslednje tematske postaje: Italijanska in madžarska manjšina ter nemško govoreča skupnost v

Sloveniji; priseljenci in Romi v Sloveniji; slovenske manjšine v Italiji, Avstriji, na Madžarskem in Hrvaškem.

Kot zaključek sta se skupini zopet združili v sejni sobi Inštituta, kjer sta prisluhnili domiselnim prisposodobam o pomenu raznolikosti in spoštovanju drugačnosti, za največje navdušenje pa je poskrbel nagradni kviz, med katerim so osnovnošolke in osnovnošolci prek sodelovanja in iskanja pravih odgovorov zavzeto utrdili pridobljeno znanje.

Posebna zahvala velja ravnateljici OŠ Koseze, ge. Lorie Pečoler, za navdušen odziv na pobudo INV in pripravljenost za sodelovanje, da bi se šolarji poglobljeno seznanili s tematikami INV. Uspešna izvedba dneva odprtih vrat je spodbudila dogovor direktorice INV ter ravnateljice OŠ Koseze, da se sodelovanje med ustanovama nadaljuje (<https://inv.si/dogodki/mesec-znanosti-dan-odprtih-vrat/>)<sup>11</sup>.

#### - Druge aktivnosti

V letu 2025 smo organizirali tudi:

- predstavitev dela Enote Reka na inštitutu;
- predstavitev knjig, ki so izšle v soizdajateljstvu z INV;<sup>12,13</sup>
- Mednarodni znanstveni simpozij ob 70. obletnici podpisa Pogodbe o obnovi neodvisne in demokratične Avstrije (Avstrijske državne pogodbe – ADP) – v sodelovanju s Fakulteto za družbene vede Univerze v Ljubljani in Odborom za preučevanje narodnih manjšin pri SAZU. Simpozij je potekal v Dvorani SAZU 27. novembra 2025.
- Izdelava dokumentarnega filma **Tudomány a peremvidéken | Znanost na obrobju**<sup>14</sup> o tematiki *raziskovalne dejavnosti v Prekmurju*.

<sup>11</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=zeAiy8ZTpG0>

<sup>12</sup> Glej: *In zopet kliče domovina ženo na pomoč - Robert Devetak (Predstavitev knjige)*

<sup>13</sup> Glej: *Identiteta brez sovražnika - Marjan Sturm (Predstavitev knjige)*

<sup>14</sup> Glej: *Tudomány a peremvidéken | Znanost na obrobju*

- **Najpomembnejši nakupi raziskovalne (in druge) opreme in investicije**

V letu 2025 smo nabavili naslednjo opremo:

- večfunkcijsko napravo Xerox,
- tri prenosne računalnike,
- tri namizne računalnike PCH,
- pripomočke za invalide (stopniščni vzpenjalec, slušna zanka in električna lupa).

- **Pomembni pridobljeni raziskovalni projekti oz. programi za INV**

V letu 2025 nismo pridobili nobenega pomembnega novega projekta, delo je potekalo v okviru projektov, pridobljenih v letih 2023 in 2024.

- **Podatki o patentih in inovacijah**

Zaradi specifičnih področij, ki jih na inštitutu raziskujemo, ne moremo razviti oz. prijaviti patentov. V družboslovju in humanistiki ima tudi beseda inovacija drugačen pomen kot v naravoslovnih oz. tehničnih znanostih, zato lahko izpostavimo, da kot inovacijo štejemo, da smo na dveh šolah že leta 2023 uvedli pilotno poučevanje romščine, ki se je nadaljevalo v letu 2024 in 2025. Na ta način smo v izobraževanje otrok romske narodnosti vnesli novost, ki presega zgolj jezikovno dimenzijo ter odpira prostor za celovitejši pristop k vključevanju in enakim možnostim v izobraževanju.

- **Osnovni finančni podatki**

**AOP 870 – celotni prihodki** so znašali 2.789.317,04 EUR, **AOP 887 – celotni odhodki** pa 2.725.391,45 EUR, zato smo poslovno leto 2025 zaključili s **presežkom prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka od dohodka (AOP 891)** v višini 63.915,59 EUR.

Delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti je znašal 0,23 % celotnih prihodkov.

Prihodkov, pridobljenih v sodelovanju z gospodarstvom, nimamo.

- **Osnovni kadrovski podatki**

V Načrtu dela INV za leto 2025 smo načrtovali zaposlitev 27 oseb, v rebalansu 28. Tako je bilo 31. 12. 2025 na INV zaposlenih 28 oseb. Izmed 17 raziskovalcev je 1 raziskovalka zaposlena za določen čas in to v okviru EU projekta MCS, 1 raziskovalka pa je zaposlena za polovični delovni čas (polovično invalidsko upokojena), za določen čas sta zaposlena 2 mlada raziskovalca, 2 zaposleni strokovni delavki sta zaposleni za določen čas do junija 2026 (projekt Spoznaj in Roadtrip).

Povečanje za 1 zaposlenega v enoti Uprave – administrativno tehničnega sodelavca (računovodjo, ki ga nismo načrtovali v programu dela INV za leto 2025) utemeljujemo s tem, da se je povečal obseg računovodsko-administrativnega dela zaradi EU in mednarodnih projektov ter strokovno-raziskovalnih nalog.

- **Drugi poudarki po presoji INV**

**Slavnostna akademija ob stoletnici INV**

V letu 2025 je Inštitut za narodnostna vprašanja obeleževal 100-letnico obstoja in delovanja. Glavni dogodek se je odvijal 17. novembra 2025 ob 18. uri, ko je v Narodni galeriji v Ljubljani potekala slavnostna akademija ob 100-letnici Inštituta za narodnostna vprašanja (INV) z naslovom »Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti«.

V okviru slovesnosti je predsednica Republike Slovenije dr. Nataša Pirc Musar Inštitutu za narodnostna vprašanja vročila **visoko državno odlikovanje Zlati red za zasluge** za njegov zgodovinski prispevek k razumevanju narodnostnih in etničnih razmerij ter k razvoju znanstvenega in strokovnega znanja na tem področju. Inštitut za narodnostna vprašanja je prvi znanstvenoraziskovalni inštitut v Sloveniji, ki je prejel tako visoko državno odlikovanje.

V letu 2025 je INV prejel tudi **nagrado glavnega mesta Ljubljane**, ki jo Mestna občina Ljubljana podeljuje izjemnim posameznikom ali institucijam iz Ljubljane, ki s svojimi dosežki in odličnostjo pripomorejo k ugledu in razvoju mesta Ljubljane.

## 5. Poročilo za leto 2025 o zagotavljanju enakih možnosti spolov<sup>15</sup>

Inštitut za narodnostna vprašanja (INV) ima za izvajanje ukrepov, povezanih z uveljavljanjem enakosti spolov, od marca 2022 dalje delujočo komisijo, ki jo sestavljajo Romana Bešter, Robert Devetak (predsednik), Janez Pirc in Antonija Todić. Gre za enega od ukrepov, ki jih predvideva inštitutski Akcijski načrt za enakost spolov (ANES), ki je bil sprejet junija 2021. V okviru Komisije deluje tudi zaupna oseba – to funkcijo opravlja R. Devetak, oblikovan pa je bil tudi poseben kanal za anonimno poročanje v primerih zlorabe položaja, spolnega nadlegovanja, šikaniranja ter mobinga na delovnem mestu. V ta namen je Komisija dosegla postavitev posebnega nabiralnika na diskretnem mestu v stavbi INV, kamor lahko zaposlene in zaposleni oddajo anonimne prijave za vse primere nadlegovanj. Do sedaj zaupna oseba ni prejela še nobene prijave znotraj INV, so se pa nanjo obrnile osebe z drugih institucij. V letu 2025 se je Komisija večkrat sestala v živo in na Zoomu, z namenom analize stanja na INV ter priprave novega ANES-a, ki bi nadgradil obstoječega ter bolj prilagodil vsebine glede na potrebe INV. Vsebine načrta so bile do konca leta 2025 okvirno preurejene in dopolnjene. Novo besedilo bo javno objavljeno v začetku leta 2026. V letu 2025 je v okviru Načrta potekalo predavanje za zaposlene, kjer je R. Devetak predstavil delovanje Komisije za enake možnosti na področju znanosti pri Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI), katere član je. Poseben poudarek je bil namenjen predstavitvi ankete o delovnih pogojih in kariernih možnostih zaposlenih v znanosti v Sloveniji, ki jo je Komisija za enake možnosti na področju znanosti pri MVZI izvajala v prvi polovici leta 2025.

Inštitut za narodnostna vprašanja ima javno objavljen *Akcijski načrt za uveljavljanje enakosti spolov* na inštitutski spletni strani med javno dostopnimi dokumenti:

[https://inv.si/wp-content/uploads/2023/11/PODPISAN\\_Akcijski-nacrt-za-uveljavljanje-enakosti-spolov\\_junij-2021.pdf](https://inv.si/wp-content/uploads/2023/11/PODPISAN_Akcijski-nacrt-za-uveljavljanje-enakosti-spolov_junij-2021.pdf)

Poleg tega je na spletni strani Inštituta javno objavljen tudi dokument, ki med drugim določa postopek prijave spolnega nasilja in nadlegovanja:

---

<sup>15</sup> 75. člen ZZrID določa, da za zagotavljanje enakih možnosti spolov javne raziskovalne organizacije sprejmejo in izvajajo program ukrepov ter najmanj enkrat letno obravnavajo njegove učinke in o njih poročajo v okviru rednih letnih poročil.

<https://inv.si/wp-content/uploads/2023/11/Pravilnik-o-varovanju-dostojanstva-delavcev-pri-delu-INV.pdf>

## **6. Poročilo za leto 2025: etika in integriteta v znanosti na JRZ**

INV ima javno dostopen dokument Kodeks raziskovalne etike, ki je bil sprejet 13. septembra 2021 in predvideva tudi vzpostavitev posebne komisije, ki bdi nad etičnimi vprašanji pri znanstvenoraziskovalnem delu. Trenutno komisijo, ki je bila konstituirana februarja 2023, sestavljajo Robert Devetak, Vera Klopčič (predsednica) in Janez Pirc. Komisija je v letu 2025 obravnavala in odločala o ustreznosti oz. skladnosti izjav sodelujočih v aktivnostih (zbor občanov, medijska delavnica) pri mednarodnem projektu LEGITIMULT (HORIZON-CL2-2021-DEMOCRACY-01, GA št. 101061550) z etičnimi pravili in standardi raziskovanja na INV, v Sloveniji ter EU. Komisija je vlogo, ki jo je februarja 2025 nanjo naslovil inštitutski sodelavec dr. Mitja Žagar, obravnavala na dopisni seji (marec 2025) in soglasno ugotovila, da je vsebina poslanih dokumentov v skladu s pravili in etičnimi standardi raziskovanja na INV, v Sloveniji ter EU.

Povezava do Kodeksa raziskovalne etike:

[https://inv.si/wp-content/uploads/2023/11/Kodeks-raziskovalne-etike-Instituta-za-narodnostna-vprasanja\\_sept\\_2021.pdf](https://inv.si/wp-content/uploads/2023/11/Kodeks-raziskovalne-etike-Instituta-za-narodnostna-vprasanja_sept_2021.pdf)

Na področju integritete na INV se je v letu 2025 sestala delovna skupina za oblikovanje načrta integritete, ki je sprejela nov načrt in ukrepe z registrom tveganj za leto 2025. Delovna skupina je prepoznala določena tveganja in določila ukrepe: obvestiti vse zaposlene o sprejetju novega načrta integritete, informirati zaposlene glede ravnanja z darili, vzpostaviti seznam daril, določiti skrbnika seznama daril in izpeljati kratko anketo na temo lobiranja. Vsi ukrepi so bili uspešno izvedeni do konca leta 2025.

## **7. Poročilo za leto 2025: izvajanje Akcijskega načrta za odprto znanost za izvedbo Ukrepa 6.2: Odprta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav v okviru ReZrIS30**

V skupni politiki Evropskega raziskovalnega prostora (v nadaljevanju ERA) je odprta znanost opredeljena kot ena od 20 ključnih ukrepov v obdobju 2022–2024. ZZrID in Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (v nadaljevanju ReZrIS30) sta temeljna predpisa, ki predpisujeta način delovanja institucij po načelih odprte znanosti. Odprta znanost obsega odprt dostop do raziskovalnih rezultatov, vrednotenje kakovosti in vpliva znanstvenoraziskovalnega dela z uporabo odgovornih metrik in pri tem upravljanje s pravicami intelektualne lastnine po načelih odprtega dostopa.

Na INV poteka celovit nabor aktivnosti, usmerjenih v implementacijo odprte znanosti. Informacije o uvajanju načel in praks odprte znanosti se redno posredujejo na kolegijih za raziskovalce in druge zaposlene, hkrati pa se izvajajo individualna svetovanja za raziskovalce na to temo.

V letu 2025 je INV nadaljeval z načrtnim in sistematičnim razvojem področja odprte znanosti. Aktivnosti so bile usmerjene v uveljavljanje načel odprtega dostopa, odprtih raziskovalnih podatkov ter transparentnega in odgovornega raziskovalnega delovanja. Dejavnosti so potekale celostno – od izobraževanj in individualne podpore raziskovalcem do priprave internih aktov, vzpostavitve podporne infrastrukture ter aktivnega sodelovanja v nacionalnih in medinstitucionalnih pobudah.

### **Izobraževanja in podpora raziskovalcem**

V letu 2025 je INV izvedel več izobraževalnih aktivnosti za krepitev kompetenc raziskovalcev na področju odprte znanosti.

Organizirane so bile interne delavnice (3) za raziskovalce INV, na katerih so se udeleženci seznanili z:

- načeli odprtega dostopa,
- ravnanjem z raziskovalnimi podatki,
- pripravo načrtov upravljanja raziskovalnih podatkov (DMP),

- uporabo institucionalnih in drugih repozitorijev.

Poleg skupinskih izobraževanj so bila raziskovalcem na voljo tudi individualna svetovanja, zlasti:

- pri pripravi projektnih prijav,
- pri objavah v odprtem dostopu,
- pri upravljanju raziskovalnih podatkov in izpolnjevanju zahtev financerjev.

Zaposleni na INV so se v okviru projekta Spoznaj udeležili več specialističnih usposabljanj za podatkovne strokovnjake (v živo in prek spleta) ter usposabljanj s področja avtorskega prava in drugih aktualnih tem odprte znanosti.

### **Priprava internih pravilnikov in podpornih orodij**

Pomemben del aktivnosti v letu 2025 je predstavljala priprava sistemskih podlag in operativnih orodij za dolgoročno izvajanje odprte znanosti. Pripravljene oziroma sprejete so bili naslednji dokumenti in pripomočki:

- Pravilnik o zagotavljanju odprtega dostopa do znanstvenih objav na Inštitutu za narodnostna vprašanja,
- Pravilnik za objavo publikacij na INV,
- Pravilnik za objavo monografij na INV,
- Priporočila za ravnanje z raziskovalnimi podatki,
- Standard poimenovanja datotek na INV,
- različni sezname in podporna gradiva za raziskovalce (vključno z internim obrazcem NRRP),
- obrazec za pridobivanje avtorskih pravic in dovoljenj za objave v INDOK-u.

Z navedenimi dokumenti in orodji je INV vzpostavil jasen normativni in operativni okvir za odprto objavlanje, upravljanje raziskovalnih podatkov ter urejanje avtorskih pravic v skladu z načeli odprte znanosti.

### **Organizacijski in kadrovski ukrepi**

Za učinkovitejše izvajanje odprte znanosti je zaposlen strokovnjak za področje odprte znanosti, ki skrbi za:

- svetovanje raziskovalcem,
- koordinacijo aktivnosti,
- razvoj podpornega okolja in spremljanje zahtev financirjev.

Izvedena je bila pilotna uvedba ključnih ukrepov odprte znanosti, vključno s posodobitvijo internih pravnih aktov, zlasti Akta o stabilnem financiranju. Prav tako so bila prilagojena interna merila ocenjevanja uspešnosti raziskovalcev, da so skladna z načeli odprte znanosti in spodbujajo odprto objavljanje ter odgovorno ravnanje s podatki.

Vzpostavljen je bil tudi interni register raziskovalnih projektov, ki omogoča boljši pregled nad projektnimi aktivnostmi ter sistematično spremljanje obveznosti glede odprtega dostopa in raziskovalnih podatkov.

### **Razvoj infrastrukture**

Na infrastrukturnem področju je INV v letu 2025 vzpostavil:

- lokalni oblak za hrambo in varno upravljanje raziskovalnih podatkov,
- posebno podstran o odprti znanosti na spletni strani INV, kjer so zbrane ključne informacije, smernice in dokumenti za raziskovalce.

Kot rezultat vzpostavljene infrastrukture in okrepljene podpore raziskovalcem so v letu 2025 raziskovalci pričeli v večjem obsegu objavljati svoje raziskovalne podatke v repozitorijih DiRROS in Zenodo.

Konec leta 2025 je bila opravljena tudi COBISS inventura, s katero je bil preverjen in usklajen knjižnični fond ter zagotovljena večja podatkovna urejenost in sledljivost gradiva v sistemu COBISS. Inventura predstavlja pomemben prispevek k transparentnemu upravljanju knjižničnih virov in kakovosti bibliografskih podatkov.

S tem je bil dodatno okrepljen tehnični in organizacijski okvir za podporo raziskovalcem ter za izvajanje načel odprte znanosti.

### **Sodelovanje v nacionalnih in medinstitucionalnih pobudah**

INV je v letu 2025 aktivno sodeloval v številnih nacionalnih aktivnostih na področju odprte znanosti, in sicer

- sodeloval je kot konzorcijski partner v projektu Spoznaj,
- sodeloval je pri vzpostavljanju mreže podatkovnih skrbnikov v okviru projekta Spoznaj,
- aktivno je sodeloval v Slovenski skupnosti odprte znanosti (SSOZ),
- sodeloval je na Dnevih odprte znanosti,
- naša aktivna udeležba na razstavah je predstavljala pomemben del promocije odprte znanosti. S samostojnim razstavnim panojem je inštitut sodeloval na razstavi konzorcija Spoznaj, ki je potekala v Kopru in Ljubljani. To je bila odlična priložnost za predstavitev našega dela in izmenjavo izkušenj z drugimi organizacijami.

Leto 2025 je za INV predstavljalo pomembno obdobje sistematičnega uvajanja odprte znanosti. S kombinacijo izobraževalnih aktivnosti, priprave internih pravilnikov, organizacijskih prilagoditev, vzpostavitve infrastrukture ter aktivnega sodelovanja v nacionalnih pobudah je inštitut vzpostavil trdne temelje za dolgoročno in trajnostno izvajanje načel odprte znanosti.

Načrtovane aktivnosti so bile v veliki meri uspešno realizirane, kar pomembno prispeva k večji transparentnosti, dostopnosti in kakovosti raziskovalnega dela na INV.

## **8. Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih JRZ za leto 2025**

- **Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje INV-ja:**

### ***Zakoni:***

- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, št. in nasl.),
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91 in nasl.),

- Zakon o odnosih Republike Slovenije s Slovenci zunaj njenih meja (Uradni list RS, št. 43/06 in nasl.),
- Zakon o romski skupnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 33/07),
- Zakon o posebnih pravicah italijanske in madžarske narodne skupnosti na področju vzgoje in izobraževanja (Uradni list RS, št. 35/01 in nasl.),
- Zakon o uresničevanju javnega interesa za kulturo (Uradni list RS, št. 77/07 – uradno prečiščeno besedilo in nasl.) – v delu, ki se nanaša na pripravo javnih kulturnih programov in kulturnih projektov, ki so namenjeni slovenskim narodnim skupnostim v Italiji, Avstriji, Madžarski in Hrvaški ter Slovencem po svetu, avtohtonima italijanski in madžarski narodni skupnosti ter romski skupnosti in kulturni integraciji manjšinskih skupnosti in priseljencev,
- Zakon o knjižničarstvu (Uradni list RS, št. 87/01 in nasl.).

**Uredbe:**

- Uredba o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 35/22 in nasl.),
- Uredba o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti (Uradni list RS, št. 59/23).

**Resolucija:**

- Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22).

**Ustanovitveni akt:**

- Sklep o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Inštitut za narodnostna vprašanja (Uradni list RS, št. 114/22).
- Sklep o spremembah in dopolnitvah Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Inštitut za narodnostna vprašanja (Uradni list RS, št.107/ 2025).

**Statut:**

- Statut Inštituta za narodnostna vprašanja, št. 014/2023-1 z dne, 22. 2. 2023.

**- Dolgoročni cilji, kot izhajajo iz večletnega programa dela in razvoja oziroma področnih strategij in nacionalnih programov**

V letu 2025 se je INV v skladu s svojimi dolgo- in srednjeročnimi prednostnimi cilji navezoval na horizontalne cilje Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30). V okviru slednjih velja izpostaviti zlasti povezavo s horizontalnim ciljem »odprtost in sodelovanje v mednarodnem prostoru«, saj želi INV s pomočjo sodelovanja s sorodnimi ustanovami iz tujine, zlasti iz sosednjih držav in z območja JV Evrope, ter s pomočjo promoviranja rezultatov svojih znanstvenih raziskav in dela postati področno mednarodno prepoznavna ter referenčna institucija. V sodobnem mednarodnem znanstvenem okolju pa lahko to dosega tako, da pri izvajanju svojega znanstvenoraziskovalnega dela upošteva načela družbeno odgovorne znanosti, zagotavlja enakost spolov pri svoji raziskovalni dejavnosti in stremi k odprti znanosti (kar so hkrati preostali horizontalni cilji ReZrIS30). V povezavi s slednjim si INV zastavlja dolgoročni cilj, s katerim sledi ukrepu 6.2.3 iz 6. horizontalnega cilja ReZrIS30, ki predpostavlja zagotavljanje skladnosti rezultatov znanstvenih raziskav z načeli FAIR (najdljivi/»Findable«, dostopni/»Accessible«, povezljivi/»Interoperable« in ponovno uporabljivi/»Reusable«) ter zagotovitev polne in takojšnje odprte dostopnosti (ob upoštevanju upravičenih izjem) ter ukrepu 6.2.6, ki se nanaša na spodbujanje razvoja nacionalne znanstvene založniške dejavnosti za delovanje po načelih odprte znanosti.

V skladu z ukrepom 1.3 iz 1. cilja ReZrIS30, ki govori o povezovanju med raziskavami in visokim šolstvom, si INV kot dolgoročni cilj zastavlja vzpostavljanje sodelovanja z različnimi visokošolskimi institucijami tako na področju raziskovanja (sodelovanje v skupnih projektih) kot na področju pretoka znanja (prenašanje raziskovalnih rezultatov, vedenja in znanj v pedagoški proces; mentorstvo študentom pri raziskovalni praksi ipd.).

Med dolgoročnimi cilji INV je tudi zagotavljanje pogojev za optimalen karierni razvoj raziskovalcev in raziskovalk v skladu s 3. ciljem ReZrIS30 in zagotavljanje enakosti spolov na področju raziskovalne dejavnosti v skladu s točko 6.4 v okviru horizontalnih ciljev ReZrIS30.

INV si zastavlja naslednje dolgoročne in srednjeročne prednostne cilje:

**1. CILJ: stremeti k znanstveni odličnosti (izvajati kakovostno, etično in odgovorno raziskovalno delo) in ostati osrednja raziskovalna organizacija za raziskovanje etničnosti in medetničnih odnosov v prostoru, ki ga v geografskem obsegu prepoznavamo kot skupni slovenski kulturni prostor**

Ta cilj nameravamo doseči z naslednjimi aktivnostmi:

- s pridobivanjem oziroma sodelovanjem pri domačih (temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih) raziskovalnih projektih, katerih rezultat je nabor izvernih kvantitativnih in kvalitativnih empiričnih podatkov, njihova analiza ter oblikovanje teorij;
- s pridobivanjem oziroma sodelovanjem pri mednarodnih projektih v cilju vzdrževanja in vzpostavljanja mednarodnega sodelovanja;
- z izvajanjem raziskovalnih programov;
- z usposabljanjem mladih raziskovalcev;
- z objavljanjem raziskovalnih izsledkov v znanstvenih in strokovnih monografijah;
- z objavljanjem člankov v znanstvenih revijah (prioritetno v revijah z visokim faktorjem vpliva).

**2. CILJ: (p)ostati ena izmed najboljših in najprepoznavnejših raziskovalnih organizacij tako na regionalni (v prostoru Alpe–Jadran in Jugovzhodne Evrope) kot na globalni/mednarodni ravni**

Ta cilj nameravamo doseči z naslednjimi aktivnostmi:

- s sodelovanjem v ekspertnih/svetovalnih telesih in komisijah v Sloveniji in svetu;
- s prizadevanjem za dvig kakovostne ravni in vse večjo mednarodno prepoznavnost znanstvene revije Razprave in gradivo;
- z vključevanjem v različne evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- z aktivnim sodelovanjem raziskovalcev INV na znanstvenih in strokovnih srečanjih v Sloveniji in svetu;
- s članstvom raziskovalcev INV v uredniških odborih domačih in tujih znanstvenih revij;
- s promocijo INV in njegovega dela v širši javnosti preko medijev in različnih družbenih aktivnosti;

- z aktivnim sodelovanjem v okviru Akademske mreže za sodelovanje v Jugovzhodni Evropi (in s posameznimi partnerji znotraj te mreže) pri skupnem prijavljanju/izvajanju projektov, organizaciji mednarodnih konferenc in drugih oblikah izmenjave znanj in izkušenj med raziskovalci.

**3. CILJ: zagotavljati skladnost rezultatov znanstvenih raziskav z načeli FAIR (najdljivi/»Findable«, dostopni/»Accessible«, povezljivi/»Interoperable« in ponovno uporabljivi/»Reusable«) ter zagotovitev polne in takojšnje odprte dostopnosti (ob upoštevanju upravičenih izjem)**

Ta cilj nameravamo doseči z naslednjimi aktivnostmi:

- s sprejemom oziroma dopolnitvijo potrebnih pravnih aktov,
- z informiranjem in usposabljanjem raziskovalcev ter strokovnih delavcev na inštitutu za delovanje po načelih odprte znanosti;
- z vzpostavitvijo internega repozitorija INV;
- z objavljanjem raziskovalnih podatkov in rezultatov v domačih in tujih repozitorijih;
- z objavljanjem raziskovalnih rezultatov v odprto dostopnih publikacijah.

**4. CILJ: vzpostavljati in ohranjati sodelovanje in pretok znanja med INV kot raziskovalno institucijo ter visokošolskimi institucijami v Sloveniji in tujini**

Ta cilj nameravamo doseči z naslednjimi aktivnostmi:

- s sodelovanjem raziskovalcev INV v pedagoškem procesu in s prenašanjem raziskovalnih rezultatov, védenj in znanj v pedagoški proces na dodiplomski in podiplomski ravni v Sloveniji in tujini;
- z omogočanjem opravljanja študijske oziroma raziskovalne prakse na INV ter zagotavljanjem mentorske podpore dodiplomskim in podiplomskim študentom slovenskih in tujih univerz.

**5. CILJ: konsolidirati projektno pisarno, ki bo zagotavljala podporo in svetovanje pri prijavih na razpise centraliziranih programov EU in različne nacionalne razpise ter pri izvajanju pridobljenih projektov**

Ta cilj nameravamo doseči z naslednjimi aktivnostmi:

- z dodatnim izobraževanjem in usposabljanjem osebe, zaposlene v projektni pisarni;
- s povezovanjem s projektnimi pisarnami nekaterih drugih inštitutov ter s prenašanjem znanj in izkušenj med njimi.

## **6. Cilj: zagotavljanje pogojev za optimalen karierni razvoj zaposlenih na INV**

Ta cilj nameravamo doseči z naslednjimi aktivnostmi:

- s spodbujanjem izpopolnjevanja ali drugih oblik pridobivanja študijskih, znanstveno-raziskovalnih in/ali pedagoških izkušenj raziskovalcev INV na tujih znanstveno-raziskovalnih in visokošolskih ustanovah;
- s spodbujanjem strokovnega izpopolnjevanja zaposlenih na INV;
- z organizacijo različnih aktivnosti, ki pripomorejo h krepitvi zdravja in dobremu počutju zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu.

## **7. Cilj: zagotavljanje enakosti spolov na področju raziskovalne dejavnosti**

Ta cilj nameravamo doseči z naslednjimi aktivnostmi:

- z izvajanjem letnega preverjanja, dopolnjevanja in po potrebi spreminjanja Akcijskega načrta za uveljavljanje enakosti spolov na INV;
- z organizacijo različnih aktivnosti (izobraževanj, promocijskih dogodkov,...) za uveljavljanje enakosti spolov na INV.

Doseganje dolgoročnih in srednjeročnih ciljev bomo **spremljali z naslednjimi kazalniki:**

### **1. Kazalniki za spremljanje uresničevanja 1. cilja:**

- 1.1 pridobivanje oziroma sodelovanje pri domačih (temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih) raziskovalnih projektih, katerih rezultat je nabor izvernih kvantitativnih in kvalitativnih empiričnih podatkov, njihova analiza ter oblikovanje teorij - število domačih raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo raziskovalci INV;
- 1.2 pridobivanje oziroma sodelovanje pri mednarodnih projektih v cilju vzdrževanja in vzpostavljanja mednarodnega sodelovanja - število mednarodnih raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo raziskovalci INV;

- 1.3 število raziskovalnih programov, v katerih sodelujejo raziskovalci INV;
- 1.4 število mladih raziskovalcev, ki se usposabljaajo na INV;
- 1.5 število poglavij v znanstvenih in strokovnih monografijah;
- 1.6 število znanstvenih in strokovnih monografij;
- 1.7 število člankov v znanstvenih revijah s faktorjem vpliva.

## **2. Kazalniki za spremljanje uresničevanja 2. cilja:**

- 2.1 število ekspertnih/svetovalnih teles in komisij v Sloveniji in svetu, v katerih sodelujejo raziskovalci INV;
- 2.2 dvig kakovostne ravni znanstvene revije Razprave in gradivo (kazalnika SNIP – faktor vpliva serijskih publikacij iz Source Normalized Impact per Paper – in CiteScore);
- 2.3 število evropskih in drugih mednarodnih raziskovalnih mrež, v katere je vključen INV;
- 2.4 število aktivnih sodelovanj raziskovalcev INV na znanstvenih in strokovnih srečanjih v Sloveniji in svetu;
- 2.5 število uredniških odborov tujih revij, katerih člani so raziskovalci INV;
- 2.6 število uredniških odborov slovenskih revij, katerih člani so raziskovalci INV;
- 2.7 število predstavitev INV in njegovega dela širši javnosti preko medijev<sup>16</sup> in na različnih dogodkih;
- 2.8 število izvedenih aktivnosti v okviru Akademske mreže za sodelovanje v Jugovzhodni Evropi ali v sodelovanju med INV in posameznimi partnerji znotraj te mreže.

## **3. Kazalniki za spremljanje uresničevanja 3. cilja:**

- 3.1 sprejet ali prilagojen pravni akt;
- 3.2 število raziskovalcev ter strokovnih delavcev, ki so se udeležili usposabljanj za delovanje po načelih odprte znanosti;
- 3.3 število projektov v internem repozitoriju INV;
- 3.4 število baz raziskovalnih podatkov v internem repozitoriju INV;

---

<sup>16</sup> V to kategorijo niso vštete tudi objave INV-ja na družbenih medijih, kot so: Facebook, X, LinkedIn.

3.5 število raziskovalnih rezultatov (publikacije, študije, poročila, filmi ipd.) v internem repozitoriju INV;

3.6 število baz raziskovalnih podatkov v domačih<sup>17</sup> ali tujih repozitorijih;

3.7 število raziskovalnih rezultatov (publikacije, študije, poročila, filmi ipd.) v domačih<sup>18</sup> ali tujih repozitorijih;

3.8 število objav raziskovalnih rezultatov (publikacije, študije, poročila, filmi ipd.) v odprto dostopnih publikacijah.

#### **4. Kazalniki za spremljanje uresničevanja 4. cilja:**

4.1 število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu

4.2 število visokošolskih institucij, v katerih sodelujejo raziskovalci INV;

4.3 število študentov, ki opravljajo študijsko oziroma raziskovalno prakso na INV;

4.4 število gostujočih tujih raziskovalcev na INV;

4.5 število mentorstev, ki jih opravljajo (ali so jih opravili) raziskovalci INV.

#### **5. Kazalniki za spremljanje uresničevanja 5. cilja:**

5.1 število usposabljanj, ki se jih je udeležila zaposlena v projektni pisarni;

5.2 število projektnih prijav, v katere je bila vključena projektna pisarna;

#### **6. Kazalniki za spremljanje uresničevanja 6. cilja:**

6.1 število raziskovalcev, ki se udeležijo izpopolnjevanj ali drugih oblik pridobivanja študijskih, znanstvenoraziskovalnih in/ali pedagoških izkušenj na tujih znanstvenoraziskovalnih in visokošolskih ustanovah (upošteva se tudi krajše obdobje od 1 meseca);

6.2 število aktivnosti, ki pripomorejo h krepitvi zdravja in dobremu počutju zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu.

---

<sup>17</sup> Brez internega repozitorija INV.

<sup>18</sup> Brez internega repozitorija INV.

## 7. Kazalniki za spremljanje uresničevanja 7. cilja:

7.1 izvedba letnega preverjanja, dopolnjevanja in po potrebi spreminjanja Akcijskega načrta za uveljavljanje enakosti spolov na INV;

7.2 število izvedenih aktivnosti (izobraževanj, promocijskih dogodkov,...) za uveljavljanje enakosti spolov na INV.

### Preglednica 2: Kazalniki dolgoročnih in srednjeročnih ciljev INV

Zap. št.	Kazalniki dolgoročnih in srednjeročnih ciljev	Izhodiščna vrednost 2024	Realizacija 2025	Srednjeročna vrednost 2027	Ciljna vrednost 2030
1.1	Število domačih raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo raziskovalci INV	16	16	15	16
1.2	Število mednarodnih raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo raziskovalci INV	7	7	3	3
1.3	Število raziskovalnih programov	2	2	2	2
1.4	Število mladih raziskovalcev	2	2	2	2
1.5	Število poglavij v znanstvenih in strokovnih monografijah	5	20	15	15
1.6	Število znanstvenih in strokovnih monografij	4	7	2	2
1.7	Število člankov v znanstvenih revijah s faktorjem vpliva	12	16	12	12
2.1	Število ekspertnih/svetovalnih teles in komisij v Sloveniji in svetu, v katerih sodelujejo raziskovalci INV	22	33	20	20
2.2	Faktor vpliva (SNIP, CiteScore Scopus) znanstvene revije Razprave in gradivo	SNIP: 0,626 CiteScore: 1,2	SNIP: 0,626 CiteScore: 1,2	SNIP: 1,0 CiteScore: 1,5	SNIP: 1,5 CiteScore : 2,0
2.3	Število evropskih in drugih mednarodnih raziskovalnih mrež, v katere je vključen INV	2	2	2	2

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

2.4	Število aktivnih sodelovanj raziskovalcev INV na znanstvenih in strokovnih srečanjih v Sloveniji in svetu	53	49	30	30
2.5	Število uredniških odborov tujih revij, katerih člani so raziskovalci INV	7	10	5	5
2.6	Število uredniških odborov slovenskih revij, katerih člani so raziskovalci INV	5	6	5	6
2.7	Število predstavitev INV-ja in njegovega dela širši javnosti preko medijev <sup>19</sup> in na različnih dogodkih.	50	51	50	50
2.8	Število izvedenih aktivnosti v okviru Akademske mreže za sodelovanje v Jugovzhodni Evropi ali v sodelovanju med INV in posameznimi partnerji znotraj te mreže	2	2	2	2
3.1	Število sprejetih ali prilagojenih pravnih aktov za uresničevanje delovanja inštituta po načelih odprte znanosti	1	1	1	1
3.2	Število strokovnih delavcev oz. raziskovalcev, ki so se udeležili usposabljanj za delovanje po načelih odprte znanosti	7 oz. 26	7 oz. 26	10	10
3.3	Število projektov v internem repozitoriju INV (kumulativno)	223	240	250	270
3.4	Število enot/baz raziskovalnih podatkov v internem repozitoriju INV (kumulativno)	6	7	10	15
3.5	Število enot raziskovalnih rezultatov v internem repozitoriju INV	130	135	160	210
3.6	Število enot raziskovalnih podatkov v domačih <sup>20</sup> ali tujih repozitorijih	3	19	2	4
3.7	Število raziskovalnih rezultatov v domačih <sup>21</sup> ali tujih repozitorijih	5	28	6	12
3.8	Število objav raziskovalnih rezultatov v odprto dostopnih publikacijah	21	28	20	20
4.1	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu	3	5	4	4

<sup>19</sup> V to kategorijo niso vštete tudi objave INV-ja na družbenih medijih, kot so: Facebook, X (nekdanji Twitter), LinkedIn.

<sup>20</sup> Brez internega repozitorija INV.

<sup>21</sup> Brez internega repozitorija INV.

## *Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

4.2	Število visokošolskih institucij, v katerih sodelujejo raziskovalci INV	5	11	5	5
4.3	Število študentov, ki opravljajo študijsko oziroma raziskovalno prakso na INV	1	0	5	5
4.4	Število gostujočih tujih raziskovalcev na INV	3	2	1	1
4.5	Število mentorstev, ki jih opravljajo (ali so jih opravili) raziskovalci INV	10	14	8	8
5.1	Število usposabljanj, ki se jih je udeležila zaposlena v projektni pisarni	11	7	2	2
5.2	Število projektnih prijav, v katere je bila vključena projektna pisarna	5	6	12	12
6.1	Število raziskovalcev, ki se udeležijo izpopolnjevanj ali drugih oblik pridobivanja študijskih, znanstvenoraziskovalnih in/ali pedagoških izkušenj na tujih znanstvenoraziskovalnih in visokošolskih ustanovah	0	2	2	2
6.2	Število aktivnosti, ki pripomorejo h krepitvi zdravja in dobremu počutju zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu	1	1	1	1
7.1	Število izvedb preverjanja, dopolnjevanja in po potrebi spreminjanja Akcijskega načrta za uveljavljanje enakosti spolov na INV	1	1	1	1
7.2	Število izvedenih aktivnosti (izobraževanj, promocijskih dogodkov, ...) za uveljavljanje enakosti spolov na INV	1	1	1	1

### **- Letni/kratkoročni cilji, zastavljeni v programu dela ali v obrazložitvi finančnega načrta za leto 2025**

V letu 2025 je INV izvedel načrtovane naloge, ki so v skladu s področji delovanja INV načrtane v okviru naslednjih dejavnosti:

- znanstvenoraziskovalnih dejavnosti, ki vključujejo raziskovalni program, raziskovalne projekte, dejavnosti Mednarodnega centra za medetnične odnose in manjšine v Jugovzhodni Evropi, dejavnost Enote Lendava/Lendva in Enote Reka,

- infrastrukturnega programa (INDOK centra s knjižnico),
- programa revije Razprave in gradivo,
- programa publicistične dejavnosti,
- programa javne službe za potrebe različnih ministrstev in uradov.

V skladu z dolgoročnimi in srednjeročnimi cilji si je INV v letu 2025 zastavil naslednje kratkoročne (letne) cilje:

1. Sodelovanje pri domačih (temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih) raziskovalnih projektih. V letu 2025 smo načrtovali delo na 14 domačih raziskovalnih projektih, realizirali smo delo na 16 projektih.
2. Število prijav domačih raziskovalnih projektov: v letu 2025 smo načrtovali prijavo 6 projektov, realizirali pa smo jih 9, in sicer: a) ARIS (vodja L. Sorgo): *Konceptualizacija pojmov in konceptov »matična domovina, matični narod in matična država« med univerzalizmom in historično-sociološko-kulturnimi okviri*; b) ARIS (vodja S. Zorčič): *Jezikovna zmožnost v knjižnem jeziku ob vstopu v osnovno šolo*; c) ARIS (vodja B. Riman): *»Deklica za vse« – Slovenske dekline na Hrvaškem med letoma 1918 in 1939*; d) ARIS (vodja G. Antoličič): *Med stereotipi in volilno skrinjico. Razvoj ženske volilne pravice na Slovenskem – prijavitelj ZRC SAZU, Zgodovinski inštitut*; e) ARIS Podoktorski projekt (B. Duvnjak); f) ARIS (vodja D. Josipovič): *Etnična prehodnost in vitalnost manjšinskih populacij v območju mejnega kontakta: Izbrani komplementarni čezmejni primeri vzdolž slovensko-hrvaške meje*; g) NKFIH-ARIS (Kovács): *Prekmurje 1944-1945. Proučevanje dogodkov ob koncu druge svetovne vojne v Prekmurju na podlagi slovenskih in madžarskih arhivskih virov*; h) Urad Vlade RS za Slovence v zamejstvu in po svetu (Grafenauer): *Politična dinamika in položaj slovenske manjšine na avstrijskem Koroškem v času sprememb političnega vodstva in družbenih napetosti*; i) Urad Vlade RS za Slovence v zamejstvu in po svetu (Devetak): *Vloga šolstva pri krepitvi slovenskega jezika in narodne identitete v Gorici pred prvo svetovno vojno*.
3. V letu 2025 je raziskovalno delo v skladu z načrtom potekalo na sedmih mednarodnih projektih. To so projekti: a) program Obzorje Evropa (Horizon Europe) – projekt *LEGITIMULT – Legitimate crisis management and multilevel governance*; b) Marie Skłodowska-Curie Actions – projekt *MINCOOP: Conceptualization and*

*operationalization of minorities in the practice of UN treaty bodies; c) COST (European Cooperation in Science and Technology) CA23105 – Language Plurality in Europe’s Changing Media Sphere - PLURILINGMEDIA, kjer je raziskovalka inštituta »vice chair«; d) projekt Madžarske akademije znanosti iz Budimpešte – *Bilanca 100 let: prekmurski Madžari v luči statistike*; e) projekt Interreg Italija–Slovenija 2021–2027 (*Primis Plus*) *Zgodbe o večkulturnosti: senzorično potovanje skozi prizmo manjšin*; f) projekt Interreg Slovenija–Avstrija (*CULREM*) *Vključujoča kultura spominjanja in čezmejno sodelovanje na področju izobraževanja in uprizoritvene umetnosti*; g) bilateralni projekt *Etnične manjšine v slovensko-hrvaškem obmejnem prostoru*.*

4. V letu 2025 smo načrtovali prijavo 1 mednarodnega projekta, dejansko pa smo jih prijavi 7, in sicer: a) HORIZON - ERC: *The Austrian Red Cross Society as an Instrument of Social Change in the Habsburg Empire* (R. Devetak); b) HORIZON - MSCA podoktorska štipendija: *VARD-ROMA - Vulnerability to Racial Discrimination among Roma, Balkan Egyptians, and Other Minority Communities in Kosovo, North Macedonia, and Slovenia* (kandidat: L. Qeli; mentorica: R. Bešter); c) HORIZON - MSCA Doctoral Networks: *ILLUMINANT - Interdisciplinary Network on Large Language Models for Inclusive Multilingual Technology* (kot pridruženi partner); d) COST: *Promoting the social and economic participation of national minorities – PROMISE*; e) NOO: *Migracijske namjere studentske populacije i njihovi stavovi prema braku i roditeljstvu – temelji demografske budućnosti u Hrvatskoj, Sloveniji i Srbiji* (STUDMIG); f) Eureka: *DigiREMI – Digital Platform to Encourage Return Migration and Support Demographic Renewal*; g) Madžarska akademija znanosti (vodja A. Kovács): *Bilanca 100 let: Prekmurski Madžari v luči statistike* (razpis Domus szülőföld za institucije).
5. Izvajanje raziskovalnih programov: raziskovalci INV so v letu 2025 nadaljevali z izvajanjem dela na dveh raziskovalnih programih: a) *Manjšinske in etnične študije ter slovensko narodno vprašanje* (P5-0081) in b) *Razsežnosti slovenstva med lokalnim in globalnim v začetku tretjega tisočletja* (P5-0409).
6. Usposabljanje mladih raziskovalcev: v letu 2025 sta se na INV usposabljala dva mlada raziskovalca, ki sta bila na INV zaposlena že v letu 2024. Načrtovali smo zaposlitev še enega mladega raziskovalca ali raziskovalke, vendar se je kandidatka tik pred podpisom pogodbe premislila in si izbrala drugačno karierno pot.

7. Objavljanje raziskovalnih izsledkov v znanstvenih in strokovnih monografijah: načrt smo skoraj v celoti uresničili, zaradi uredniških zadev se je edino izdaja ene strokovne monografije zavlekla.
8. Objavljanje člankov v znanstvenih revijah (prioritetno v revijah s faktorjem vpliva) smo skoraj 100% realizirali.
9. Sodelovanje raziskovalcev INV v ekspertnih/svetovalnih telesih in komisijah v Sloveniji in svetu: načrtovali smo, da bodo raziskovalci INV v letu 2025 ohranili svoja pretekla članstva in funkcije v ekspertnih/svetovalnih telesih in komisijah v Sloveniji in svetu (razen v primerih komisij oziroma teles, ki so prenehali z delovanjem), toda kazalec smo močno presegli, kar dokazuje, da je znanstveno/strokovno delo raziskovalcev družbeno prepoznavno in uporabno v različnih komisijah.
10. V letu 2025 smo uspešno nadaljevali s kakovostno zasnovano uredniško politiko znanstvene revije *Razprave in gradivo* za njeno vse večjo mednarodno prepoznavnost: revija je v trendu vzpenjanja in pridobivanja na kakovosti. Scopus CiteScore je za leto 2024<sup>22</sup> je sicer nekoliko upadel glede na preteklo leto in je znašal 0.9, SNIP pa 0.445. Slabša skupna realizacija SNIP v letu 2024 je posledica učinka obširnejše številke ob 30-letnici osamosvojitve Slovenije, v kateri je bilo tudi več člankov v slovenskem jeziku. Članki, ki niso objavljeni v angleščini, na žalost dosežejo slabšo mednarodno odmevnost. V prihodnjem letu 2026 (ki dejansko meri 2025) bo SNIP in CiteScore predvidoma v okviru ciljne vrednosti.
11. Sodelovanje v različnih evropskih in drugih mednarodnih raziskovalnih mrežah: v letu 2025 smo aktivno sodelovali z že obstoječimi partnerji in se aktivno vključiti v različne aktivnosti mednarodne raziskovalne mreže IMISCOE. Skupaj z Akademsko mrežo za JV Evropo smo organizirali okroglo mizo o pomenu raziskovanja etničnosti za družbo (na INV) in mednarodno znanstveno konferenco na Brionih.
12. Sodelovanje raziskovalcev INV na znanstvenih in strokovnih srečanjih v Sloveniji in po svetu: v letu 2025 smo načrtovali, da bo večina raziskovalcev INV sodelovala na vsaj enem znanstvenem ali strokovnem srečanju v Sloveniji ali tujini, nekateri pa tudi na večjem številu. Načrtovani rezultat smo dosegli oz. celo presegli.

---

<sup>22</sup> To so podatki za zadnje dosegljivo leto.

13. Članstvo raziskovalcev INV v uredniških odborih tujih in domačih znanstvenih revij: tudi pri članstvih v uredniških odborih tujih in domačih znanstvenih revij smo načrtovano presegli.
14. Zagotavljanje skladnosti rezultatov znanstvenih raziskav z načeli FAIR (najdljivi/»Findable«, dostopni/»Accessible«, povezljivi/»Interoperable« in ponovno uporabljivi/»Reusable«) ter zagotovitev polne in takojšnje odprte dostopnosti (ob upoštevanju upravičenih izjem): ta cilj smo v letu 2025 pri večini kazalnikov v celoti uresničili ali presegli, razen pri številu enot raziskovalnih rezultatov v internem repozitoriju INV, kjer se je vnos rezultatov zaradi obilice obveznosti v zvezi s praznovanjem 100-letnice INV nekoliko zamaknil.
15. Sodelovanje v pedagoškem procesu in prenašanje raziskovalnih rezultatov, védenja in znanj v pedagoški proces na dodiplomski in podiplomski ravni v Sloveniji in tujini: načrtovali smo, da bo v letu 2025 šest raziskovalcev INV sodelovalo v pedagoškem procesu, toda zaradi objektivnih vzrokov (zmanjšanja vpisa študentov) se je število zmanjšalo. Na drugi strani pa zaradi večjega številnih mentorstev sodelavci INV sodelujejo kar na 11 visokošolskih institucijah.
16. Omogočanje opravljanja študijske oziroma raziskovalne prakse ali gostovanja tujim raziskovalcem na INV ter zagotavljanje mentorske podpore dodiplomskim in podiplomskim študentom ter tujim raziskovalcem: čeprav smo načrtovali, da bo študijsko oziroma raziskovalno prakso na INV opravljal en dodiplomski ali podiplomski študent, tega kazalca nismo dosegli. Realizirali pa smo gostovanje dveh namesto načrtovanega enega tujega uveljavljenega raziskovalca. Prav tako smo presegli načrtovano število mentorstev in sicer za 4.
17. V letu 2025 smo uspešno realizirali načrtovano vključenost projektne pisarne v prijave in izvajanje domačih in mednarodnih projektov. Strokovna delavka, zaposlena v projektni pisarni, je prevzela administrativno upravljanje domačih in tujih projektov in se udeležila različnih usposabljanj.
18. V letu 2025 sta dva raziskovalca INV obiskala znanstveno raziskovalne ustanove v tujini in si tako pridobila znanstvenoraziskovalne izkušnje.
19. Tudi v letu 2025 smo izvedli načrtovano aktivnost, namenjeno krepitvi zdravja in dobrega počutja zaposlenih.
20. Izvedli smo preverjanje Akcijskega načrta za uveljavljanje enakosti spolov na INV.

21. Za uveljavljanje enakosti spolov na INV smo izvedli delavnico za vse zaposlene.

**Preglednica 3:** Kazalniki letnih/kratkoročnih ciljev INV

Zap. št. Cilja	Kazalniki	Ciljna / načrtovana vrednost 2025	Realizirana vrednost 2025
1	Število domačih raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo raziskovalci INV	14	16
2	Število prijav domačih raziskovalnih projektov (kot vodilna ali sodelujoča institucija)	6	9
3	Število mednarodnih raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo raziskovalci INV	7	7
4	Število prijav mednarodnih raziskovalnih projektov	1	7
5	Število raziskovalnih programov	2	2
6	Število mladih raziskovalcev	2	2
7	a) Število poglavij v znanstvenih in strokovnih monografijah	30	29
	b) Število znanstvenih in strokovnih monografij	7	7
8	a) Število znanstvenih člankov v znanstvenih revijah (prioritetno v revijah s faktorjem vpliva)	18	16
	b) Število strokovnih člankov	9	10
9	Število ekspertnih/svetovalnih teles in komisij v Sloveniji in svetu, v katerih sodelujejo raziskovalci INV	21	33
10	Faktor vpliva (SNIP, CiteScore Scopus) znanstvene revije Razprave in gradivo	SNIP = 0,626 CiteScore = 1,2	SNIP = 0.445 CiteScore = 0,9
11	Število evropskih in drugih mednarodnih raziskovalnih mrež, v katere je vključen INV	2	2
12	Število aktivnih sodelovanj raziskovalcev INV na znanstvenih in strokovnih srečanjih v Sloveniji in svetu	31	49
13	a) Število uredniških odborov tujih revij, katerih člani so raziskovalci INV	7	10
	b) Število uredniških odborov slovenskih revij, katerih člani so	5	6

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

	raziskovalci INV		
14	a) Število sprejetih ali prilagojenih pravnih aktov za uresničevanje načel odprte znanosti	1	1
	b) Število raziskovalcev in strokovnih delavcev, ki so se udeležili usposabljanj za delovanje po načelih odprte znanosti	7 oz. 26	7 oz. 26
	c) Število projektov v internem repozitoriju INV (kumulativno)	225	240
	d) Število baz raziskovalnih podatkov v internem repozitoriju INV	7	7
	e) Število enot raziskovalnih rezultatov v internem repozitoriju INV (kumulativno)	140	135
	f) Število objav raziskovalnih rezultatov v odprto dostopnih publikacijah	23	28
15	a) Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu	6	5
	b) Število visokošolskih institucij, v katerih sodelujejo raziskovalci INV	6	11
16	a) Število študentov, ki opravljajo študijsko oziroma raziskovalno prakso na INV	1	0
	b) Število gostujočih tujih raziskovalcev na INV	1	2
	c) Število mentorstev, ki jih opravljajo (ali so jih opravili) raziskovalci INV	10	14
17	a) Število usposabljanj, ki se jih je udeležila zaposlena v projektni pisarni	6	7
	b) Število projektnih prijav, v katere je bila vključena projektna pisarna	6	6
18	Število raziskovalcev, ki se udeležijo izpopolnjevanj ali drugih oblik pridobivanja študijskih, znanstvenoraziskovalnih in/ali pedagoških izkušenj na tujih znanstvenoraziskovalnih in visokošolskih ustanovah	1	2
19	Število aktivnosti, ki pripomorejo h krepitvi zdravja in dobremu počutju zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu	1	1
20	Število izvedb letnega preverjanja, dopolnjevanja in po potrebi spreminjanja Akcijskega načrta za uveljavljanje	1	1

	enakosti spolov na INV		
21	Število izvedenih aktivnosti (izobraževanj, promocijskih dogodkov, ...) za uveljavljanje enakosti spolov na INV	1	1

Opis dejavnosti, ki so sestavni del programa dela v letu 2025:

**A. Znanstvenoraziskovalna dejavnost** na INV vključuje raziskovanje v okviru dveh raziskovalnih programov, v okviru raziskovalnih projektov, dejavnosti Mednarodnega centra za medetnične odnose in manjšine v Jugovzhodni Evropi, dejavnost Enote Lendava/Lendva in Enote Reka.

Za razjasnitev raznolikosti tematik raziskovanja na INV navajamo projekte, ki smo jih pridobili na razpisih ali pa so del strokovno-razvojnih nalog:

***Temeljni projekti ARIS, pri katerih je INV nosilec projekta in so potekali v letu 2025:***

- Vključevanje priseljencev v sistem socialne varnosti v Sloveniji  
Vodja projekta: dr. Romana Bešter (INV); šifra projekta: ARIS J5-60091, trajanja projekta: januar 2025 – december 2027.
- Ženski narodni aktivizem: delovanje ženskih podružnic Družbe Sv. Cirila in Metoda  
Vodja projekta: dr. Robert Devetak (INV), šifra projekta: ARIS J6-60110, obdobje trajanja: januar 2025 – december 2027 .
- CRP Slovenska skupnost na Hrvaškem v sodobnem kontekstu: analiza njihovega socialno-ekonomskega položaja in odnosa njenih pripadnikov do slovenskega jezika ter, kulturne ter politične participacije  
Vodja projekta: dr. Barbara Riman (INV); šifra projekta: V5-2362; obdobje trajanja: oktober 2023 – september 2026.

***Temeljni projekti ARIS, kjer je INV sodelujoča organizacija:***

- Teža preteklosti. Dediščina večkulturnega območja: primer Kočevske

Vodja projekta: dr. Anja Moric (ZRC SAZU, FF UL); šifra projekta: ARIS TP J6-4612;  
sodelujoči z INV-ja: dr. Danijel Grafenauer (INV); obdobje trajanja: oktober 2022 –  
september 2025.

**Projekti Urada Vlade Republike Slovenije za Slovence v zamejstvu in po svetu:**

- Kontinuirano raziskovanje porabskih Slovencev - Pomen »Razvojnega programa slovenskega Porablja (2020-2023) za slovensko skupnost.

V okviru projekta Kontinuirano raziskovanje porabskih Slovencev smo se v letu 2025 osredotočili na raziskavo z naslovom *Pomen »Razvojnega programa Slovenskega Porablja (2020-2023)« za slovensko skupnost*, ki ga financira Madžarska. Gre za pilotni program, slovenska skupnost je prva med trinajstimi priznanimi narodnostmi na Madžarskem, ki izvaja tovrstni program. Raziskava na podlagi polstrukturiranih intervjujev z vidnimi predstavniki slovenske skupnosti proučuje nastanek razvojnega programa, njegovo implementacijo v okolju in stališča intervjuvancev ter njihovo oceno o pomenu razvojnega programa.

- Razvoj slovenske kulture v Gorici v obdobju pred prvo svetovno vojno

Projekt z naslovom *Razvoj slovenske kulture v Gorici v obdobju pred prvo svetovno vojno* se je osredotočil na specifičen vidik iz preteklosti goriške slovenske skupnosti. Kultura je eden pomembnejših elementov, ki je tako v preteklosti kot danes krepil in ohranjal narodno zavest, predvsem v zamejskih ter izseljenskih okoljih, tudi med slovensko skupnostjo v Italiji. Na to nakazuje med drugim tudi veliko število kulturnih institucij, društev in skupin. Temelji organiziranega delovanja na tem področju so bili postavljeni že v sredini 19. stoletja, v naslednjih desetletjih pa je slovenska skupnost vzpostavila bogato kulturno infrastrukturo. Glavni namen projekta je bil podrobneje raziskati in predstaviti nekatere ključne točke zgodovine razvoja slovenske kulture v Gorici, v okviru sistematičnega društvenega delovanja, v obdobju do prve svetovne vojne. V okviru projekta sta bila pripravljena dva glavna rezultata. Dr. Devetak je nastopil na mednarodni znanstveni konferenci z naslovom *The Importance of Exploring Ethnicity in the 21<sup>st</sup> Century*, ki jo je ob 100. obletnici delovanja organiziral Inštitut za narodnostna vprašanja. Sodeloval je s prispevkom *The development of*

*Slovenian culture in Gorizia in the pre-World War 1 period.* Drugi osrednji rezultat bo izvirni znanstveni članek, z naslovom *Javno delovanje goriške ženske podružnice Družbe sv. Cirila in Metoda na področju kulture*, ki bo predvidoma objavljen do konca leta 2026, v reviji *Kronika*.

## **B. Infrastrukturni program (INDOK centra s knjižnico)**

V letu 2025 smo nadaljevali z vzpostavljanjem in kontinuiranim objavljanjem vsebin na prenovljeni spletni strani *inv.si*. Poleg rednih objav novic, dogodkov in drugih dejavnosti Inštituta smo zaključili tudi tri večje sklope nadgradenj:

- V sodelovanju z DPB Studiem, ki je pripravil celostno grafično podobo ob 100. obletnici INV, smo pripravili spletišče, namenjeno obeležitvi in predstavitvi aktivnosti ob stoletnici: <https://inv.si/100-let-instituta/>.
- Temeljito smo prenovili zasnovo dela spletne strani, ki je namenjen predstavitvi raziskovalne dejavnosti oz. projektov INV. Prenovljena stran omogoča napredno iskanje po različnih kriterijih (npr. tip projekta, trajanje, sodelujoči raziskovalci ipd.). S tem smo izboljšali tudi najdljivost in dostopnost raziskovalnih rezultatov.
- Na spletno stran *inv.si* je bil vnesen in dopolnjen celoten katalog knjižne produkcije INV skupaj z zbirko *Ethnicity* (<https://inv.si/publikacije/>).

### Program digitalizacije v okviru Infrastrukturnega programa:

Z digitalizacijo arhivskega gradiva smo začeli že pred štirimi leti. Trenutno je vzpostavljen portal (*indok.si*), preko katerega je digitizirano gradivo dostopno širši javnosti. V letu 2025 smo digitizirali del bolj specifičnega gradiva (knjige, zemljevidi, ...), skupaj 4.044 strani. Skupno število strani v arhivu *indok.si* je 311.869.

#### ● *Digitalizacija gradiv INV*

- Razvoj in nadgradnja spletne strani *indok.si* se nadaljujeta skladno z načeli odprte znanosti. Vnos dokumentov / člankov na INDOK:
  - Razrezani PDF-ji v **22.000** posameznih enot oz. ločeni članki / dokumenti,
  - **1531** popisanih zemljevidov.

- Na **Indok.si** je vidnih **4550 vnosov**.
- Interaktivni zemljevid –nadaljevanje dela:
  - popravek **573** točk samega besedila,
  - popravek slikovnega gradiva, ikon, vizualni popravki in črte.

● *Digitalizacija arhiva enote Lendava*

V letu 2025 smo pri digitalizaciji arhiva Enote Lendava aktivnosti usmerili predvsem v gradivo, ki ga hrani Zavod za kulturo Madžarske narodnosti Lendava (Magyar Nemzetiségi Művelődési Intézet Lendva). Ker je bilo gradivo shranjeno na odročni lokaciji in v neurejenem stanju, smo ga najprej v celoti pregledali in sistematično sortirali. Zaradi časovnih omejitev in prioritiet v okviru infrastrukturnega programa smo se odločili, da v letu 2025 prednostno izvedemo digitalizacijo kartografskega gradiva na Inštitutu za narodnostna vprašanja. Digitalizacijo gradiva iz arhiva Enote Lendava bomo zato nadaljevali v drugi polovici leta 2026, pri čemer bo poseben poudarek namenjen vsebinam, pomembnim za naše področje delovanja, zlasti predpisom in drugim virom, povezanim z varstvom in položajem narodnih manjšin.

● *Digitalizacija in objava zemljevidov za širšo javnost*

V letu 2025 smo začeli s sistematičnim objavljanjem digitaliziranih zemljevidov za uporabnike, tako strokovno kot laično javnost. S tem smo omogočili enostavnejši in preglednejši dostop do ključnih geografskih podatkov, pomembnih za področje delovanja INV. V oktobru 2025 smo del kartografskega gradiva predali v digitalizacijo zunanjim izvajalcem, da bi pospešili proces obdelave in zagotovili ustrezno kakovost digitalnih reprodukcij. Objavo zemljevidov smo v drugi polovici leta 2025 začeli izvajati na spletni strani Digitalnega arhiva INDOK centra v okviru posebne kategorije »ZEMLJEVIDI in ATLASI«, konec leta 2025 pa smo pričeli tudi z nalaganjem novo digitaliziranega gradiva v sistem. Uporabnikom smo omogočili samostojno raziskovanje zbirke ter prilagodljivo iskanje po gradivu, kar je zagotovilo enostaven dostop do različnih vrst kartografskih virov. Za posamezne zemljevide smo pripravili in vnesli izbrane metapodatke, ki omogočajo učinkovito iskanje in pregledovanje vsebin. V informacijski sistem INDOK smo do konca leta 2025 vnesli 200 digitaliziranih zemljevidov. S tem

kartografska zbirka postaja pomemben in prosto dostopen vir za raziskovalce, študente ter širšo javnost, ki se ukvarjajo z zgodovino, geografijo in etničnimi vprašanji v Sloveniji in širši regiji.

- *Objava digitaliziranih vsebin zaključnega projekta MINDOC*

Projekt MINDOC je bil usmerjen v digitalizacijo, dolgoročno hrambo in zagotavljanje dostopnosti gradiv, povezanih z narodnimi in etničnimi manjšinami, zlasti na področjih kulture, zgodovine, jezika in družbenega razvoja. V okviru projekta so se sistematično zbirali in digitalizirali različni viri, kot so dokumenti, publikacije, arhivsko gradivo ter druge vsebine, pomembne za ohranjanje kulturne dediščine manjšinskih skupnosti. Temeljni cilj projekta je bil zagotoviti trajen in pregleden dostop do teh vsebin raziskovalcem, strokovni javnosti in širši zainteresirani javnosti ter omogočiti njihovo učinkovito obdelavo in uporabo za prihodnje raziskovalne in izobraževalne potrebe.

Projekt je bil osredotočen predvsem na digitalizacijo tiskanih virov, periodike, uradnih dokumentov in drugih publikacij, ki jih hranijo različne ustanove, kot so kulturni zavodi, muzeji in organizacije, dejavne na področju manjšinskih vprašanj. Poseben poudarek je bil namenjen pretvorbi gradiva v digitalno obliko ter njegovi objavi na spletnih platformah, s čimer se je bistveno povečala dostopnost in uporabnost teh vsebin. S tem je projekt pomembno prispeval k ohranjanju znanja o manjšinskih skupnostih, njihovi zgodovini in kulturni dediščini ter preprečevanju izgube dragocenih virov, ki bi sicer ostali težje dostopni ali celo ogroženi.

V letu 2025 smo uspešno izvedli fizični prenos podatkovne zbirke MINDOC iz Celovca na Inštitut za narodnostna vprašanja, s čimer je bila zagotovljena nadaljnja hramba, upravljanje in razvoj zbirke v okviru infrastrukture INDOK centra.

- *Interaktivni zemljevid*

V okviru infrastrukturnih dejavnosti Interreg projekta IT–SLO (Primis Plus) je bil v letu 2025 dosežen pomemben napredek pri vzpostavitvi interaktivnega zemljevida, ki predstavlja osrednji del multimedijske sobe na Inštitutu za narodnostna vprašanja. Sodelovanje z raziskovalci ter izvajanje raziskovalnega programa sta omogočila sistematičen pregled, izbor

in lekturo vsebin, namenjenih predstavitvi krajev, pomembnih za življenje italijanske manjšine v Sloveniji ter slovenske manjšine v Italiji. Interaktivni zemljevid uporabnikom omogoča vpogled v številne informacije o posameznih krajih, kot so opis geografske lege, zgodovinski razvoj, statistični podatki, muzeji, razstavišča in javne zbirke, druge kulturne institucije, seznam slovenskih oziroma manjšinskih društev ter tematske itinerarije (npr. Po poteh Šavrink, Pot za odkrivanje krajev, povezanih z Giuseppejem Tartinijem, Solna pot).

V letu 2025 so bile pripravljene in javno predstavljene vsebine, ki temeljijo na raziskovalnem delu Inštituta za narodnostna vprašanja s področij slovenskega narodnega vprašanja, položaja slovenske manjšine v Italiji, položaja manjšin v Sloveniji ter vprašanj multikulturalnosti in večjezičnosti. Interaktivni zemljevid je zaživel ob dnevu odprtih vrat 1. aprila 2025, multimedijška soba pa je bila uradno odprta 16. junija 2025. S tem je bil ciljnim skupinam obiskovalcev na razumljiv in privlačen način predstavljen razvoj večjezičnega in večkulturnega prostora Slovenije ter obmejne regije v Italiji, vključno z zgodovinskimi vidiki in spremembami etnične strukture prebivalstva na obeh straneh meje.

Poleg vzpostavitve interaktivnega zemljevida smo v letu 2025 v sodelovanju s projektnimi partnerji pripravili tudi skupno strategijo za celotno programsko območje, katere namen je krepitev zavedanja o pomenu večjezičnega in večkulturnega prostora kot dodane vrednosti za vse prebivalce. Strategija prispeva k boljšemu razumevanju jezikovne in kulturne raznolikosti ter spodbuja pozitivno dojemanje manjšinskih skupnosti v širšem družbenem okolju.

Po zaključeni vzpostavitvi sistema se interaktivni zemljevid redno nadgrajuje z novimi vsebinami. V letu 2025 smo obstoječe informacije sproti dopolnjevali ter skrbeli za njihovo ažurnost in strokovno ustreznost. Naš cilj ostaja uporabnikom ponuditi čim bolj bogato, pregledno in uporabno izkušnjo pri raziskovanju vsebin, povezanih z večkulturnim in večjezičnim prostorom ob slovensko-italijanski meji.

### **C. Program javne službe za potrebe različnih ministrstev in uradov.**

V letu 2025 smo se z MVI (prej MIZŠ) dogovorili o naročilu strokovno-razvojnih nalog (SRN). Nekatero strokovno-razvojne naloge so zastavljene kot samostojne raziskave, pri katerih se izvaja empirično raziskovanje. Podatki tako zastavljenih nalog so uporabni pri razumevanju

položaja manjšinskih skupnosti in se dotikajo tudi odnosa večinskega prebivalstva do teh skupnosti.

***V okviru strokovno–razvojnih nalog smo v letu 2025 izvajali več enoletnih raziskovalnih nalog in študij ter organizirali izobraževalne seminarje:***

### ***1. Dopolnilni pouk maternih jezikov in kultur***

V letu 2025 je INV (v sodelovanju s FF UL) izvedel strokovno-razvojno nalogo *Dopolnilni pouk maternih jezikov (nemščina, albanščina, makedonščina, srbščina, ruščina, bosanščina, ukrajinščina, francoščina in hrvaščina) in kultur otrok drugih narodnosti: percepcije staršev* (Mojca Medvešek in Tatjana Balažic Bulc). Ključni raziskovalni cilji SRN so bili: ugotoviti, kako starši ocenjujejo izvedbo in dostopnost programa, kako dojemajo njegov vpliv na jezikovne kompetence otrok, s kakšnimi ovirami se srečujejo pri podpori učenju maternega jezika, kako razumejo vlogo DPMJK v integraciji otrok v slovensko družbo, in kakšne so njihove preference glede organizacije učenja maternega jezika. Da bi pridobili odgovore na ta vprašanja je bila izvedena anketa med starši otrok, vključenih v DPMJK (N = 222). Raziskava se opira na jezikoslovne, pedagoške in sociološke teorije, od Cumminsove hipoteze soodvisnosti do sodobnih perspektiv dvojezičnega izobraževanja, in poudarja, da dopolnilni pouk maternega jezika ni zgolj sredstvo za ohranjanje identitete, ampak pomemben gradnik večjezičnosti in integracije. Empirični podatki, zbrani v okviru ankete, lahko služijo kot referenčna podlaga za razvoj politik in programov, ki podpirajo večjezičnost in medkulturno sobivanje.

Uspešno je bilo izvedeno strokovno srečanje učiteljic dopolnilnega pouka maternega jezika in kulture otrok drugih narodnosti z naslovom *Igra pri jezikovnem pouku* (izr. prof. dr. Meta Lah).

*Pilotno uvajanje romščine kot dopolnilnega pouka maternega jezika in kulture* poteka v obeh največjih »avtohtonih« romskih narečjih v Sloveniji. V Prekmurju pouk obiskuje manjša skupina, kjer je glavni poudarek ohranjanje jezika in kulture, saj otroci po večini bolje razumejo in govorijo slovenski jezik, medtem ko se romski jezik v družinah (predvsem pri

mladih) opušča. Pouk je zato namenjen spoznavanju romskega jezika ob sočasnem opismenjevanju. V Beli Krajini je položaj romskega jezika drugačen: jezik je še močno prisoten v privatnem in družinskem krogu ter predstavlja večini otrok prvi jezik. Pouk je zato v večji meri načrtovan kot podajanje učne snovi v romščini, kar v prvem triletju v večji meri poteka kot medpredmetno učenje jezika, matematike in okolja. V letu 2025 smo z anketo zbirali tudi podatke o izkušnjah, mnenjih in zadovoljstvu staršev s poukom romščine in romske kulture. Iz rezultatov je razvidno, da so romski starši zelo naklonjeni izvajanju pouka romščine in romske kulture v šoli, in sicer najbolj v obliki, kot se trenutno pri njih izvaja, to je kot dopolnilni pouk v okviru šole.

Dopolnilni pouk maternih jezikov in kulture otrok drugih narodnosti (madžarščina): izvedli smo raziskavo z naslovom *Položaj in izzivi dopolnilnega pouka madžarskega jezika in kulture*. Namen raziskave je bil evalvirati izvajanje dopolnilnega pouka madžarske jezika za pripadnike madžarske narodnosti v Ljubljani in Mariboru, v izobraževalnih prostorih, ki jih sofinancira Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje Republike Slovenije (MVI), z vidika učiteljev. Uporabili smo metodo polstrukturiranih intervjujev. Analiza intervjujev kaže, da pri izvajanju pouka obstajajo izzivi na različnih ravneh (od izvajanja dopolnilnega pouka madžarskega jezika do potreb učencev in učiteljev).

## **2. Vključenost in uspešnost romskih deklet na področju izobraževanja na ravni osnovne šole**

Raziskava ugotavlja, da kljub splošno nizkim stopnjam uspešnega zaključevanja višjih razredov osnovne šole romske deklice v povprečju izkazujejo večjo vztrajnost in nekoliko boljše izobraževalne izide kot romski dečki. Rezultati raziskave hkrati potrjujejo izrazite in vztrajne razlike med romskimi in neromskimi učenci pri kazalniku neuspešnega zaključevanja razreda. Podatki kažejo, da se kazalniki vključenosti in uspešnosti romskih učencev med regijami razlikujejo, pri čemer se v povprečju kaže ugodnejši položaj romskih učencev v severovzhodnem delu države v primerjavi z jugovzhodno Slovenijo. Če povzamemo celotno devetletno obravnavano obdobje (2016/17–2024/25), podatki ne omogočajo sklepa, da bi se položaj romskih učencev v osnovnošolskem izobraževanju v tem obdobju bistveno izboljšal.

### **3. Narodnostna vprašanja – koordinacija in evalvacija projektnih aktivnostih: italijanska narodna skupnost (enoletna raziskava)**

Raziskava z naslovom *Jezikovna stališča in ugled italijanščine: mnenja učencev v večkulturni družbi* je temeljila na analizi jezikovnih biografij in fokusnih skupin, izvedenih na OŠ z italijanskim jezikom v Piranu in Kopru. Raziskava je pokazala, da je za učence večjezičnost vsakdanja, vendar pogosto asimetrična praksa. Italijanščina ima pomembno vlogo, vendar njen družbeni prestiž v širšem okolju ni samoumeven, zlasti ob slovenščini in vse večjem pomenu in prevladi angleščine. Ugotovitve poudarjajo potrebo po pedagoških pristopih, ki celostno prepoznavajo jezikovne repertoarje učencev ter spodbujajo varno, vključujoče in podporno učno okolje.

### **4. Narodnostna vprašanja - koordinacija in evalvacija projektnih aktivnosti (Slovenci na Hrvaškem)**

V okviru te strokovno-razvojne naloge je bil najprej organiziran seminar za učitelje slovenščine na Hrvaškem (Zadar, 10.–11. oktober 2025). Kasneje je bila na vzorcu učiteljev, ki so sodelovali na seminarju, izvedena študija, ki obravnava položaj slovenskega jezika na Hrvaškem, vlogo učiteljev pri njegovem ohranjanju ter pomen strokovnega izpopolnjevanja v okviru Seminarja za učitelje slovenskega jezika na Hrvaškem v letu 2025. Osrednji del raziskave je namenjen evalvaciji Seminarja za učitelje slovenskega jezika na Hrvaškem, ki deluje kot osrednja platforma za strokovni razvoj, izmenjavo dobrih praks in institucionalno povezovanje. Rezultati anonimne ankete iz leta 2025 izkazujejo visoko stopnjo zadovoljstva udeležencev ter visoko zaznano uporabnost vsebin za pedagoško prakso. Najbolje ocenjena predavanja so bila usmerjena v inovativne didaktične pristope, pripovedovanje ter uporabo sodobnih učnih gradiv.

### **5. Podpora in razvoj pouka slovenskega jezika v zamejstvu ter podpora in razvoj šolstva narodnosti v Sloveniji (4 enoletne raziskave)**

- **Raziskava o učenju slovenskega jezika (med septembrom in novembrom 2024) v sodelovanju s sodelavci na Pedagoški fakulteti Univerze na Reki in spremljanje dela učiteljic, ki poučujejo v Varaždinski županiji:**

- *Pouk slovenskega jezika na Hrvaškem z vidika učiteljev*: raziskava obravnava poučevanje slovenskega jezika na Hrvaškem z vidika učiteljev. Temelji na spletni anketi (2025) med desetimi učitelji, analizirani kvantitativno in kvalitativno. Rezultati kažejo raznolike in zahtevne pogoje dela: majhne heterogene skupine, pomanjkanje gradiv ter neenakomerno podporo. Večina učiteljev ni posebej usposobljena za poučevanje slovenščine, zato imajo ključno vlogo njihova motivacija in dodatni angažma; hkrati delujejo kot promotorji jezika in povezovalci skupnosti. Največjo podporo nudi Slovenija, podpora Hrvaške pa je pogosto omejena. Raziskava poudarja pomen učiteljskih izkušenj za nadaljnji razvoj politik in praks.
- *Poučevanje slovenskega jezika in kulture v Varaždinski županiji (2025)*: študija analizira položaj slovenske manjšine in poučevanje slovenskega jezika v Varaždinski županiji. Zaradi upadanja števila Slovencev in govorcev slovenščine ima izobraževanje ključno vlogo pri ohranjanju jezika in identitete. Število učencev med letoma 2015–2026 niha zaradi organizacijskih in kadrovskih dejavnikov; po padcu leta 2022/2023 se leta 2025 znova poveča (105 učencev). Rezultati kažejo, da čezmejno sodelovanje in kulturne dejavnosti povečujejo motivacijo in rabo jezika.

- **Raziskava v Porabju: Izvedli smo raziskavo z naslovom *Možnosti učenja slovenščine kot narodnostnega jezika v monoštrskem vrtcu Játékvár – mnenje staršev*:**

Namen raziskave je bil pridobiti podatke in informacije od staršev, katerih otroci se učijo slovenščino v monoštrskem vrtcu, o razlogih za prijavo otroka v slovenski program, rabi jezika v družini, dejavnostih v družini, ki spodbujajo rabo slovenskega jezika, zadovoljstvu z vrtcem, razlogih za vpis otroka k narodnostnemu pouku slovenskega jezika v šoli in stališčih o pomenu slovenskega jezika. Uporabili smo kvantitativno metodo (anketni vprašalnik). Ugotovitve med drugim kažejo visoko zadovoljstvo staršev s poukom slovenščine (prisotnost vzgojiteljice iz Slovenije, vidna prisotnost slovenščine). Pri namerah za nadaljevanje pouka slovenskega jezika v osnovni šoli je pri anketirancih veliko neodločnosti.

- ***Raziskava o učenju slovenščine v Kanalski dolini*: Na območju Kanalske doline se je v šolskem letu 2024/25 izvajal eksperimentalni projekt večjezičnega pouka (italijanščina,**

**slovenščina, nemščina), po modelu *Content Language Integrated Learning*, ki vključuje celotno izobraževalno vertikalno med vrtci in srednjimi šolami:**

V okviru SRN, ki jo je izvajal INV, je bila napotena učiteljica Jana Pristavec, ki je poučevala v vrtcu ter prvem razredu osnovne šole, soprisotnost pa je imela pri predmetih zgodovina, naravoslovje, tehnika, likovna umetnost in glasba. Dr. Devetak je spremljal njeno delo, ob tem pa je pripravil še znanstveno objavo z naslovom *Slovenščina v vzgojno-izobraževalnem sistemu na območju Kanalske doline od sredine 19. stoletja do danes*, ki je decembra 2025 izšla v reviji *Šolska kronika: zbornik za zgodovino šolstva in vzgoje*. Članek predstavlja glavne značilnosti in razvoj slovenskega jezika v okolju, ki ga pokriva SRN. Del vsebine je namenjen tudi novemu modelu večjezičnega pouka.

● ***Raziskava o učencih iz Madžarske v dvojezičnih šolah v Prekmurju (motivi za obiskovanje dvojezične šole in učna uspešnost teh učencev):***

V sklopu strokovno-razvojne naloge smo v letu 2025 nadaljevali s kontinuiranim spremljanjem učencev iz Madžarske, ki obiskujejo dvojezične osnovne šole (DOŠ) v Prekmurju. To je med drugim zajemalo spremljanje spreminjanja števila učencev v šolskih letih 2024/2025 in 2025/2026 ter spremljanje različnih šolskih tekmovanj, ki so prvenstveno namenjena učencem, ki se v dvojezičnih šolah učijo madžarski jezik na ravni M1. V drugi polovici leta 2025 smo pripravili pilotno raziskavo ter vprašalnik za učence dvojezičnih osnovnih šol, ki jih obiskujejo učenci iz Madžarske.

● ***Podpora in razvoj slovenskega jezika v tujini (enoletna raziskava):***

Naslov naloge: *Podpora nenapotenim učiteljem dopolnilnega pouka slovenščine v tujini*

Inštitut za narodnostna vprašanja je tudi v letu 2025 nadaljeval z izvajanjem strokovno-razvojne naloge *Podpora in razvoj slovenskega jezika v tujini*. Osrednji cilj naloge ostaja podpora dopolnilnemu pouku slovenščine v tujini, ki ga izvajajo nenapoteni učitelji.

Naloga, ki smo jo izvedli v letu 2025, nosi naslov *Podpora nenapotenim učiteljem dopolnilnega pouka slovenščine v tujini*. V okviru naloge je sodelovalo 25 učiteljev, ki so poučevali skupno 975 udeležencev v 18 državah, kar pomeni rast v primerjavi z letom 2024. Pouk je potekal v živo, na daljavo ali v kombinirani obliki, pri čemer se je spletna izvedba znova izkazala kot pomembna za vključevanje udeležencev iz bolj razpršenih okolij. Naloga se

vse bolj uveljavlja kot pomembna oblika podpore slovenskemu jeziku med Slovenci v tujini, saj prispeva k večji dostopnosti, kakovosti in prilagodljivosti pouka.

V okviru strokovno-razvojnih nalog je INV v letu 2025 sodeloval tudi z analitskim središčem MVI in pripravil prispevek z naslovom *Napredovanje in vključenost romskih učencev in dijakov v izobraževanje v Sloveniji*, ki bo vključen v nacionalno poročilo o kakovosti slovenskega vzgojno-izobraževalnega sistema. Središče prispevka je kazalnik »V šolah se zagotavlja vključevanje in napredovanje romskih učencev«, k temu pa pripadajo naslednja štiri merila kazalnika, ki so s pomočjo zbranih kvantitativnih podatkov predstavljena v prispevku: porazdelitev romskih učencev (v primerjavi z neromskimi učenci) po razredih od 1. do 9. razreda; delež ponavljavcev med romskimi učenci (v primerjavi z neromskimi učenci); delež romskih učencev, ki uspešno zaključijo 6., 7. ali 9. razred; število romskih dijakov, vključenih v srednješolske programe. Podatkovna analiza izbranih meril kazalnikov kaže, da romski učenci v Sloveniji še vedno dosegajo bistveno slabše izobraževalne rezultate kot ostali učenci, pri čemer so razlike med regijami izrazite.

V okviru pogodbe izvajamo tudi nalogo ***Evalvacijske študije***, ki pa je strokovno-administrativne narave in je ne uvrščamo med raziskovalno delo. V okviru te naloge je INV v letu 2025 v sodelovanju z Uradom za razvoj in kakovost izobraževanja na Ministrstvu za vzgojo in izobraževanje deloval kot koordinator nacionalnih evalvacijskih študij ter zagotavljal podporo delu Sveta za kakovost in evalvacije (SKE). Po potrditvi vmesnega in končnega poročila študije *Analiza vlog in potreb razrednikov pri vodenju vzgojno-izobraževalnega dela v osnovni in srednji šoli* je INV izvajalcu izplačal vsa pogodbeno predvidena sredstva. V letu 2025 je INV objavil tudi javna povabila za tri nove nacionalne evalvacijske študije. Za prvi dve študiji sta bila izbrana izvajalca in sklenjeni pogodbi, za tretjo pa so bile prijavne vloge posredovane v obravnavo SKE. INV je članom SKE izplačeval honorarje v skladu s cenikom in dejansko opravljenim delom.

- **Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva je fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v programu dela ali v obrazložitvi finančnega načrta za leto 2025 po posameznih področjih dejavnosti<sup>23</sup>**

**Preglednica 4:** Kazalniki Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije glede dolgoročnih in srednjeročnih ciljev

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2023	Realizacija 2025	Ciljna vrednost 2027	Ciljna vrednost 2030	Definicija
<b>SODELOVANJE MED ZNANOSTJO, VISOKIM ŠOLSTVOM, GOSPODARSTVOM, PRENOS ZNANJA IN INOVACIJE</b>						
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih z JRZ sodeluje vsaj en visokošolski zavod	4	4	4	4	Prešteje se vse raziskovalne projekte, v katerih JRZ sodeluje z visokošolskimi zavodi iz Slovenije, ne glede na to ali je JRZ sodelujoči ali nosilec ter ne glede na vir financiranja in ne glede na to ali so projekti že šteti med npr. projekti, v katerih se sodeluje z gospodarstvom.
2	Število raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	4	5	4	4	Prešteje se vse raziskovalce, ki so zaposleni na JRZ in sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov.
3	Število raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki so v gospodarstvu oz. pri drugih uporabnikih znanja opravili	0	0	0	0	Prešteje se vse raziskovalce, ki so zaposleni na JRZ in so bili napoteni na raziskovalno delo s strani JRZ v gospodarstvo ali k drugim uporabnikom znanja za vsaj enomesečno raziskovalno delo. Drugi uporabniki znanja so npr. državni in upravni organi, zavodi, javne agencije, javna podjetja, javni skladi, zbornice in druge pravne osebe. <u>Ne šteje se napotitev na raziskovalno delo na visokošolske</u>

<sup>23</sup> Preglednica z dolgoročnimi kazalniki je priložena v Excelovi datoteki »LP25\_RD«.

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

	vsaj enomesečno raziskovalno delo (v osebah)					<u>zavode.</u>
4	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	2	0	2	2	Štejejo se projekti, ki so v celoti financirani s strani gospodarstva oz. drugih uporabnikov znanja. Drugi uporabniki znanja so npr. državni in upravni organi, zavodi, javne agencije, javna podjetja, javni skladi, zbornice in druge pravne osebe. (JRO - javne raziskovalne organizacije se po tej definiciji ne všttevajo med druge uporabnike znanja.) Štejejo se projekti, ki so v celoti financirani s strani gospodarstva oz. drugih uporabnikov znanja.
5	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	10.400	0	10.000	10.000	Upošteva se načrtovana vrednost, ki jo bo v posameznem letu (2023, 2027, 2030) prejel JRZ, ne vrednost celotnega projekta.
6	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	9	9	9	9	Štejejo se projekti, ki so v celoti financirani s strani gospodarstva oz. drugih uporabnikov znanja. Drugi uporabniki znanja so npr. državni in upravni organi, zavodi, javne agencije, javna podjetja, javni skladi, zbornice in druge pravne osebe. (JRO - javne raziskovalne organizacije se po tej definiciji ne všttevajo med druge uporabnike znanja.) Štejejo se projekti, ki so v celoti financirani s strani gospodarstva oz. drugih uporabnikov znanja.
7	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz.	425.954	1.024.478	426.000	426.000	Upošteva se načrtovana vrednost, ki jo bo v posameznem letu (2023, 2027, 2030) prejel JRZ, ne vrednost celotnega projekta.

	drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)					
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji	0	0	0	0	Vpiše se število patentnih prijav, ki so bile vložene na Urad RS za intelektualno lastnino in izpolnjujejo zahteve iz Zakona o industrijski lastnini in Pravilnika o vsebini patentne prijave in o postopku z deljenimi patenti. <a href="http://www.uil-sipo.si/uil/dejavnosti/patenti/postopek-za-pridobitev-varstva/postopek-podelitve/">http://www.uil-sipo.si/uil/dejavnosti/patenti/postopek-za-pridobitev-varstva/postopek-podelitve/</a>
9	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	0	0	0	0	Vpiše se število patentnih prijav, ki so bile vložene na patentni urad v tujini in so opravile popolni preizkus patentne prijave (popolni preizkus = preverjanje ali izum izpolnjuje vse zakonske pogoje za patentiranje (vsebinsko preverjanje novosti, inventivnosti in industrijske uporabljivosti)
10	Število inovacij	0	0	0	0	Definicija SURSa – Metodološko pojasnilo z aprila 2022 <a href="https://www.stat.si/statweb/File/DocSysFile/8179/23-059-MP.pdf">https://www.stat.si/statweb/File/DocSysFile/8179/23-059-MP.pdf</a> : <b>Inovacija</b> je nov ali izboljšan proizvod (izdelek ali storitev) ali proces (ali kombinacija tega), ki se znatno razlikuje od prejšnjih proizvodov ali procesov v podjetju in ga je podjetje dalo na voljo potencialnim uporabnikom (proizvod) ali preneslo v uporabo (proces). Izraz inovacija tako uporabljamo, ko se sklicujemo na proces ali na izid proizvodnega procesa. <b>Inovacija proizvodov</b> je nov ali izboljšan izdelek ali storitev, ki se znatno razlikuje od prejšnjega izdelka ali storitve podjetja in je uvedena na trg. <b>Inovacija poslovnih procesov</b> je nov ali izboljšan poslovni proces za eno ali več poslovnih funkcij, ki se znatno razlikuje od prejšnjih poslovnih procesov podjetja in je bi uveden v obstoječe procese v podjetju. Po Metodološkem priročniku Oslo 2018 so poslovne

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

						funkcije razdeljene v 6 ključnih in podpornih skupin: (1) produkcija blaga in storitev, (2) distribucija in logistika, (3) trženje in prodaja, (4) informacijski in komunikacijski sistemi, (5) upravljanje in vodenje in (6) razvoj proizvodov in poslovnih procesov
11	Število gospodarskih družb, ki so bile ustanovljene na podlagi ZZrID	0	0	0	0	Prešteje se vse gospodarske družbe, ki so bile ustanovljene na podlagi 77. člena ZZrID in je JRZ njihov ustanovitelj ali soustanovitelj (ima v njih poslovni delež).
<b>Enake možnosti in enakost spolov</b>						
12	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	67	67	50	50	Delež raziskovalk z nazivom "znanstveni svetnik" med vsemi raziskovalci z nazivom "znanstveni svetnik"
13	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	0	75	50	50	Delež raziskovalk z nazivom "znanstveni sodelavec" med vsemi raziskovalci z nazivom "znanstveni sodelavec"
14	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti med vsemi raziskovalci (v %)	18	18	24	24	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti med vsemi raziskovalci, v osebah, na dan 31. 12. Med vse raziskovalce se šteje tudi mlade raziskovalce, zaposlene na JRZ.
15	Delež raziskovalcev,	88	82	88	88	Izračuna se razmerje med raziskovalci, zaposlenimi za nedoločen čas, med vsemi raziskovalci,

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

	zaposlenih na JRZ, ki so zaposleni za nedoločen čas (v %)					zaposlenimi na JRZ na dan 31. 12., v osebah. Med raziskovalce se prišteje tudi mlade raziskovalce, zaposlene na JRZ.
16	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti, ki so zaposleni za nedoločen čas (v %)	100	100	100	100	Izračuna se razmerje med raziskovalci, zaposlenimi za nedoločen čas, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti, med vsemi zaposlenimi raziskovalci, zaposlenimi za nedoločen ali določen čas na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti, na dan 31. 12., v osebah.
17	Delež mladih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, med vsemi raziskovalci (v osebah)	12	12	12	12	Razmerje med številom mladih raziskovalcev in vsemi raziskovalci h katerim se prišteje tudi mlade raziskovalce, zaposlenimi na JRZ. Med mlade raziskovalce se šteje mlade raziskovalce na delovnih mestih H017002 MLADI RAZISKOVALEC, H017003 MLADI RAZISKOVALEC NA ENOVITEM DOKTORSKEM ŠTUDIJU in H018002 MLADI RAZISKOVALEC Z MAGISTERIJEM NA DOKTORSKEM ŠTUDIJU.
<b>Odlična znanost, mednarodno sodelovanje in razvoj kadrov</b>						
18	Število sofinanciranih projektov iz okvirnega programa Evropske unije za raziskave in inovacije za obdobje 2021–2027 (Obzorje Evropa)	1	1	1	1	Upošteva se projekte, pri katerih je JRZ v vlogi koordinatorja ali partnerja na projektu, ki je sofinanciran iz sredstev okvirnega programa Evropske unije za raziskave in inovacije za obdobje 2021–2027 (Obzorje Evropa), in v okviru projekta dejansko prejme sredstva. Pri poročanju se upošteva število sofinanciranih projektov v okviru celotnega obdobja ne glede na leto pridobitve in čas trajanja projekta (vrednost preteklih let in prirast tekočega leta).

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

19	Število prijavljenih projektnih predlogov v okviru stebra odlična znanost - MSCA v programu Obzorje Evropa	1	1	1	1	Upošteva se projekte, ki jih je JRZ v vlogi koordinatorja ali partnerja prijavil na razpise MSCA, in sicer za podoktorske štipendije, mreže doktorskega študija, izmenjave osebja in COFUND za obdobje 2021-2027.
20	Število prijavljenih projektnih predlogov v okviru stebra odlična znanost - ERC v programu Obzorje Evropa	1	1	1	1	Število oddanih projektnih predlogov na ERC razpise v vlogi gostiteljske ustanove (Host Institution) na programu Obzorje Evropa (celotno obdobje)
21	Delež uspešnih prijav v okviru stebra odlična znanost - MSCA	0	100	100	100	Razmerje med številom oddanih prijav na razpise MSCA za obdobje 2021-2027 in projektov, sprejetih v financiranje s sredstvi okvirnega programa Obzorje Evropa na razpisih MSCA, in sicer za podoktorske štipendije, mreže doktorskega študija, izmenjave osebja in COFUND za obdobje 2021-2027.
22	Delež uspešnih prijav v okviru stebra odlična znanost - ERC	0	0	100	100	Razmerje med številom oddanih projektnih predlogov in projektov, sprejetih v financiranje s sredstvi okvirnega programa Obzorje Evropa v vlogi gostiteljske ustanove (Host Institution). Pri poročanju se upošteva celotno obdobje ne glede na leto pridobitve in čas trajanja projekta (vrednost preteklih let in prirast tekočega leta).
23	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	2	2	2	2	Upošteva se raziskovalce s tujim državljanstvom, ki so na JRZ zaposleni za določen ali nedoločen delovni čas (imajo pogodbo o zaposlitvi na JRZ). <b>Ni upoštevan MR, ki je tudi tuj državljan</b>
24	Število raziskovalcev, državljanov Republike	0	0	0	0	Upošteva se raziskovalce z državljanstvom RS, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine in so na JRZ zaposleni za določen ali nedoločen delovni čas (imajo pogodbo o zaposlitvi na JRZ). Upoštevajte

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

	Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)					obdobje petih let (za leto 2023 obdobje 2019- 2023, za leto 2027 obdobje 2023-2027 in za leto 2030 obdobje 2026-2030).
25	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	0	0	0	
26	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	0	0	0	
27	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno	0	0	0	0	

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

	raziskovalno delo (v osebah)					
28	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	1	1	1	1	
29	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	0	0	1	1	Upošteva se raziskovalce, ki so na JRZ zaposleni za določen ali nedoločen delovni čas.
<b>Raziskovalna oprema</b>						
30	Skupna nabavna vrednost raziskovalne opreme	0	0	0	0	Vpiše se skupna nabavna vrednost raziskovalne opreme. Upošteva se samo tista raziskovalna oprema, ki se odpisuje v skladu z vrstico pod zap. št. II.3. "Oprema za raziskovanje" v prilogi Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15). Če takšne opreme nimate, pustite prazno.

31	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %)					Upošteva se samo tista raziskovalna oprema, ki se odpisuje v skladu z vrstico pod zap. št. II.3. "Oprema za raziskovanje" v prilogi Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15). Če takšne opreme nimate, pustite prazno.
<b>Odrta znanost</b>						
32	Delež odprtodostopnih znanstvenih publikacij (sofinanciranih z javnimi viri v višini 50 % ali več)	75	59	85	100	Razmerje med številom odprtodostopnih (*) recenziranih objav (**) glede na vse recenzirane objave (**) v obravnavanem časovnem obdobju.  (*): Odprtodostopna objava je objava v skladu s prvo in drugo alinejo prvega odstavka 3. člena Uredbe o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti.  (**): Upošteva se znanstvene članke, objavljene v znanstvenih revijah in na založniških platformah, podatkovne članke, znanstvene monografije, znanstvena poglavja v monografskih publikacijah, samostojne znanstvene sestavke (prispevki na konferencah se ne upoštevajo).
33	Delež odprtodostopnih objav z odprtodostopnimi raziskovalnimi podatki, objavljenimi po načelih FAIR (raziskovalni podatki, sofinancirani z javnimi viri v višini 50 % ali več)	3	100	30	55	Razmerje med številom recenziranih objav(*), ki citirajo s PID (Persistent identifier / trajni identifikator) označene in v JRO ustvarjene odprtodostopne(**) raziskovalne podatke, glede na vse recenzirane objave(*), ki temeljijo na podatkih ustvarjenih v raziskavah JRO, v obravnavanem časovnem obdobju.  * Upoštevamo znanstvene članke, objavljene v znanstvenih revijah in na založniških platformah, podatkovne članke, znanstvene monografije, znanstvena poglavja v monografskih publikacijah, samostojne znanstvene sestavke (tipologije 1.01, 1.02, 1.03, 1.16, 2.01) prispevki na konferencah se ne upoštevajo).  ** Odprtodostopni raziskovalni podatki so

						podatki, ki so objavljeni v skladu s 4. členom Uredbe o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti. V primeru utemeljenih izjem od popolne odprtosti (3., 4. in 5. odstavek 4. člena Uredbe) se štejejo tudi podatki, pri katerih so odprtodostopni vsaj metapodatki.
--	--	--	--	--	--	--

- **Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela za leto 2025;**

V programu dela 2025 ni prišlo do nedopustnih nepričakovanih posledic neuresničevanja zastavljenih ciljev in vsebin.

- **Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;**

Ocenjujemo, da je bil program dela pri doseganju zastavljenih ciljev za leto 2025 zelo uspešen in da smo skoraj na vseh področjih presegli kazalce dolgoročnih in letnih/kratkoročnih ciljev INV, ki smo jih načrtovali za leto 2025 (Preglednica 4). Prav tako smo bili v letu 2025 na vseh področjih uspešnejši kot smo bili v letu 2024 (glej Preglednico 2). Pri tem moramo izpostaviti, da smo v letu 2025 ob obeleževanju 100-letnice organizirali zelo odmevno mednarodno konferenco in v sodelovanju s SAZU in FDV UNILJ odmeven simpozij, organizirali smo številna predavanja tujih/mednarodno priznanih znanstvenikov, s katerimi sodelujemo, predstavitev knjig, ki smo jih izdali oz. bili soizdajatelji, organizirali predstavitev našega dela – npr. Enote Reka, organizirali dve aktivnosti v okviru Meseca znanosti (vse te aktivnosti niso zavedene v kazalcih). Lahko zaključimo, da smo v letu 2025 presegli načrtovano na vseh področjih – znanstvenem, mednarodnem in družbenem.

- **Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo, in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;**

Poslovanje Inštituta za narodnostna vprašanja je v letu 2025 potekalo v skladu z veljavno zakonodajo, notranjimi akti ter standardi in merili, ki jih določata zakonodaja in Ministrstvo za znanost in inovacije kot pristojni resor. Pri presoji gospodarnosti, učinkovitosti in uspešnosti poslovanja so bila upoštevana temeljna načela racionalne in namenske porabe javnih sredstev, preglednosti poslovanja ter doseganja zastavljenih ciljev z razpoložljivimi finančnimi, kadrovske in organizacijskimi viri.

Na osnovi analize letnega programa dela, finančnega načrta, realizacije prihodkov in odhodkov ter doseženih vsebinskih rezultatov na področju raziskovalne, strokovne in javne dejavnosti inštituta ocenjujemo, da je INV v celoti realiziral oz. celo presegel načrtovano.

Inštitut je v letu 2025 sredstva uporabljal gospodarno in skladno z namenom, za katerega so bila dodeljena. Pri porabi sredstev so bila dosledno upoštevana načela ekonomičnosti, pri čemer so se stroški delovanja skrbno načrtovali in spremljali z namenom zagotavljanja stabilnega in nemotenega izvajanja dejavnosti.

Pri nabavi blaga in storitev so se uporabljala ustrezna pravila in postopki, ki zagotavljajo preglednost, primerljivost in racionalnost porabe sredstev. Stroški materiala, storitev in zunanjega sodelovanja so bili prilagojeni dejanskim potrebam izvajanja programov in projektov, pri čemer niso bili zaznani neupravičeni ali nesorazmerni izdatki.

Inštitut je v letu 2025 učinkovito izvajal naloge v skladu z letnim programom dela. Z razpoložljivimi kadrovske, finančnimi in organizacijskimi viri so bili doseženi zastavljeni cilji, zlasti na področju raziskovalne dejavnosti, priprave strokovnih analiz ter sodelovanja z domačimi in mednarodnimi institucijami.

Organizacija dela je omogočala pravočasno in kakovostno izvajanje projektov ter izpolnjevanje pogodbenih in zakonskih obveznosti. Zaposleni so svoje naloge opravljali strokovno in odgovorno, delo pa je bilo pogosto organizirano projektno, kar je prispevalo k učinkovitejši izrabi znanj in kompetenc posameznikov.

Kakovost in učinkovitost poslovanja se je v letu 2025 kazala v visoki strokovni ravni izvedenih raziskav, analiz in drugih dejavnosti ter v doslednem spoštovanju dogovorjenih rokov in strokovnih standardov. Inštitut je skrbel za strokovno utemeljenost svojega dela, transparentnost postopkov ter sistematično dokumentiranje rezultatov.

Poseben poudarek je bil namenjen družbenemu vplivu raziskovalne in strokovne dejavnosti inštituta, zlasti v odnosu do ranljivih in manjšinskih skupin. Raziskovalni rezultati so prispevali

k boljšemu razumevanju položaja narodnih skupnosti, manjšin in drugih ranljivih družbenih skupin, kar lahko predstavlja strokovno podlago za oblikovanje in izboljševanje vključujočih javnih politik.

Z aktivnim prenosom znanja v javni prostor, sodelovanjem z nosilci odločanja, javnimi institucijami, izobraževalnimi ustanovami in organizacijami civilne družbe je inštitut prispeval k večji ozaveščenosti o družbenih izzivih ter k razvoju politik in praks, usmerjenih v izboljševanje položaja ranljivih skupin in krepitev družbene kohezije.

Za nadaljnje izboljšanje učinkovitosti in kakovosti poslovanja bo inštitut v prihodnjem obdobju izvajal naslednje ukrepe:

- nadaljeval z optimizacijo notranjih delovnih procesov,
  - krepil uporabo digitalnih orodij pri administrativnih, raziskovalnih in poročevalskih postopkih,
  - spodbujal izmenjavo znanja in sodelovanje med zaposlenimi ter z zunanjimi strokovnjaki,
  - sistematično spremljal doseganje ciljev in kazalnikov uspešnosti na vseh področjih delovanja,
  - nadalje razvijal sodelovanje z domačimi in mednarodnimi raziskovalnimi institucijami ter drugimi relevantnimi deležniki,
  - skrbel za stalno izboljševanje kakovosti raziskovalnih in strokovnih rezultatov.
- 
- **Ocena notranjega nadzora javnih financ, ki se pripravi v skladu z Izjavo o oceni notranjega nadzora javnih financ, ki je v prilogi Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna, ter opis ugotovitev notranjega nadzora, če je bil notranji nadzor izveden v letu 2025;**



## IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

INŠTITUT ZA NARODNOSTNA VPRAŠANJA  
Erjavčeva cesta 26, 1000 LJUBLJANA

Šifra: 34630  
Matična številka: 5051517000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na INŠTITUT ZA NARODNOSTNA VPRAŠANJA.

### Oceno podajam na podlagi:

\* ocene notranje revizijske službe za področja:

Predmet notranje revizije v letu 2023 je obsegal preveritev obstoja in delovanja notranjih kontrol na področju priprave računovodskih poročil, in sicer bilance stanja na dan 31. 12. 2022, izkaza poslovnega izida za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2022 ter pojasnil k računovodskim izkazom.

\* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Samoocenitveni vprašalnik so izpolnili vsi zaposleni raziskovalci ter vodja infrastrukturnega programa in vodja programske skupine.

\* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

Notranja revizija za leto 2023 je pregledala poslovanje zavoda za leto 2022 ter ugotovila določene pomanjkljivosti in slabosti notranjih kontrol, v zvezi s katerimi nam je podala ustrezna priporočila. Priporočila smo vključili v naše poslovanje.

V / Na INŠTITUT ZA NARODNOSTNA VPRAŠANJA je vzpostavljen(o):

### 1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju,  | <input type="radio"/>            |
| b) na pretežnem delu poslovanja,  | <input checked="" type="radio"/> |
| c) na posameznih področjih poslovanja,  | <input type="radio"/>            |
| d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                       | <input type="radio"/>            |
| e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | <input type="radio"/>            |

## Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti

### 2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

## Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

REVIDICOM PLUS D.O.O.

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

7122403000

All (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se izjava nanaša, presega 2,086 mlo evrov:

DA  
 NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

31.01.2024

- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2025 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- Izvedli smo raziskavo trga za pripravo procesa digitalizacije, ki nam bo olajšal spremljanje in poročanje po projektih.
- Nadgradili smo obstoječo programsko opremo za spremljanje poslovanja.
- Izvedli smo usklajevanje pravilnikov z veljavno zakonodajo.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

Kljub vzpostavljenim pravilnikom in pripravljeni dokumentaciji obstaja tveganje nedoslednega izvajanja postopkov. Za zmanjšanje tveganja je potrebno okrepiti angažiranost vseh vključenih, zagotoviti redna usposabljanja ter izvajati sistematičen nadzor nad spoštovanjem predpisanih pravil.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

dr. Sonja Novak Lukanović

Datum podpisa predstojnika:

13.02.2026

- **Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;**

Vsi zastavljeni cilji so bili doseženi.

- **Ocena učinkov poslovanja JRZ na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;**

Poslovanje Inštituta za narodnostna vprašanja kot javnega raziskovalnega zavoda je v letu 2025 poleg znanstveno-raziskovalnih rezultatov ustvarjalo tudi neposredne in posredne sistemske učinke na različnih družbenih področjih. Ti se kažejo zlasti v strokovni podpori oblikovanju in izvajanju javnih politik, razvoju trajnih in javno dostopnih orodij, vzpostavljanju podatkovnih podlag za spremljanje družbenih procesov, podpori regionalnemu razvoju obmejnih območij ter krepitvi mednarodne vpetosti slovenskega raziskovalnega prostora.

### ***Učinki na socialno kohezijo in javno upravljanje***

Na področju sociale in javnega upravljanja so bili učinki delovanja INV v letu 2025 posebej izraziti, saj so se raziskovalni rezultati neposredno prenašali v podporo javnim politikam, razvoju strokovnih orodij ter krepitvi institucionalnih kapacitet.

Pomemben primer takšnega prenosa znanja predstavlja zaključek mednarodnega projekta LEGITIMULT (Horizon Europe), v okviru katerega sta bila razvita spletni izobraževalni program (E-learning course, <https://legitimult.eu/outputs/e-learning-course/>) in praktično orodje za odločevalce (Toolbox, <https://legitimult.eu/outputs/toolbox/>), pri katerih je INV aktivno sodeloval. Orodji sta namenjeni javnim uslužbencem, lokalnim in nacionalnim odločevalcem ter drugim deležnikom, ki se srečujejo z upravljanjem kriznih situacij v večkulturnem okolju. E-learning course omogoča sistematično usposabljanje na področju legitimnega, vključujočega in večnivojskega kriznega upravljanja, Toolbox pa vsebuje metodološke smernice, primere dobrih praks ter priporočila za vključevanje manjšinskih in

drugih ranljivih skupin v procese odločanja. Razvoj teh orodij predstavlja trajen rezultat projekta in prispeva h krepitvi legitimnosti javnega odločanja, kakovosti kriznega upravljanja ter zaupanja med prebivalstvom in institucijami.

Med najneposrednejše učinke delovanja INV sodijo tudi strokovno-razvojne naloge, izvedene v okviru programa javne službe za potrebe ministrstev in drugih državnih organov. Te naloge so bile usmerjene predvsem v področje izobraževanja, večjezičnosti, manjšinskih pravic in integracije ter so ustvarile konkretne strokovne podlage za oblikovanje in prilagajanje javnih politik.

Pomemben sistemski učinek strokovno-razvojnih nalog predstavlja študija o vključenosti in uspešnosti romskih učenk in učencev v osnovnošolskem izobraževanju v daljšem časovnem obdobju. Analiza večletnih podatkov (2016/17–2024/25) omogoča spremljanje trendov, regionalnih razlik ter ključnih dejavnikov uspešnosti. S tem zagotavlja empirično podlago za oblikovanje ciljno usmerjenih ukrepov na področju izobraževalne politike, zmanjševanje izobraževalnih neenakosti in dolgoročno izboljšanje socialne mobilnosti. Javna dostopnost poročila ter podatkovnih nizov v odprtih repozitorijih dodatno krepí transparentnost, preverljivost in nadaljnjo uporabo rezultatov v strokovnem in političnem odločanju.

V okviru strokovno-razvojne naloge na področju dopolnilnega pouka maternih jezikov in kultur otrok drugih narodnosti je INV (v sodelovanju s Filozofsko fakulteto Univerze v Ljubljani) izvedel raziskavo percepcij staršev (N = 222), ki je zajela jezike: nemščina, albanščina, makedonščina, srbščina, ruščina, bosanščina, ukrajinščina, francoščina in hrvaščina. Raziskava je analizirala dostopnost in izvedbo programa, vpliv na jezikovne kompetence otrok, ovire pri učenju maternega jezika ter razumevanje vloge dopolnilnega pouka pri integraciji otrok v slovensko družbo. Empirični rezultati predstavljajo referenčno podlago za nadaljnji razvoj politik večjezičnosti ter za sistematično podporo medkulturnemu sobivanju.

V letu 2025 je bilo izvedeno tudi strokovno srečanje učiteljic dopolnilnega pouka z naslovom Igra pri jezikovnem pouku, ki je prispevalo h krepitvi pedagoških kompetenc in izmenjavi dobrih praks ter k izboljšanju kakovosti izvedbe programa na ravni šol.

Pomemben razvojni učinek predstavlja pilotno uvajanje romščine kot dopolnilnega pouka maternega jezika in kulture, ki poteka v dveh največjih romskih narečjih v Sloveniji. Spremljanje izvajanja programa je pokazalo regionalne razlike v položaju jezika: v Prekmurju je poudarek na ohranjanju jezika in opismenjevanju, medtem ko je v Beli Krajini romščina

pogosto prvi jezik otrok, zato pouk deluje tudi kot podpora medpredmetnemu učenju v zgodnjih razredih. Anketa med starši je pokazala visoko stopnjo podpore izvajanju pouka romščine v okviru šole, kar potrjuje legitimnost in družbeno sprejetost programa.

Dodatno je bila izvedena raziskava o položaju in izzivih dopolnilnega pouka madžarskega jezika in kulture v Ljubljani in Mariboru. Na podlagi polstrukturiranih intervjujev z učitelji so bili identificirani organizacijski in vsebinski izzivi izvajanja programa zunaj območja avtohtone poselitve madžarske narodne skupnosti. Rezultati predstavljajo strokovno podlago za izboljšanje pogojev izvajanja ter za ciljno usmerjeno podporo pripadnikom narodne skupnosti v urbanih središčih.

Skupni učinki navedenih aktivnosti v okviru strokovno-razvojnih nalog se kažejo v:

- krepitvi dokazne podlage za oblikovanje in prilagajanje javnih politik,
- izboljšanju kakovosti in legitimnosti izobraževalnih ter integracijskih ukrepov,
- razvoju sistematičnega spremljanja podatkov in kazalnikov,
- krepitvi administrativnih in strokovnih kapacitet javne uprave,
- zmanjševanju izobraževalnih neenakosti in podpori socialni mobilnosti,
- dolgoročnem prispevku k družbeni koheziji in stabilnosti.

### ***Učinki na gospodarstvo***

Učinki na gospodarstvo so predvsem posredni, vendar dolgoročno sistemsko pomembni. Stabilno, legitimno in vključujoče upravljanje družbene raznolikosti predstavlja pomemben pogoj za predvidljivo in varno poslovno okolje. Raziskovalni rezultati INV prispevajo k zmanjševanju družbenih napetosti, krepitvi pravne varnosti ter razvoju institucionalnih rešitev, ki podpirajo socialno in politično stabilnost.

Sodelovanje v projektih programa Horizon Europe ter drugih mednarodnih raziskovalnih pobudah pomeni tudi neposreden priliv evropskih sredstev ter krepitev mednarodne vpetosti slovenskega raziskovalnega prostora. S tem INV prispeva k razvoju raziskovalnega sektorja kot dela nacionalnega gospodarstva ter k utrjevanju mednarodne konkurenčnosti slovenskih raziskovalnih institucij.

### ***Učinki na regionalni razvoj in urejanje prostora***

Raziskave INV pomembno prispevajo k razumevanju demografskih, migracijskih in razvojnih značilnosti obmejnih ter večkulturnih območij. Analize notranjih in mednarodnih migracij ter

položaja manjšinskih skupnosti predstavljajo strokovno podlago za razmislek o uravnoteženem regionalnem razvoju, decentralizaciji ter čezmejnem sodelovanju.

V okviru Interreg projektov so bile razvite vsebine, ki valorizirajo večkulturno dediščino kot razvojni potencial obmejnih območij. Tak pristop spodbuja trajnostne oblike kulturnega turizma, krepi regionalno prepoznavnost ter podpira sodelovanje med lokalnimi skupnostmi na obeh straneh meje.

Digitalizacija kartografskega in arhivskega gradiva ter razvoj interaktivnih raziskovalnih orodij povečujeta dostopnost podatkov o etnično mešanih območjih, kar je lahko uporabno tudi pri načrtovanju razvojnih programov in pri oblikovanju lokalnih strategij.

### ***Učinki na varstvo okolja***

Čeprav varstvo okolja ni osrednje raziskovalno področje INV, se posredni učinki kažejo v vključevanju trajnostnih in prostorskih vidikov v raziskave obmejnih in perifernih območij. Analize demografskih sprememb, migracijskih tokov in depopulacije določenih območij prispevajo k razumevanju pritiskov na prostor, infrastrukturo in javne storitve, kar je pomembno tudi za trajnostno prostorsko načrtovanje.

Digitalizacija gradiv, vzpostavitev elektronskih repozitorijev ter spodbujanje odprte znanosti zmanjšujejo materialno rabo virov ter prispevajo k trajnostnemu upravljanju raziskovalne infrastrukture.

Na podlagi navedenega je mogoče oceniti, da INV v letu 2025 ni ustvarjal zgolj znanstvenih rezultatov, temveč je s sistematičnim prenosom znanja, razvojem orodij in podatkovnih podlag ter neposredno strokovno podporo javni upravi pomembno prispeval h kakovosti javnega upravljanja, socialni koheziji in dolgoročni družbeni stabilnosti.

- Poročilo o realiziranih investicijah in investicijskih vlaganjih, vključno z investicijskim vzdrževanjem in nakupom opreme

**Preglednica 5:** Lastna zemljišča - spremembe lastništva v ZK v letu 2025

Vrsta zemljišča - <u>odsvojitvev</u>	Lokacija	Katastrska občina	Parcelna št.	Površina v m <sup>2</sup>	Dejavnost	Opombe/pojasnilo
Vrsta zemljišča - <u>pridobitev</u>	Lokacija	Katastrska občina	Parcelna št.	Površina v m <sup>2</sup>	Dejavnost	Opombe/pojasnilo

V letu 2025 ni bilo sprememb.

**Preglednica 6:** Lastne stavbe in deli stavb - spremembe lastništva oz. ZK v letu 2025

Vrsta stavbe oziroma dela stavbe - <u>odtujitev</u>	Lokacija	Katastrska občina	Parcelna št. (ID)	Neto etažna površina v m <sup>2</sup>	Dejavnost	Opombe/pojasnilo
Vrsta stavbe oziroma dela stavbe - <u>pridobitev</u>	Lokacija	Katastrska občina	Parcelna št. (ID)	Neto etažna površina v m <sup>2</sup>	Dejavnost	Opombe/pojasnilo

V letu 2025 ni bilo sprememb.

**Obrazložitev: Prenos premoženja**

Dne, 15. 11. 2022 smo podpisali pogodbo o brezplačni odsvojitvi nepremičnine Republike Slovenije v last javnega raziskovalnega zavoda št. 478/2022-1. Parcelne številke na naslovu Erjavčeva cesta 26 v Ljubljani in Kranjčevi ulici 4 v Lendavi so v lasti Inštituta za narodnostna vprašanja.

Spodaj navedeno premoženje predstavlja premoženje javnega raziskovalnega zavoda Inštituta za narodnostna vprašanja.

- »parcela 1725 2247«, katastrska občina 1725 AJDOVŠČINA parcela 2247 (ID 3153234), v deležu 1/1, ki v naravi predstavlja zemljišče pod stavbo št. 166 na naslovu Erjavčeva cesta 26 v Ljubljani, v izmeri 242 m<sup>2</sup>,
- »parcela 1725 2248«, katastrska občina 1725 AJDOVŠČINA parcela 2248 (ID 3657517), v deležu 1/1, ki v naravi predstavlja dvorišče ob stavbi št. 166 na naslovu Erjavčeva cesta 26 v Ljubljani, v izmeri 495 m<sup>2</sup>,
- »del stavbe 166-1071-8«, katastrska občina 166 LENDAVAL stavba 1071 del stavbe 8 (ID 5467317), v deležu 1/1, ki v naravi predstavlja poslovni prostor v stavbi na naslovu Kranjčeva ulica 4 v Lendavi, v izmeri 60,2 m<sup>2</sup>.

**Preglednica 7:** Realizacija načrta investicij v letu 2025

Investicijski projekt (ime investicije)	Ocenjena vrednost celotne investicije v EUR z DDV	Obdobje investicije (od-do)	Načrt 2025 (v EUR)	Realizacija 2025 (v EUR)	Viri financiranja	Izvedena dela v letu 2025
1	2	3	4	5	6	7
/	/	/	/	/	/	/

V letu 2025 nismo imeli nobene investicije.

**Preglednica 8:** Realizacija načrta investicijskega vzdrževanja v letu 2025

Zap. št.	Opis in vrsta del investicijskega vzdrževanja	Načrt 2025 (v EUR)	Realizacija 2025 (v EUR)	Vir financiranja	Opombe
A	B	C	d	e	f
	/	/	/	/	

V letu 2025 nismo imeli investicijskega vzdrževanja.

**Preglednica 9:** Najem zemljišč, stavb in delov stavb (prostorov) – realizacija

Zap. št.	Vrsta zemljišča, stavbe oz. dela stavbe	Lokacija (naslov)	Površina najetih prostorov v m <sup>2</sup>	Dejavnost	Obdobje	Vrednost najema v EUR za leto 2025	Vir financiranja	Najemodajalec	OPOMBE
1	del stavbe	Podpinjo I 43, Rijeka	12,8	raziskovalna dejavnost	2025	2.400,00	USZS	Slovensko društvo KPD "Bazovica" Rijeka	

Za nemoteno izvajanje dejavnosti Enote Reka, vključno z izvajanjem raziskovalne dejavnosti, se prostori zagotavljajo na podlagi najema, saj ta glede na trenutno ceno in obseg potreb zavoda predstavlja bistveno bolj gospodaren in smotrni pristop v primerjavi z morebitnim nakupom nepremičnine.

Mesečna najemnina znaša 200 EUR, pri čemer so v navedeni ceni zajeti vsi stroški, povezani z uporabo prostorov, vključno s stroški obratovanja, vzdrževanja in drugimi tekočimi obveznostmi. Takšna ureditev omogoča stabilno in predvidljivo finančno načrtovanje ter ne predstavlja dodatnih finančnih bremen za zavod.

Nakup ustreznih prostorov bi zahteval znatna enkratna finančna sredstva, poleg tega pa bi zavod prevzel tudi dolgoročne obveznosti, povezane z vzdrževanjem, upravljanjem in morebitnimi investicijskimi posegi v nepremičnino. Glede na obseg in naravo dejavnosti

## Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti

Enote Reka, vključno z raziskovalnimi nalogami, ter ob upoštevanju razpoložljivih finančnih sredstev, bi bil nakup prostorov finančno nesorazmeren in neupravičen.

Najem prostorov zato predstavlja ekonomsko upravičeno, fleksibilno in finančno učinkovito rešitev, ki omogoča nemoteno izvajanje raziskovalne in druge dejavnosti enote ter hkrati zagotavlja spoštovanje načel gospodarne, učinkovite in uspešne rabe javnih sredstev.

**Preglednica 10:** Realizacija načrta nakupa opreme za leto 2025

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Nabavna vrednost opreme	Načrt 2025 (v EUR z DDV)	Realizacija 2025 (v EUR z DDV)	Vir financiranja	Pojasnilo razlik med načrtom in realizacijo
1	2	3	4	5	6	7	8
raziskovalna oprema	Skupni znesek opreme, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov	19,2	14.051,70	14.051,70	14.215,34	5.197,49 EUR (presežek leta 2023), 15.130,05 EUR (presežek leta 2024), 962,58 EUR (ARIS)	Odstopanje zaradi dejanske končne obračunske vrednosti ob izvedbi nakupov.
druga oprema			7.681,97	7.681,97	7.074,78	Presežek leta 2024	Odstopanje zaradi dejanske končne obračunske vrednosti ob izvedbi nakupov.
	<b>Skupaj</b>			<b>21.733,67</b>	<b>21.290,12</b>		

V letu 2025 je bila realizacija načrta nakupa opreme nekoliko nižja od prvotno načrtovanih sredstev.

Skupna načrtovana vrednost nakupa opreme je znašala 21.733,67 EUR, realizacija pa 21.290,12 EUR, kar pomeni odstopanje v višini 443,55 EUR glede na načrt.

Pri raziskovalni opremi je realizacija znašala 14.215,34 EUR, kar nekoliko presega prvotno evidentirano nabavno vrednost 14.051,70 EUR zaradi dejanske končne obračunske vrednosti ob izvedbi nakupov.

Pri drugi opremi je bila realizacija 7.074,78 EUR, kar je nekoliko manj od načrtovanih 7.681,97 EUR. Razlika je posledica racionalizacije nabav ter dejstva, da so bile nekatere predvidene nabave izvedene po nižjih cenah od načrtovanih.

V letu 2025 smo realizirali nabavo opreme v skupni vrednosti 15.800,12 EUR (računalniki, tiskalnik ter pripomočki za invalide – stopniščni vzpenjalec, slušna zanka in električna lupa).

Za druga nematerialna sredstva smo namenili 5.490,00 EUR, in sicer za nadgradnjo interaktivnega zemljevida.

Nakupi so bili financirani iz presežka prihodkov nad odhodki iz leta 2023 in 2024 v skupni višini 20.327,54 EUR ter iz sredstev projektov ARIS v višini 962,58 EUR.

- **poročilo po 15. in 16. členu Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ**

### **Poslovni prostor v Lendavi**

INV, Erjavčeva cesta 26, Ljubljana, je s sklepom Vlade Republike Slovenije, št. 47803 - 39/2019/5, z dne 16. 4. 2019 postal dokončni upravljavec v delu št. 8, stavbe št. 1071 na parceli št. 4409/2, vse k. o. 166 Lendava, to je na naslovu Kranjčeva ulica 4, Lendava. Prenova teh prostorov v letu 2019 in z dokončanjem konec februarja 2020 je omogočila izvajanje dejavnosti dislocirane podružnice (raziskovalne postaje INV-ja), ki se prvenstveno ukvarja z raziskovanjem manjšin v tem delu Slovenije in Evrope, s poudarkom na madžarski manjšini v Sloveniji in slovenski manjšini na Madžarskem.

Cilj investicije je bil s prenovno prostorov dela št. 8 v stavbi 1071 zagotoviti normalne pogoje delovanja INV v Lendavi. Leta 2017 so bili na stavbi 1071 izvršeni le ukrepi energetske sanacije in to samo na toplotnem ovoju in vododržnosti ravne strehe stavbe ter na toplotnem ovoju fasade, vse od leta 1960 dalje, ko je bila stavba zgrajena, pa poslovni prostori v delu stavbe št. 8, to je v tretjem nadstropju, niso bili obnovljeni, zato je bila takojšnja izvedba investicije na prenovi že nujna.

Investicija se je začela izvajati v letu 2019 (potrditev Dokumenta identifikacije investicijskega projekta (DIIP) dne, 2. 9. 2019 in uvrstitev projekta št. 3330-19-0061 v Načrt razvojnih programov (NRP) pod št. zadeve MF 4102-13/2019/631 dne, 4. 10. 2019) ter je zajemala izdelavo investicijske in projektne dokumentacije projekta za izvedbo (PZI), izvedbo gradbenih, obrtnih in inštalacijskih (GOI) del (odstranitev starega in vgradnja novega stavbnega pohištva, okna in dvojna protivlomna vrata, vse instalacije, vgradnja novih tlakov), dobavo ter montažo notranje opreme, zagotovitev svetovalnega inženiringa in strokovnega nadzora nad izvedbo GOI-del. MIZŠ in INV sta dne, 14. 10. 2020 sklenila enoletno pogodbo o sofinanciranju št. C3330-19-459016, s čimer je bilo zagotovljenih 90.700,27 EUR (samo v letu 2019), dejanska pogodbeno realizacija pa je za leto 2019 znašala 88.939,59 EUR.

Po izbiri izvajalca GOI-del (INV je sam vodil postopek izbire izvajalca GOI-del) se je izkazalo, da je bila zaradi večje vrednosti izbrane ponudbe GOI-del od ocene vrednosti GOI-del po DIIP-u ocena vrednosti investicije na podlagi DIIP-a nekoliko podcenjena (razmere na trgu), zato je bilo treba za dokončno realizacijo projekta pridobiti dodatna sredstva v višini 22.867,54 EUR. Potrebna je bila sprememba veljavnega NRP 2020–2022 (potrditev Novelacije investicijskega programa dne 9. 1. 2020) in za projekt št. 3330-19-0061 INV – prenova prostorov v Lendavi je bilo treba pridobiti soglasje Ministrstva za finance (MF) za tovrstno povečanje NRP na znesek 113.567,81 EUR. Soglasje MF je bilo dano pod št. zadeve MF 4102-13/2020/51 dne, 28. 1. 2020, kar je dne, 3. 2. 2020 omogočilo sklenitev Dodatka št. 1 k pogodbi o sofinanciranju št. C3330-19-459016 za zagotovitev dodatnih sredstev v letu 2020 v višini 24.628,22 EUR in s tem tudi za dokončanje izvedbe projekta v prvi polovici leta 2020. Dejanska poraba sredstev v letu 2020 je bila 19.376,71 EUR. Tako je skupna vrednost investicije ob zaključku in primopredaji prostorov dne, 27. 2. 2020, ob izvedbi končnega obračuna dne, 10. 3. 2020 in po odpravi vseh pomanjkljivosti dne, 13. 3. 2020 znašala

108.316,30 EUR (postavka 569810 – investicije v raziskovalno dejavnost, konto 4323 – investicijski transferi javnim zavodom).

**- Analiza kadrovanja, kadrovske politike in izobrazbene strukture<sup>24</sup>**

**Preglednica 11:** Pregled števila zaposlenih na dan 1. 1. 2025, načrt na dan 1. 1. 2026 (zadnji rebalans) in število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 po virih financiranja

Viri	Realizacija 1. 1. 2025	Načrt 1. 1. 2026 (zadnji rebalans za leto 2025)	Realizacija 1. 1. 2026	Odstopanje realizacije od načrta (1.1.2026)
1. državni proračun				
2. proračun občin				
3. ZZS in ZPIZ				
4. druga javna sredstva za opravljanje javne službe (na primer takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)				
5. sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				
6. nejavna sredstva za opravljanje javne službe				
7. sredstva prejetih donacij				
8. sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	4,07	2,8	2,0	71,43
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 136/23 – ZIUZDS in 35/24 199/21) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej				
10. sredstva iz sistema javnih del				
11. sredstva stabilnega financiranja, raziskovalnih projektov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo, odprtost in kakovost v izobraževanju in znanosti	20,93	25,2	26	103,17

<sup>24</sup> Vse tabele so v Excelovi datoteki »LP\_25«.

SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 11. TOČKE	25	28	28	100
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 1., 2., 3. in 4 TOČKE	0	0	0	0
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 5., 6., 7., 8., 9., 10. in 11. TOČKE	25	28	28	100

Obrazložitev:

Število zaposlenih po realizaciji je enako načrtovanemu številu, odstopanje je le v viru financiranja enega strokovnega delavca (0,8 zaposlitve), ki na dan 1. 1. 2026 ni bil financiran iz EU sredstev za projekt SPOZNAJ, aneks za delo na projektu je stopil v veljavo s 1. 2. 2026. Tako sta dva zaposlena delavca financirana iz EU sredstev, tj. strokovni delavec v projektni pisarni in raziskovalec na projektu MSCA. V letu 2025 smo nadomestili strokovno delavko v upravi, ki je v letu 2024 odšla k drugemu delodajalcu in nismo uspeli dobiti takojšnje zamenjave, zaposlili smo jo na DM poslovnega sekretarja. Zaradi večjega obsega dela na področju mednarodnih projektov in strokovno-razvojnih nalog smo zaposlili računovodjo ter premestili poslovnega sekretarja na delovno mesto strokovni delavec v RD. Zaposlili smo tudi znanstvenega sodelavca, kot je bilo načrtovano, saj gre za nadomestitev upokojenega raziskovalca iz leta 2024.

**Preglednica 12:** Zaposleni po plačnih (pod)skupinah, trajanju zaposlitve in spolu, realizacija na dan 31. 12. 2025, v osehah

Zap. št.	Plačna podskupina	PO VRSTI ZAPOSLOTITVE			PO SPOLU		
		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (realizacija) (v osehah)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (realizacija) (v osehah)		
		Določen čas	Nedoločeni čas	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
a	<b>POSLOVODNI ORGANI PRI UPORABNIKIH PRORAČUNA</b> (DM plačne skupine B)	2,0		2,0		2,0	2,0
b	<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017004 in H018007 ter brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	1,0	16,0	17,0	6,0	11,0	17,0

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

c	<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (vsa DM plačne podskupine H1)			<b>0,0</b>			<b>0,0</b>
d	<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002)	2,0		<b>2,0</b>	1,0	1,0	<b>2,0</b>
e	<b>DM H017004 RAZISKOVALEC IN H018007 VIŠJI RAZISKOVALEC</b>			<b>0,0</b>			<b>0,0</b>
f	<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)			<b>0,0</b>			<b>0,0</b>
g	<b>SPECIFIČNA DELOVNA MESTA NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H3)</b>	2,0	4,0	<b>6,0</b>	1,0	5,0	<b>6,0</b>
h	<b>ADMINISTRATIVNI, RAČUNOVODSKI, TEHNIČNI IN OSTALI DELAVCI NA PODROČJU ZNANOSTI</b> (DM plačne podskupine H9)		1,0	<b>1,0</b>	1,0		<b>1,0</b>
$i=\sum$ od a do h	<b>SKUPAJ ZSTSPJS</b>	<b>7,0</b>	<b>21,0</b>	<b>28,0</b>	<b>9,0</b>	<b>19,0</b>	<b>28,0</b>
j	<b>RAZISKOVALCI - zaposlitev samo na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS</b>			<b>0,0</b>			<b>0,0</b>
k=i+j	<b>SKUPAJ ZSTSPJS in 64. člen ZZrID ter četrte odstavke 4. člena ZSTSPJS</b>	<b>7,0</b>	<b>21,0</b>	<b>28,0</b>	<b>9,0</b>	<b>19,0</b>	<b>28,0</b>
l (od a in od b)	<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (drugi in tretji odstavek 62. člena ZZrID)</b> (DM plačne podskupine H1)			<b>0,0</b>			<b>0,0</b>
m (od b)	<b>RAZISKOVALCI - zaposlitev za krajši čas od polnega na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS ob hkratni zaposlitvi (za krajši čas od polnega) na DM plačne podskupine H1</b>			<b>0,0</b>			<b>0,0</b>

**Preglednica 13:** Zaposleni po plačnih (pod)skupinah, trajanju zaposlitve in spolu na dan 31.

12. 2025, v FTE

Zap. št.		PO VRSTI ZAPOSLOTITVE			PO SPOLU		
		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (v FTE)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (v FTE)		
		Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
a	<b>POSLOVODNI ORGANI PRI UPORABNIKIH PRORAČUNA</b> (DM plačne skupine B)	2,0		2,0		2,0	2,0
b	<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017004 in H018007 ter brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	1,0	16,0	17,0	6,0	11,0	17,0
c	<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (vsa DM plačne podskupine H1)			0,0			0,0
d	<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002)	2,0		2,0	1,0	1,0	2,0
e	<b>DM H017004 RAZISKOVALEC IN H018007 VIŠJI RAZISKOVALEC</b>			0,0			0,0
f	<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)			0,0			0,0
g	<b>SPECIFIČNA DELOVNA MESTA NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H3)</b>	2,0	4,0	6,0	1,0	5,0	6,0
h	<b>ADMINISTRATIVNI, RAČUNOVODSKI, TEHNIČNI IN OSTALI DELAVCI NA PODROČJU ZNANOSTI</b> (DM plačne podskupine H9)		1,0	1,0	1,0		1,0
$i=\sum_{od a do h}$	<b>SKUPAJ ZSTSPJS</b>	<b>7,0</b>	<b>21,0</b>	<b>28,0</b>	<b>9,0</b>	<b>19,0</b>	<b>28,0</b>
j	<b>RAZISKOVALCI - zaposlitev na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS</b>			0,0			0,0
$k=i+j$	<b>SKUPAJ ZSTSPJS in 64. člen ZZrID ter četrti odstavek 4. člena ZSTSPJS</b>	<b>7,0</b>	<b>21,0</b>	<b>28,0</b>	<b>9,0</b>	<b>19,0</b>	<b>28,0</b>

**Preglednica 14:** Raziskovalke in raziskovalci po spolu in po nazivih na dan 31. 12. 2025, v osebah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	Moški	Ženske	Skupaj	Delež žensk (v %)
Znanstveni nazivi*	Mlajši raziskovalci	1	2	3	66,7
	Starejši raziskovalci	6	9	15	60,0
	<b>Skupaj</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>61,1</b>
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci			0	
	Starejši raziskovalci		1	1	100,0
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,0</b>
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci			0	
	Starejši raziskovalci			0	
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skupaj	Mlajši raziskovalci	1	2	3	66,7
	Starejši raziskovalci	6	10	16	62,5
	<b>Skupaj</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>63,2</b>

\*V aprilu 2025 je bila raziskovalka z nazivom asistentka z doktoratom izvoljena v znanstveni naziv znanstvena sodelavka. V oktobru 2025 smo zaposlili raziskovalko z znanstvenim nazivom znanstvena sodelavka.

**Preglednica 15:** Raziskovalke in raziskovalci po državljanstvu in po nazivih na dan 31. 12. 2025, v osebah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	državljanstvo Republike Slovenije	državljanstvo držav, članic EU	državljanstvo drugih držav	Skupaj
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci	2	1		3
	Starejši raziskovalci	13	2		15
	<b>Skupaj</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci				0
	Starejši raziskovalci	1			1
	<b>Skupaj</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci				0

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

	Starejši raziskovalci				<b>0</b>
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj</b>	Mlajši raziskovalci	2	1	0	<b>3</b>
	Starejši raziskovalci	14	2	0	<b>16</b>
	<b>Skupaj</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>19</b>

**Preglednica 16:** Raziskovalke in raziskovalci po starosti in po nazivih na dan 31. 12. 2025, v osebah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	do 24 let	25 - 34 let	35 - 44 let	45 - 54 let	55 - 64 let	od 65 let	Skupaj
<b>Znanstveni nazivi</b>	Mlajši raziskovalci		3					<b>3</b>
	Starejši raziskovalci			5	6	2	2	<b>15</b>
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>18</b>
<b>Strokovno-raziskovalni nazivi</b>	Mlajši raziskovalci							<b>0</b>
	Starejši raziskovalci			1				<b>1</b>
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Razvojni nazivi</b>	Mlajši raziskovalci							<b>0</b>
	Starejši raziskovalci							<b>0</b>
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj</b>	Mlajši raziskovalci	0	3	0	0	0	0	<b>3</b>
	Starejši raziskovalci	0	0	6	6	2	2	<b>16</b>
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>19</b>

**Preglednica 17:** Raziskovalke in raziskovalci, zaposleni na JRZ na dan 31. 12. 2025, po posameznih značilnostih, v osebah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	Raziskovalke in raziskovalci, ki so prvič doktorirali od vključno 1. 1. 2023 do vključno 31. 12. 2025 (v osebah)		Raziskovalke in raziskovalci, ki so prvič doktorirali od vključno 1.1.2019 do vključno 31.12.2022 (v osebah)		Raziskovalke in raziskovalci, ki so prvič doktorirali od vključno 1.1.2011 do vključno 31.12.2018 (v osebah)		Raziskovalke in raziskovalci, ki so prvič doktorirali do vključno 31. 12. 2010 (v osebah)		Raziskovalci brez doktorata znanosti (v osebah)	Raziskovalci, vključeni v pedagoški proces v letu 2025 (v osebah)*
		Skupaj	Zaposlene za NDČ	Skupaj	Zaposlene za NDČ	Skupaj	Zaposlene za NDČ	Skupaj	Zaposlene za NDČ		
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci	1	1							2	
	Starejši raziskovalci			3	3	2	1	10	10		5
	<b>Skupaj</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci										
	Starejši raziskovalci					1	1				
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci										
	Starejši raziskovalci										
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skupaj	Mlajši raziskovalci	1	1	0	0	0	0	0	0	2	0
	Starejši raziskovalci	0	0	3	3	3	2	10	10	0	5
	<b>Skupaj</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

\*V pedagoški proces je vključena tudi direktorica, ki je sicer zajeta pod B plačno skupino.

**Preglednica 18:** Število novih zaposlitev, upokojitev, prenehanj pogodb o zaposlitvi za določen čas ter odpovedi pogodbe o zaposlitvi iz poslovnih razlogov ali iz razlogov nesposobnosti v FTE v letu 2025

Šifra delovnega mesta	Naziv delovnega mesta	Število upokojitev (v FTE)	Število oseb, ki jim je prenehala pogodba o zaposlitvi za določen čas (v FTE)	Število zaposlenih, ki jim je bila odpovedana pogodba o zaposlitvi iz poslovnih razlogov (ali iz razloga nesposobnosti)(v FTE)	Število novih zaposlitev za nedoločen čas (v FTE)	Število novih zaposlitev za določen čas (v FTE)
H037006*	Strokovni delavec v RD				1,0	
H097038**	Računovodja				1,0	
H019007***	Znanstveni sodelavec				1,0	
<b>SKUPAJ</b>					<b>3,0</b>	

\*Konec januarja smo zaposlili poslovnega sekretarja, zaradi večjega obsega dela na področju mednarodnih projektov in strokovno-razvojnih nalog smo julija delavca premestili na delovno mesto Strokovni delavec v RD.

\*\* Zaradi povečanega obsega dela na področju administracije smo v aprilu zaposlili računovodjo, ki je po manj kot 2 mesecih zaposlitve dala odpoved in odšla k drugemu delodajalcu. Novega računovodjo smo uspeli zaposliti šele v oktobru 2025.

\*\*\* Znanstvenega sodelavca smo uspeli nadomestiti šele v oktobru 2025.

**Preglednica 19:** Gostujoče raziskovalke in gostujoči raziskovalci na JRZ v letu 2025

	do 1 mesec	od 1 do 6 mesecev	od 6 mes. in 1 dan do 12 mesecev	dlje kot 12 mesecev
Tuji raziskovalci in raziskovalke, gostujoči pri nas (število)	1	1		
Domači raziskovalci in raziskovalke, gostujoči v tujini (število)	2			
Države institucij iz katerih so prišli tuji raziskovalci in raziskovalke (po instituciji, v kateri so zaposleni):	Hrvaška	Hrvaška		
Države gostovanja domačih raziskovalcev in raziskovalk	Poljska, Norveška			

**Preglednica 20:** Odlični, tuji uveljavljeni znanstveniki in znanstvenice, gostujoči na JRZ v letu 2025

	v letu 2025
Število	2
Države institucij iz katerih so prišli (po instituciji, v kateri so zaposleni)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Fakultet političnih znanosti, Sveučilište u Zagrebu, Hrvaška</li><li>- Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti u Puli, Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, Hrvaška</li></ul>

### Število raziskovalcev JRZ, vključenih v pedagoški proces v letu 2025

V letu 2024 je bilo 5 raziskovalcev (vključno z direktorico) vključenih v pedagoški proces, tako kot je bilo načrtovano.

### Kratka pojasnila izvajanja kadrovskega načrta za leto 2025 in morebitnih odstopanj realizacije od kadrovskega načrta za leto 2025

V letu 2025 smo uspeli realizirati kadrovski načrt za leto 2025: zaposlili smo strokovnega delavca v RD, računovodjo in znanstvenega sodelavca. Odstopanje je le na področju vira financiranja, načrtovali smo 2,8 zaposlenih, ki se financirajo iz sredstev EU ali drugih mednarodnih virov, realizirano na dan 1. 1. 2026 pa je bilo 2,0 zaposlena delavca. Strokovni delavec, ki je delno financiran iz evropskih sredstev NOO na projektu SPOZNAJ, na dan 1. 1. 2026 ni bil financiran iz projekta. Aneks za delo na projektu je stopil v veljavo s 1. februarjem 2026, zato je bil strokovni delavec na dan 1. 1. 2026 v celoti financiran iz sredstev stabilnega financiranja, tj. infrastrukturnega programa. Dva zaposlena delavca sta bila na dan 1. 1. 2026 financirana iz EU sredstev, tj. strokovni delavec v projektni pisarni in raziskovalec na projektu MSCA.

## **Računovodsko poročilo Inštituta za narodnostna vprašanja za leto 2025**

Računovodski izkazi in letno poročilo javnega zavoda INV so pripravljene v skladu z naslednjimi pravnimi podlagami:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZFisP-1, 39/25, 85/25 – ZPJS in 112/25);
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE);
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2526) (Uradni list RS, št. 104/24, 17/25 – ZFO-1E, 32/25 – ZJU-1 in 95/25 – ZIPRS2627);
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24);
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25);
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15);
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13);
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25);
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljnih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10);
- Navodilo o predložitvi letnih in zaključnih poročil ter drugih podatkov poslovnih subjektov (Uradni list RS, št. 86/16 in 76/17);
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID) (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23, 102/24 in 40/25);

- Uredba o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 35/22, 144/22 in 79/23);
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).

Pri izdelavi letnega poročila smo upoštevali Navodilo št. 0140-19/2024-3360-30 za pripravo letnega poročila, ki smo ga dne, 22. januarja 2026 prejeli s strani MVZI.

Poslovnoizidski izkazi in izkazi po denarnem toku niso istovetni.

#### **Splošni podatki o javnem raziskovalnem zavodu:**

- INV je pri Finančnem uradu Republike Slovenije (FURS) registriran pod davčno številko 48643769 in ni zavezanec za obračun davka na dodano vrednost.
- V primeru izkazanega davčnega dobička je INV zavezanec za davek od dohodkov pravnih oseb (DDPO).
- Prihodke razmejujemo po virih na javno službo in tržno dejavnost. Neposredni stroški se razporejajo ob njihovem nastanku, posredni stroški pa se razmejujejo na podlagi sprejetega sodila, in sicer glede na delež prihodkov javne službe in tržne dejavnosti v celotnih prihodkih inštituta.
- V poročevalnem obdobju nismo imeli izplačil na podlagi sodnih ali drugih odločb niti izvensodnih poravnav, zato obveznosti iz tega naslova niso nastale.

## 1. Bilanca stanja

### Preglednica 21: Bilanca stanja

#### Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>	<b>001</b>	<b>913.584,17</b>	<b>945.817,51</b>
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	24.323,39	18.833,39
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	8.767,02	5.297,00
02	NEPREMIČNINE	004	1.331.617,64	1.331.617,64
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	456.227,08	419.689,14
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	814.068,69	799.847,90
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	791.451,45	779.495,28
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0,00	0,00
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>012</b>	<b>680.771,27</b>	<b>722.157,51</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	0,00	0,00
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	584.072,36	650.067,58
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	0,00	0,00
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0,00	425,78
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	9.973,65	7.164,84
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	31.012,94	3.177,01
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	35.712,32	61.322,30
	<b>C) ZALOGE</b>	<b>023</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka ZA AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	0,00	0,00
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00	0,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ</b>	<b>032</b>	<b>1.574.335,44</b>	<b>1.667.975,02</b>
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	0,00	0,00
	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>034</b>	<b>424.417,88</b>	<b>422.220,82</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠCINE	035	0,00	0,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	119.736,09	115.675,08
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	16.393,23	9.507,28
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	18.407,55	17.453,35
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NACRTA	039	1.128,81	275,01
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	268.752,20	279.310,20
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>044</b>	<b>1.149.917,56</b>	<b>1.245.754,10</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	9.569,27	120.180,38
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	992.192,90	1.021.006,38
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	148.155,39	104.567,34
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	0,00	0,00
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0,00	0,00
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	<b>I. PASIVA SKUPAJ</b>	<b>060</b>	<b>1.574.335,44</b>	<b>1.867.975,02</b>
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	0,00	0,00

**AOP 032 – aktivna stran bilance stanja** izkazuje sredstva in terjatve v višini 1.574.335,44 EUR.

**AOP 001 – dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju** znašajo 913.564,17 EUR. V primerjavi z letom 2024 so se zmanjšala za 32.253,34 EUR oziroma za 3,41 %.

V letu 2025 je bilo nabavljene za 26.666,20 EUR nove opreme. Največji delež predstavlja oprema v vrednosti 15.800,12 EUR ter računalniški programi v vrednosti 5.490,00 EUR. Sledijo nabave drobnega inventarja v višini 2.112,68 EUR. Nabavljene so bile tudi knjige v vrednosti 1.763,49 EUR in arhivsko gradivo v višini 1.478,91 EUR za potrebe knjižnice. V skladu s pravilnikom smo evidentirali tudi donirana umetniška dela v skupni vrednosti 21,00 EUR.

Vir za nabavo periodike, knjig in drobnega inventarja so bila sredstva ARIS, prejeta za pokrivanje amortizacije. Oprema v znesku 20.327,54 EUR je bila kupljena iz presežkov prihodkov nad odhodki iz leta 2023 in 2024 ter iz sredstev ARIS v višini 962,58 EUR.

V skladu s SRS 28.23 je bil ob koncu leta 2025 izveden redni letni popis sredstev in obveznosti do virov sredstev. Drobní inventar je bil skladno s SRS 1.47 enkratno odpisan v celoti ob nabavi.

**Preglednica 22:** Opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva

	Naziv amortizacijske skupine	Stopnja amortizacije (%)	Nabavna vrednost	Celotna odpisana vrednost	Preostanek vrednosti	Delež odpisa v NV	Delež v celotnem odpisu
			(EUR)	(EUR)	(EUR)		
1	Pisarniška oprema	12	100.295,19	97.844,22	2.450,97	0,98	0,17
2	Računalniki	50	59.387,86	42.789,52	16.598,34	0,72	0,07
3	Deli opreme in oprema za raziskovalno dejavnost	33,3	0	0	0	-	0,00
4	Računalniška oprema – tiskalniki itd.	25	27.697,97	20.119,54	7.578,43	0,73	0,03
5	Druga oprema (diktafon, kopirni stroj, projektor, fotoaparati, klime itd.)	20	15.126,67	5.601,67	9.525,00	0,37	0,01
6	Nematerialne naložbe (licence, programi)	20	24.323,39	5.297,00	19.026,39	0,22	0,01
7	Zgradba	3	1.331.616,64	419.689,14	911.927,50	0,32	0,71
8	Zemljišče	0	1	0	1	0,00	0,00
9	Umetnine/umetniški predmeti	0	21	0	21	0,00	0,00
<b>SKUPAJ:</b>			<b>1.558.469,72</b>	<b>591.341,09</b>	<b>967.128,63</b>	<b>0,39</b>	<b>1,00</b>

Preglednica opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev prikazuje aktivna osnovna sredstva, ki se še uporabljajo pri izvajanju dejavnosti. Delež odpisane vrednosti v osnovnih sredstvih znaša 39 % nabavne vrednosti. Stopnja odpisa pri računalnikih znaša 72 %. Delež nepremičnin predstavlja 85 % celotne nabavne vrednosti sredstev, oprema pa 15 %. Večina opreme predstavljajo računalniki, ki so v pretežni meri že odpisani.

Spremembe vrednosti stalnih sredstev vključujejo obračunano letno amortizacijo in redne odpise. Inventurna komisija je ob rednem letnem popisu na dan 31. 12. 2025 iz uporabe izločila dotrajana in neuporabna osnovna sredstva v skupni vrednosti 3.360,82 EUR.

INV nima raziskovalne opreme, ki bi se odpisovala v skladu z vrstico pod zaporedno številko II.3 »Oprema za raziskovanje« iz Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Inventurna komisija je popisala drobni inventar z življenjsko dobo do enega leta. V letu 2025 je bilo nabavljenega za 5.355,08 EUR drobnega inventarja. Ob popisu je bil iz uporabe izločen uničen in pokvarjen drobni inventar v vrednosti 3.594,59 EUR.

Na skupnem kontu drobnega inventarja se vodi tudi vrednost strokovnih knjig in arhivskega gradiva. Vrednost knjig se je povečala za 1.763,49 EUR zaradi novih nabav, vrednost arhivskega gradiva pa za 1.478,91 EUR zaradi nakupa tuje periodike.

Ker ni pomembnejših stanj, ki bi zahtevala spremljanje v izvenbilančni evidenci, te ne vodimo.

INV nima dolgoročnih finančnih naložb (kapitalskih naložb ali posojil).

**AOP 012 – kratkoročna sredstva, razen zalog in aktivnih časovnih razmejitev (AČR)**, znašajo 660.771,27 EUR in so v primerjavi z letom 2024 nižja za 61.386,24 EUR oziroma za 8,5 %. Največje odstopanje se nanaša na dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah, ki ob koncu leta znaša 584.072,36 EUR. Znižanje je posledica porabe sredstev iz predplačil za EU projekta MINCOOP (MSCA) in LEGITIMULT (Horizont Europe).

V letu 2025 nismo razpolagali s prostimi denarnimi sredstvi za vključitev v sistem upravljanja denarnih sredstev enotnega zakladniškega računa (EZR) države, saj je bila dinamika izvajanja projektov nepredvidljiva, sredstva pa smo potrebovali za nemoten potek njihovega izvajanja.

**Preglednica 23:** Naporavnane terjatve in aktivne časovne razmejitve iz leta 2025

Konto	Naziv konta	Debetni saldo V EUR
14	TERJATVE DO PRORAČUNA	9.973,65
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	31.012,94
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	35.712,32
	<b>SKUPAJ:</b>	<b>76.698,91</b>

- Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so se glede na leto 2024 povečale za 2.808,81 EUR oziroma za 39,2 %. Izkazujejo decembrsko pogodbeno

vrednost ARIS v višini 9.327,77 EUR ter terjatev do UJP za obresti na stanje računa v višini 645,88 EUR. Terjatve za december 2025 bodo poravnane v začetku leta 2026.

- Druge kratkoročne terjatve v višini 31.012,94 EUR predstavljajo terjatev do ZZSZ v znesku 419,62 EUR iz naslova refundacije nege in spremljanja otrok, terjatev do zaposlenih v višini 501,19 EUR iz naslova najemnin ter terjatev iz zadnjega zahtevka za projekt LEGITIMULT (Horizon Europe) v višini 30.092,13 EUR.
- Aktivne časovne razmejitev v višini 35.712,32 EUR se nanašajo na kratkoročno razmejene stroške podaljšanja protivirusnih programov, spletnih licenc in šolnine za mladega raziskovalca ter na prehodno nezaračunane prihodke projektov za pokrivanje stroškov projekta Interreg IT-SI PRIMIS PLUS.

Narava raziskovalne dejavnosti ne vključuje oblikovanja zalog gotovih izdelkov ali nedokončane proizvodnje.

**AOP 060 – pasivna stran bilance stanja** izkazuje obveznosti do virov sredstev v višini 1.574.335,44 EUR.

**AOP 034 – kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve (PČR)** so na dan 31. 12. 2025 znašale 424.417,88 EUR in so bile v primerjavi s preteklim letom višje za 2.196,96 EUR oziroma za 0,5 %. Povečanje je predvsem posledica višje izkazanih kratkoročnih obveznosti do zaposlenih.

**Preglednica 24:** Nepravilne in še nezapadle kratkoročne obveznosti iz leta 2025

Konto	Naziv konta	Kreditni saldo V EUR
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	119.736,09
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	16.393,23
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	18.407,55
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	1.128,81
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	268.752,20
	- ARIS (244.412,76 EUR)	

	- MVZI (14.527,42 EUR)	
	- Madžarska akademija znanosti (9.812,02 EUR)	
	<b>SKUPAJ:</b>	<b>424.417,88</b>

- V okviru nezapadlih kratkoročnih obveznosti ob koncu leta 2025 so obračunane decembrske plače, redna delovna uspešnost ter druge obveznosti do zaposlenih in dobaviteljev, ki bodo zapadle v plačilo v začetku leta 2026.
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so se glede na leto 2024 povečale za 6.885,95 EUR.
- Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja so se povečale za 954,20 EUR.
- Stanje pasivnih časovnih razmejitev v letu 2025 znaša 268.752,20 EUR (projekti ARIS 1.864,48 EUR, stabilno financiranje ARIS 242.548,28 EUR, projekti NOO MVZI 14.527,42 EUR, projekt HSZ v višini 9.812,02 EUR) in predstavlja sredstva, namenjena financiranju aktivnosti v letu 2026.
- Delež pasivnih časovnih razmejitev v strukturi kratkoročnih obveznosti znaša 63,3 %.

**AOP 044 – lastni viri in dolgoročne obveznosti** znašajo 1.149.917,56 EUR, kar je za 95.836,54 EUR manj kot v letu 2024. Zmanjšanje je posledica črpanja sredstev dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev (AOP 047) iz naslova predplačil za EU projekta MINCOOP (MSCA) in LEGITIMULT (Horizon Europe).

Sklad premoženja v lasti (AOP 050) se je glede na leto 2024 zmanjšal za znesek obračunane amortizacije, knjižene v breme sklada premoženja pri drugih pravnih osebah javnega prava, katerega lastnik je INV.

AOP 052 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 148.155,39 EUR. Poslovno leto 2025 smo zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 63.915,59 EUR, neporabljeni presežek iz leta 2024 pa znaša 84.239,80 EUR.

Presežek v letu 2025 je nastal zaradi neporabljene namenske amortizacije projektov in stabilnega financiranja ter zaradi odstopanj v skladu s 40. členom Uredbe o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz proračuna Republike Slovenije.

Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti bo namenjen nakupu raziskovalne opreme, nakupu drugih osnovnih sredstev ter nadaljnjemu izvajanju znanstvenoraziskovalne dejavnosti. Skladno z uredbo mora biti porabljen najpozneje v petih letih po letu, na katero se ugotovljeni presežek nanaša.

***Obrazložitev popravka DDPO iz preteklega leta (revizijska sled)***

V skladu s tretjim odstavkom 7. člena Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava se naknadno ugotovljene napake iz preteklih let evidentirajo v bilanci stanja naslednjega poročevalskega obdobja kot popravek.

Ob pripravi obračuna davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) je bilo ugotovljeno, da obveznost za leto 2024 v Letnem poročilu za leto 2024 ni bila izkazana, medtem ko je obračun, oddan v marcu 2025 (plačana obveznost 25.03.2025), izkazal obveznost v višini 0,97 EUR. Ugotovljena razlika predstavlja naknadno ugotovljeno napako preteklega leta.

V poslovnem letu 2025 je bil zato izveden popravek, pri katerem je bila v skupno obveznost DDPO vključena tudi razlika iz leta 2024.

Obveznost DDPO znaša:

- za leto 2025: 9,03 EUR,
- popravek za leto 2024: 0,97 EUR.

Skupaj evidentirana obveznost znaša 10,00 EUR.

## 2. Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Preglednica 25: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

### Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>	<b>860</b>	<b>2.772.548,90</b>	<b>2.348.291,30</b>
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	2.772.548,90	2.348.291,30
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	0,00	0,00
<b>762</b>	<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>7.816,18</b>	<b>8.096,68</b>
<b>763</b>	<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>8.951,96</b>	<b>6.745,95</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>867</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	0,00
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>870</b>	<b>2.789.317,04</b>	<b>2.363.133,93</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>871</b>	<b>1.207.363,20</b>	<b>916.434,01</b>
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	59.558,06	32.547,60
461	STROŠKI STORITEV	874	1.147.805,14	883.886,41
	<b>F) STROŠKI DELA</b>	<b>875</b>	<b>1.502.752,34</b>	<b>1.331.626,50</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	1.184.207,91	1.043.379,28
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	191.130,20	168.111,85
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	127.414,23	120.135,37
<b>462</b>	<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>9.778,52</b>	<b>10.051,70</b>
<b>463</b>	<b>REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>465</b>	<b>DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>5.425,43</b>	<b>5.490,83</b>
<b>467</b>	<b>FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>20,72</b>	<b>105,22</b>
<b>468</b>	<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>51,24</b>	<b>55,82</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>884</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0,00	0,00
	<b>N) CELOTNI ODHODKI</b>	<b>887</b>	<b>2.725.391,45</b>	<b>2.263.764,08</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>	<b>888</b>	<b>63.925,59</b>	<b>99.369,85</b>

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b>	<b>889</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	10,00	0,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	63.915,59	99.369,85
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	28	24
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

#### Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je narejen v skladu s pravilnikom o letnih poročilih in zajema celotno poslovanje INV-ja v letu 2025.

**AOP 870 – celotni prihodki** so znašali 2.789.317,04 EUR, kar je za 18 % več kot v preteklem letu. V preglednicah, ki sledijo, so podrobneje prikazana največja odstopanja med načrtovanimi in realiziranimi vrednostmi po posameznih kategorijah (AOP).

AOP 860	Znesek (EUR)
Realizirani prihodki od poslovanja 2024	2.348.291,30
Načrtovani prihodki od poslovanja 2025	2.732.183,93
Realizirani prihodki od poslovanja 2025	2.772.548,90
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>40.364,97</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>1,48</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>424.257,60</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>18,07</b>

AOP 865	Znesek (EUR)
Realizirani finančni prihodki 2024	8.096,68
Načrtovani finančni prihodki 2025	7.000,00
Realizirani finančni prihodki 2025	7.816,18
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>816,18</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>11,66</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-280,50</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-3,46</b>

AOP 866	Znesek (EUR)
Realizirani drugi prihodki 2024	6.745,95
Načrtovani drugi prihodki 2025	7.261,54
Realizirani drugi prihodki 2025	8.951,96
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>1.690,42</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>23,28</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>2.206,01</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>32,70</b>

Višje izkazani prihodki so predvsem posledica izvajanja projekta EU MINCOOP (MSCA) ter povečanega obsega strokovno-razvojnih nalog. Celotni prihodki na zaposlenega (AOP 870/AOP 894) so znašali 107.281,42 EUR, kar je skladno z okrepljeno projektno aktivnostjo zavoda v letu 2025.

**AOP 887 – celotni odhodki** so znašali 2.725.391,45 EUR in so bili za 20,39 % višji kot v preteklem letu. V preglednicah, ki sledijo, so podrobneje prikazana največja odstopanja med načrtovanimi in realiziranimi vrednostmi po posameznih kategorijah (AOP).

- **Stroški blaga, materiala in storitev** so se povečali za 290.929,19 EUR, oziroma 31,75 %. Stroški materiala so se povečali za 83 % (27.010,46 EUR), stroški storitev pa so se povečali za 30 % (263.918,73 EUR). Stroški storitev so se povečali zaradi narave strokovno-razvojnih nalog in dodatno pridobljenih projektov.

AOP 871	Znesek (EUR)
Realizirani stroški blaga, materiala in storitev 2024	916.434,01
Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev 2025	1.183.000,00
Realizirani stroški blaga, materiala in storitev 2025	1.207.363,20
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>24.363,20</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>2,06</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>290.929,19</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>31,75</b>

- **Stroški dela** (1.502.752,34 EUR) so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 171.125,84 EUR, oziroma 12,85 % in predstavljajo 55 % celotnih odhodkov. To je posledica kadrovske spremembe oz. zaposlovanja in napredovanja javnih uslužbencev. Same plače in nadomestila plač so se povečali za 140.828,63 EUR oziroma 13 %. Posledično so se povečali tudi prispevki za 23.018,35 EUR oziroma 14 %. Drugi stroški dela pa so se povečali za 7.278,86 EUR oz. za 6 %.

Celotni odhodki na zaposlenega (AOP 887/AOP 894) znašajo 104.822,75 EUR, povprečni stroški dela na zaposlenega (AOP 875/AOP 894) pa 57.798,17 EUR.

AOP 875	Znesek (EUR)
Realizirani stroški dela 2024	1.331.626,50
Načrtovani stroški dela 2025	1.547.741,90
Realizirani stroški dela 2025	1.502.752,34
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-44.989,56</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-2,91</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>171.125,84</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>12,85</b>

- **Amortizacija** INV-ja sestoji iz za leto 2025 obračunanih rednih letnih odpisov opreme (osnovna sredstva in drobni inventar), nabave knjig, publikacij in ostalega gradiva za delovanje specializirane knjižnice. Obračunana je bila v letu 2025, skladno z veljavnimi predpisi (ZDDPO-2), kjer so določene stopnje amortizacije osnovnih sredstev proračunskih uporabnikov. V primerjavi z letom 2024 je bila nižja za 273,18 EUR.

Amortizacija se krije iz javne službe in je bila obračunana v višini 58.919,54 EUR, od tega se je 9.778,52 EUR pokrivalo iz namenskih sredstev ARIS, za 49.141,02 EUR pa se je bremenil sklad premoženja v naši lasti. Iz naslova trga ne nabavljamo osnovnih sredstev.

AOP 879	Znesek (EUR)
Realizirana amortizacija 2024	10.051,70
Načrtovana amortizacija 2025	10.051,70
Realizirana amortizacija 2025	9.778,52
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-273,18</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-2,72</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-273,18</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-2,72</b>

- **Drugi stroški** so se v primerjavi z letom 2024 zmanjšali za 65,4 EUR oziroma 1 %. V letu 2025 so to stroški prispevka za uporabo stavbnega zemljišča (1.033,87 EUR), članarine (3.530,70 EUR), stanovanjski rezervni sklad za poslovni prostor v Lendavi (860,86 EUR).
- V letu 2025 smo imeli tudi **finančne odhodke** v višini 20,72 EUR, ki predstavljajo obresti za nepravočasno plačane obveznosti do FURS (4,05 EUR) in odhodke negativnih tečajnih razlik (16,67 EUR). V primerjavi z letom 2024 so se finančni odhodki zmanjšali za 84,5 EUR.

AOP 882	Znesek (EUR)
Realizirani finančni odhodki 2024	105,22
Načrtovani finančni odhodki 2025	105,22
Realizirani finančni odhodki 2025	20,72
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-84,50</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-80,31</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-84,50</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-80,31</b>

**Poslovno leto 2025 se je zaključilo s presežkom prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka od dohodka (AOP 891) v višini 63.915,59 EUR.**

<b>AOP 891</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
Realiziran presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 2024	99.369,85
Načrtovan presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 2025	0,00
Realiziran presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 2025	63.915,59
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>63.915,59</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-35.454,26</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-35,68</b>

### 3. Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Preglednica 26: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

#### Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>	<b>660</b>	<b>2.766.173,48</b>	<b>6.375,42</b>
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	2.766.173,48	6.375,42
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	0,00
<b>762</b>	<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>665</b>	<b>7.816,18</b>	<b>0,00</b>
<b>763</b>	<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>666</b>	<b>8.951,96</b>	<b>0,00</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>667</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	0,00
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>670</b>	<b>2.782.941,62</b>	<b>6.375,42</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>671</b>	<b>1.201.375,05</b>	<b>5.988,15</b>
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	59.514,41	43,65
461	STROŠKI STORITEV	674	1.141.860,64	5.944,50
	<b>F) STROŠKI DELA</b>	<b>675</b>	<b>1.502.390,94</b>	<b>361,40</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	1.183.944,66	263,25
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	191.066,72	63,48
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	127.379,56	34,67
<b>462</b>	<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>679</b>	<b>9.778,52</b>	<b>0,00</b>
<b>463</b>	<b>REZERVACIJE</b>	<b>680</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>465</b>	<b>DRUGI STROŠKI</b>	<b>681</b>	<b>5.420,06</b>	<b>5,37</b>
<b>467</b>	<b>FINANČNI ODHODKI</b>	<b>682</b>	<b>10,22</b>	<b>10,50</b>
<b>468</b>	<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>683</b>	<b>51,24</b>	<b>0,00</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>684</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0,00	0,00

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
	<b>N) CELOTNI ODHODKI</b>	<b>687</b>	<b>2.719.026,03</b>	<b>6.365,42</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>	<b>688</b>	<b>63.915,59</b>	<b>10,00</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b>	<b>689</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0,00	10,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	63.915,59	0,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0,00	0,00
	<b>Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja</b>	<b>693</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

V preglednicah, ki sledijo, so podrobneje prikazana največja odstopanja med načrtovanimi in realiziranimi vrednostmi po posameznih kategorijah (AOP). Preglednice ločeno prikazujejo realizacijo javne službe in tržne dejavnosti.

INV je v letu 2025 dosegel celotne prihodke iz poslovanja (AOP 870) v skupni vrednosti 2.789.317,04 EUR.

Od tega je 2.782.941,62 EUR iz javnih sredstev in 6.375,42 EUR iz tržne dejavnosti (prodaja publikacij, knjig, kotizacija) (AOP 670).

Celotni prihodki so sestavljeni iz:

AOP 660	Znesek (EUR)	Znesek (EUR)
	<b>Javna služba:</b>	<b>Tržna dejavnost:</b>
Realizirani prihodki od poslovanja 2024	2.347.998,68	292,62
Načrtovani prihodki od poslovanja 2025	2.725.847,97	6.335,96
Realizirani prihodki od poslovanja 2025	2.766.173,48	6.375,42
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>40.325,51</b>	<b>39,46</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>1,48%</b>	<b>0,62%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>418.174,80</b>	<b>6.082,80</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>17,81%</b>	<b>2078,74%</b>

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

AOP 665	Znesek (EUR)
	<b>Javna služba:</b>
Realizirani finančni prihodki 2024	8.096,68
Načrtovani finančni prihodki 2025	7.000,00
Realizirani finančni prihodki 2025	7.816,18
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>816,18</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>11,66%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-280,50</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-3,46%</b>

AOP 666	Znesek (EUR)
	<b>Javna služba:</b>
Realizirani drugi prihodki 2024	6.745,95
Načrtovani drugi prihodki 2025	7.261,54
Realizirani drugi prihodki 2025	8.951,96
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>1.690,42</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>23,28%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>2.206,01</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>32,70%</b>

OP 671	Znesek (EUR)	Znesek (EUR)
	<b>Javna služba:</b>	<b>Tržna dejavnost:</b>
Realizirani stroški blaga, materiala in storitev 2024	916.399,50	34,51
Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev 2025	1.178.000,00	5.000,00
Realizirani stroški blaga, materiala in storitev 2025	1.201.375,05	5.988,15
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>23.375,05</b>	<b>988,15</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>1,98</b>	<b>19,76</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>284.975,55</b>	<b>5.953,64</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>31,10</b>	<b>17251,93</b>

Posredni stroški se delijo na javno službo in tržno dejavnost glede na sprejeta sodila o delitvi stroškov na javno službo in tržno dejavnost. Od tega je 2.719.026,03 EUR iz javnih sredstev in

### *Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

6.365,42 EUR iz tržne dejavnosti. INV v poslovnem letu 2025 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki po obračunanem davku od dohodka (AOP 691) v višini 63.915,59 EUR in je nastal samo iz javnih sredstev.

Odstopanja pri celotnih odhodkih so sestavljeni iz:

<b>AOP 675</b>	<b>Znesek (EUR)</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
	<b>Javna služba:</b>	<b>Tržna dejavnost:</b>
Realizirani stroški dela 2024	1.331.606,40	20,10
Načrtovani stroški dela 2025	1.546.406,94	1.334,96
Realizirani stroški dela 2025	1.502.390,94	361,40
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-44.016,00</b>	<b>-973,56</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-2,85</b>	<b>-72,93</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>170.784,54</b>	<b>341,30</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>12,83</b>	<b>1.698,01</b>

<b>AOP 679</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
	<b>Javna služba:</b>
Realizirana amortizacija 2024	10.051,70
Načrtovana amortizacija 2025	10.051,70
Realizirana amortizacija 2025	9.778,52
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-273,18</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-2,72</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-273,18</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-2,72</b>

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

<b>AOP 682</b>	<b>Znesek (EUR)</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
	<b>Javna služba:</b>	<b>Tržna dejavnost:</b>
Realizirani finančni odhodki 2024	105,22	0,00
Načrtovani finančni odhodki 2025	105,22	0,00
Realizirani finančni odhodki 2025	10,22	10,50
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	-95,00	10,50
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	-90,29	-
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	-95,00	10,50
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	-90,29	-

**INV v poslovnem letu 2025 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki po obračunanem davku od dohodka (AOP 691) v višini 63.915,59 EUR in je nastal samo iz javnih sredstev.**

<b>AOP 691</b>	<b>Znesek (EUR)</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
	<b>Javna služba:</b>	<b>Tržna dejavnost:</b>
Realiziran presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 2024	99.132,15	237,70
Načrtovan presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 2025	0,00	0,00
Realiziran presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 2025	63.915,59	0,00
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	63.915,59	0,00
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	-	-
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	-35.216,56	-237,70
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	-35,52	-100,00

#### 4. Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

**Preglednica 27:** Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

#### Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>401</b>	<b>2.659.237,79</b>	<b>2.680.884,69</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>402</b>	<b>2.652.862,37</b>	<b>2.680.592,07</b>
	<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>	<b>403</b>	<b>2.565.936,41</b>	<b>2.381.091,17</b>
	<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna</b>	<b>404</b>	<b>2.508.170,20</b>	<b>2.213.621,20</b>
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	2.508.170,20	2.213.621,20
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	0,00
	<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov</b>	<b>407</b>	<b>0,00</b>	<b>7.100,00</b>
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	7.100,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00
	<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja</b>	<b>410</b>	<b>1.270,80</b>	<b>4.101,09</b>
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	1.270,80	4.101,09
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00
	<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov</b>	<b>413</b>	<b>0,00</b>	<b>78.300,00</b>
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	78.300,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
<b>del 740</b>	<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>	<b>418</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>741</b>	<b>PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV</b>	<b>419</b>	<b>56.495,41</b>	<b>77.968,88</b>
	<b>B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b>	<b>420</b>	<b>86.925,96</b>	<b>299.500,90</b>
del 7102	Prihodki od obresti	422	8.041,11	7.665,19
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	7.261,55	230,00
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	0,00
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	428	0,00	0,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	59.811,28	18.522,81
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	262.999,21
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	11.812,02	10.083,89
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>431</b>	<b>6.375,42</b>	<b>292,62</b>
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	6.375,42	292,62
del 7102	Prihodki od obresti	433	0,00	0,00
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>437</b>	<b>2.728.178,99</b>	<b>2.292.050,57</b>
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>438</b>	<b>2.721.792,63</b>	<b>2.291.992,84</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim</b>	<b>439</b>	<b>1.293.288,57</b>	<b>1.160.853,88</b>
del 4000	Plače in dodatki	440	992.522,02	880.606,04
del 4001	Regres za letni dopust	441	52.500,40	30.600,08
del 4002	Povračila in nadomestila	442	56.584,85	51.296,30
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	30.827,27	31.938,58
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	0,00	0,00
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	157.200,55	130.611,41
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	3.653,48	35.801,47
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>	<b>447</b>	<b>202.783,65</b>	<b>172.155,66</b>
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	98.389,03	84.029,32
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	83.646,13	74.140,31
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	1.108,42	836,85
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	1.179,34	1.043,94
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	4.909,33	0,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	13.551,40	12.105,24
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe</b>	<b>453</b>	<b>1.204.394,70</b>	<b>934.933,90</b>
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	310.484,56	110.015,52

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4021	Posebni material in storitve	455	284.450,51	292.733,41
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	21.112,60	21.195,23
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	0,00	1.009,93
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	43.642,30	36.196,76
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	27.702,48	25.212,76
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	5.022,12	6.832,57
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	511.980,13	441.737,72
<b>403</b>	<b>PLAČILA DOMAČIH OBRESTI</b>	<b>464</b>	<b>35,59</b>	<b>1.149,70</b>
<b>404</b>	<b>PLAČILA TUJIH OBRESTI</b>	<b>465</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>410</b>	<b>SUBVENCije</b>	<b>466</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>411</b>	<b>TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM</b>	<b>467</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>412</b>	<b>TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM</b>	<b>468</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>413</b>	<b>DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI</b>	<b>469</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>J. Investicijski odhodki</b>	<b>470</b>	<b>21.290,12</b>	<b>22.899,70</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	0,00
4202	Nakup opreme	473	8.725,34	8.067,55
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	7.074,78	0,00
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	0,00
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0,00	226,92
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	5.490,00	14.805,23
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>481</b>	<b>6.388,36</b>	<b>57,73</b>
del 400	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>482</b>	<b>283,50</b>	<b>19,37</b>
del 401	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>483</b>	<b>57,25</b>	<b>2,98</b>
del 402	<b>C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>484</b>	<b>6.045,61</b>	<b>35,38</b>
	<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>485</b>	<b>0,00</b>	<b>388.834,12</b>
	<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>	<b>486</b>	<b>68.941,20</b>	<b>0,00</b>

**AOP 401 – celotni prihodki** (2.659.237,79 EUR) so bili v letu 2025 za 21.646,90 EUR oziroma 0,81 % nižji kot v letu 2024. Znižanje prihodkov je predvsem posledica predplačil, prejetih že v letu 2024 za izvajanje EU projektov MINCOOP (MSCA) in LEGITIMULT (Horizon Europe), medtem ko je v letu 2025 potekalo njihovo načrtovano črpanje za pokrivanje stroškov izvajanja projektov. Gre torej za časovni zamik med prejemom in porabo sredstev.

AOP 401	Znesek (EUR)
Realizirani skupni prihodki 2024	2.680.884,69
Načrtovani skupni prihodki 2025	2.648.448,97
Realizirani skupni prihodki 2025	2.659.237,79
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>10.788,82</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>0,41%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-21.646,90</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-0,81%</b>

**Prihodki za izvajanje javne službe:**

- Prejeta sredstva iz državnega proračuna (AOP 404) so bila v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 višja za 294.549 EUR. Vsa prejeta sredstva predstavljajo financiranje tekoče porabe (AOP 405).

AOP 405	Znesek (EUR)
Realizirana prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo 2024	2.213.621,20
Načrtovani prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo 2025	2.514.693,58
Realizirani prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo 2025	2.508.170,20
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-6.523,38</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-0,26%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>294.549,00</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>13,31%</b>

- V letu 2025 nismo prejeli sredstev iz občinskih proračunov za tekočo porabo (AOP 408).
- Transferji iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo (AOP 410) so se v primerjavi z letom 2024 znižali za 2.830,29 EUR oziroma 69 %, saj je zaposlena zaključila daljšo bolniško odsotnost. Vsa prejeta sredstva se nanašajo na tekočo porabo (AOP 411).

AOP 411	Znesek (EUR)
Realizirana prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo 2024	4.101,09
Načrtovana prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo 2025	1.185,00
Realizirana prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo 2025	1.270,80
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>85,80</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>7,24%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-2.830,29</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-69,01%</b>

- V letu 2025 zavod ni prejel sredstev iz naslova javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (AOP 413).
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije (AOP 419) so v letu 2025 znašala 56.495,41 EUR in se nanašajo na izvajanje projektov NOO ROAD3P in SPOZNAJ. V primerjavi z letom 2024 to pomeni 28-odstotno znižanje, ki je posledica dinamike financiranja posameznih projektov.

AOP 419	Znesek (EUR)
Realizirana sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav 2024	77.968,88
Načrtovana sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav 2025	56.495,00
Realizirana sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav 2025	56.495,41
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>0,41</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>0%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-21.473,47</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-28%</b>

- Obresti na stanje računa, ki jih je obračunal UJP (AOP 422), so v letu 2025 znašale 8.041,11 EUR, kar je 375,92 EUR več kot v letu 2024.

AOP 422	Znesek (EUR)
Realizirani prihodki od obresti 2024	7.665,19
Načrtovani prihodki od obresti 2025	8.041,11
Realizirani prihodki od obresti 2025	8.041,11
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>0,00</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>0,00</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>375,92</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>4,90%</b>

- Drugi nedavčni prihodki (AOP 424) so v letu 2025 znašali 7.261,55 EUR. Del teh sredstev predstavlja nagrada, ki jo je Inštitut za narodnostna vprašanja prejel kot priznanje glavnega mesta Ljubljana za izjemne dosežke ter prispevek k razvoju in ugledu mesta.

AOP 424	Znesek (EUR)
Realizirani drugi nedavčni prihodki 2024	230,00
Načrtovani drugi nedavčni prihodki 2025	0,00
Realizirani drugi nedavčni prihodki 2025	7.261,55
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>7.261,55</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>7.031,55</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>3.057,20%</b>

- Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov (AOP 488) so v letu 2025 znašala 59.811,28 EUR ter so bila prejeta za izvajanje projekta Primis Plus v okviru programa Interreg IT-SI.

AOP 488	Znesek (EUR)
Realizirana prejeta sredstva iz proračuna eu iz strukturnih skladov 2024	18.522,81
Načrtovana prejeta sredstva iz proračuna eu iz strukturnih skladov 2025	59.811,28
Realizirana prejeta sredstva iz proračuna eu iz strukturnih skladov 2025	59.811,28
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>0,00</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>0,00%</b>

<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>41.288,47</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>222,91%</b>

- V letu 2025 za EU projekta LEGITIMULT (Horizon Europe) in MINCOOP (MSCA) nismo prejeli novih prilivov (AOP 490), ker so bila predplačila za izvajanje projektnih aktivnosti nakazana že v letu 2024, v letu 2025 pa je potekalo njihovo črpanje.
- Za izvajanje projektov smo v sodelovanju z ECMI in Madžarsko akademijo znanosti v letu 2025 prejeli sredstva v skupni višini 11.812,02 EUR (AOP 430).

<b>AOP 430</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
Realizirana prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav 2024	10.083,69
Načrtovana prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav 2025	2.000,00
Realizirana prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav 2025	11.812,02
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>9.812,02</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>490,60%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>1.728,33</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>17,14%</b>

**Dodatna obrazložitev Izkaza prihodkov in odhodkov po denarnem toku:**

V letu 2025 je bilo iz proračuna Republike Slovenije (preglednica 28) načrtovanih za 2.571.188,48 EUR sredstev, ki so se realizirala v višini 2.564.665,61 EUR (AOP 404 + AOP 419). Skupna realizacija 2025 je za 12 % višja kot leto 2024. Glede na načrt 2025 je dosežena skoraj popolna realizacija (manj kot 0,3 % odstopanja oz. 6.523 EUR).

To je posledica nižje realizacije sredstev ARIS (A4.), saj se vsa sredstva, ki so bila planirana niso realizirala v tekočem letu ampak v začetku leta 2026.

**Preglednica 28:** REALIZACIJA ZA LETO 2025 - Dodatna obrazložitev Izkaza prihodkov in odhodkov po denarnem toku: Realizacija prihodkov iz proračuna RS za leto 2025 po virih in namenih - JAVNA SLUŽBA

	Prihodki glede na namen	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Primerjava Realizacija 2025 / realizacija 2024	Primerjava Realizacija 2025 / Finančni načrt 2025
a	b	c	d	e	F=e/c*100	G=e/d*100
<b>A+B +C</b>	<b>Prihodki - Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)</b>	<b>2.291.590,08</b>	<b>2.571.188,48</b>	<b>2.564.665,61</b>	<b>112</b>	<b>100</b>
<b>A.</b>	<b>Vir ARIS</b>	<b>1.377.826,57</b>	<b>1.463.272,46</b>	<b>1.456.749,59</b>	<b>106</b>	<b>100</b>
A1.	Vsota ISF-O in PSF-O	1.146.240,25	1.174.683,22	1.174.683,22	102	100
A2.	RSF	66.680,19	66.680,19	66.680,19	100	100
A3.	PNR				-	-
A4.	Ostalo, integralni proračun - vir ARIS	164.906,13	221.909,05	215.386,18	131	97
A5.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO) in Evropskega sklada za regionalni razvoj (ESRR)				-	-
<b>B.</b>	<b>Vir: MVZI</b>	<b>77.968,88</b>	<b>73.437,99</b>	<b>73.437,99</b>	<b>94</b>	<b>100</b>
B1.	CRP				-	-
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov - tekoči transferi				-	-
B2a	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov - investicijski transferi				-	-
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje - integralni proračun				-	-
B4.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO)	77.968,88	56.495,41	56.495,41	72	100
B5.	Ostalo – vir MVZI		16.942,58	16.942,58	-	100
<b>C.</b>	<b>Drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)</b>	<b>835.794,63</b>	<b>1.034.478,03</b>	<b>1.034.478,03</b>	<b>124</b>	<b>100</b>

### A – vir prihodkov: ARIS

Po denarnem toku je bilo v letu 2025 realiziranih **1.456.749,59 EUR** prihodkov. Terjatve so usklajene z IOP.

Realizacija je bila v primerjavi z načrtom nižja za **6.523 EUR**, kar predstavlja minimalno odstopanje in kaže na visoko stopnjo uresničevanja finančnega načrta.

### B – vir prihodkov: MVZI

Prejeta sredstva v letu 2025 znašajo 73.437,99 EUR, kar je v celoti skladno z načrtom.

**B4** – po denarnem toku smo v letu 2025 prejeli 56.495,41 EUR za izvajanje Načrta za okrevanje in odpornost (NOO), ki je podlaga za koriščenje sredstev evropskega Mehanizma za okrevanje in odpornost ter sredstev za doseganje ciljev načrta REPowerEU. Načrt bo pripomogel k okrevanju slovenskega gospodarstva in prispeval k blažitvi socialnih posledic pandemije covid-19. Z izvedbo projektov v sklopu NOO za zeleni in digitalni prehod bo tudi INV boljše pripravljen na izzive prihodnosti.

### **Preglednica 29:** Realizacija prihodkov iz MVZI

Program Evropske kohezijske politike ali NOO	Ime oz. naslov javnega razpisa	Ime projekta	Kratek opis projekta	Realizacija 2025 po denarnem toku - v EUR	Ime / Naziv financerja	Vloga na projektu
a	b	c	d	e	f	g
NOO	»Aktivnosti krepitve projektnih pisarn javnih raziskovalnih organizacij«	ROAD3P	Namen projekta Razširimo Obzorja Ambiciozno in Dinamično s Podporo Projektnih Pisarn je krepiti kapacitete raziskovalnega sektorja v smislu uresničevanja zastavljenih ciljev EU ter zagotoviti večjo uspešnost Slovenije v projektnih prijavah. 6 partnerskih javno raziskovalnih organizacij v	34.369,41	MVZI	Konzorcijski partner (vodilni partner ZAG)

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

			času trajanja projekta gradi na dvigu učinkovitosti dela in profesionalnih kompetenc, vpeljava novih, optimalnejših rešitev izvajanja dela projektnih pisarn, boljšega upravljanja intelektualne lastnine in znanja, preprostejšega in manj težavnega prijavljanja na projektne razpise, s poudarkom na centraliziranih EU programih.			
NOO	»Prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij (JRO) in Centralne tehniške knjižnice Univerze v Ljubljani za delo po načelih odprte znanosti«	SPOZNAJ	Projekt SPOZNAJ je projekt na področju odprte znanosti, katerega vodilni partner je Centralna tehniška knjižnica Univerze v Ljubljani (CTK). Namen projekta je spodbujanje razumevanja, uporabe in razvoja načel odprte znanosti v slovenskem raziskovalnem prostoru. Projekt se osredotoča na ozaveščanje raziskovalcev, strokovnih sodelavcev in širše javnosti o pomenu odprtega dostopa, odprtih raziskovalnih podatkov ter sodobnih praks znanstvenega komuniciranja. V okviru projekta se izvajajo izobraževalne aktivnosti, pripravljajo strokovna gradiva in razvijajo podporna orodja, ki prispevajo k večji dostopnosti znanstvenih rezultatov ter krepitvi kulture odprte in transparentne znanosti.	22.126	MVZI	Konzorcijski partner (vodilni partner CTK)
			<b>SKUPAJ:</b>	<b>56.495,41</b>		

**B5** – po denarnem toku smo v letu 2025 prejeli 16.942,58 EUR za izplačilo zimskega regresa. Z Zakonom o pravici do zimskega regresa ter prenovi ugotavljanja davčne osnove z upoštevanjem normiranih odhodkov (ZPZR), ki je začel veljati 20. novembra 2025, se določa nova delovnopravna pravica, to je pravica delavcev do zimskega regresa.

**C – vir prihodkov: ostalo – drugi viri državnega proračuna**

**Preglednica 30:** Realizacija prihodkov iz drugih virov državnega proračuna

Ime/Naziv financerja	Realizacija po denarnem toku 2025	Ime projekta/programa ali št. Pogodbe
Urad za Slovence v zamejstvu in po svetu	39.300,00	53204-37/2024-1537-4
Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje	985.178,03	014-20/2024-3350-6
Ministrstvo za zunanje in evropske zadeve	10.000,00	1811-23-000161
<b>SKUPAJ:</b>	<b>1.034.478,03</b>	

- Prihodke iz naslova izvajanja strokovno-razvojnih nalog, ki so po veljavni ureditvi v pristojnosti Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje, uvrščamo med druge vire državnega proračuna. V letu 2025 smo iz tega naslova prejeli sredstva v višini 985.178,03 EUR, kar je v skladu s finančnim načrtom.
- Za izvajanje projektov, ki jih sofinancira Urad za Slovence v zamejstvu in po svetu, smo v letu 2025 prejeli 39.300 EUR.
- Sredstva za izvajanje ciljnega raziskovalnega programa z naslovom »Slovenska skupnost na Hrvaškem v sodobnem kontekstu: analiza njenega socialno-ekonomskega položaja ter odnosa pripadnikov do slovenskega jezika, kulturne in politične participacije« so bila poleg glavnega financerja, Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije, zagotovljena tudi s strani Ministrstvo za zunanje in evropske zadeve v višini 10.000 EUR.

**Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu:**

- Prihodki iz tržne dejavnosti (AOP 431) so v letu 2025 znašali 6.375,42 EUR in izhajajo iz prodaje publikacij ter zaračunanih kotizacij za mednarodno konferenco. Prihodki so bili namenjeni kritju stroškov izvedbe navedenih aktivnosti. Nanašajo se izključno na prodajo blaga in storitev na trgu (AOP 432).

AOP 432	Znesek (EUR)
Realizirani prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu 2024	292,62
Načrtovani prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu 2025	6.223,00
Realizirani prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu 2025	6.375,42
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>152,42</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>2,45%</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>6.082,80</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>2.078,74%</b>

**AOP 437 – celotni odhodki** (2.728.178,99 EUR) so bili v letu 2025 za 436.128,42 EUR, oziroma 19 % višji kot v letu 2024.

**Odhodki za izvajanje javne službe:**

- V letu 2025 so sredstva za plače in druge izdatke zaposlenim ter prispevki delodajalca za socialno varnost znašali 1.496.072,22 EUR. V primerjavi z letom 2024 so se skupni stroški dela povečali za 163.062,68 EUR, od tega plače in drugi izdatki zaposlenim za 132.434,69 EUR, prispevki delodajalca za socialno varnost pa za 30.627,99 EUR. Povečanje je predvsem posledica prenove plačnega sistema, ki je začela veljati 1. januarja 2025 z uveljavitvijo Zakona o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS), sprejetega oktobra 2024.

AOP 439	Znesek (EUR)
Realizirane plače in drugi izdatki zaposlenim 2024	1.160.853,88
Načrtovane plače in drugi izdatki zaposlenim 2025	1.293.499,16
Realizirane plače in drugi izdatki zaposlenim 2025	1.293.288,57
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-210,59</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-0,02</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>132.434,69</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>11,41</b>

<b>AOP 447</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
Realizirani prispevki delodajalcev za socialno varnost 2024	172.155,66
Načrtovani prispevki delodajalcev za socialno varnost 2025	202.945,67
Realizirani prispevki delodajalcev za socialno varnost 2025	202.783,65
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-162,02</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-0,08</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>30.627,99</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>17,79</b>

- V letu 2025 so bila za delovno uspešnost izplačana sredstva v skupni višini 30.861,56 EUR, od tega 30.827,27 EUR za javno službo in 34,29 EUR za tržno dejavnost, na podlagi sprejetih sodil za razporejanje posrednih stroškov. V primerjavi z letom 2024 so se sredstva iz javne službe zmanjšala za 1.111,31 EUR oziroma 3 %. Za redno delovno uspešnost je bilo namenjenih 26.321,53 EUR, za delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega dela pa 4.540,03 EUR. Iz naslova opravljanja tržne dejavnosti delovna uspešnost ni bila izplačana.
- V letu 2025 je napredovalo pet javnih uslužbencev. Bruto povečanje plač zaradi napredovanj v višje plačne razrede na mesečni ravni znaša 524,92 EUR.
- Skladno s 131. členom ZDR-1 je bil v letu 2025 izplačan regres za letni dopust v skupni višini 35.566,08 EUR. Od tega se na javno službo nanaša 35.557,82 EUR, na tržno dejavnost pa 8,26 EUR. V primerjavi z letom 2024 je bil regres višji za 16 %.
- Skladno z ZPZR je bil v letu 2025 prvič izplačan zimski regres v višini 16.942,58 EUR, saj je bila navedena pravica uvedena z novo zakonodajo.
- V letu 2025 je dodatek za delovno dobo znašal 57.216,21 EUR.
- V letu 2025 smo izplačali štiri jubilejne nagrade v skupni višini 2.625,14 EUR. Do izplačila so bili upravičeni:
  - javni uslužbenec za 40 let delovne dobe v javnem sektorju, član reprezentativnega

- sindikata,
- javna uslužbenka za 30 let delovne dobe v javnem sektorju,
  - javni uslužbenec za 20 let delovne dobe v javnem sektorju, član reprezentativnega sindikata,
  - javna uslužbenka za 10 let delovne dobe v javnem sektorju, članica reprezentativnega sindikata.
- Osnova za obračun odpravnin ob upokojitvi se je zvišala zaradi vključitve redne delovne uspešnosti, zato je bil izveden poračun dveh odpravnin v skupni višini 336,70 EUR.
  - Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja so bile v letu 2025 izplačane v skupni višini 13.555,21 EUR. Od tega se na javno službo nanaša 13.551,40 EUR, na tržno dejavnost pa 3,81 EUR. V primerjavi z letom 2024 so bile premije višje za 12 %.
  - V letu 2025 so se sredstva za povračila in nadomestila v primerjavi z letom 2024 povečala za 5.288,55 EUR.
  - Skladno z uredbo o višini regresa za prehrano za leto 2025 so bila izplačana sredstva v višini 38.655,82 EUR.
  - Sredstva za povračilo stroškov prevoza na delo in z dela so bila v letu 2025 izplačana v višini 17.940,83 EUR.
  - Stroški dela predstavljajo 55 % vseh odhodkov zavoda.
  - Sejnine članom Upravnega odbora so bile v letu 2025 izplačane v višini 1.568,37 EUR.
  - Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe so bili v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 višji za 269.460,80 EUR oziroma 28,82 %. Povečanje je predvsem posledica izvajanja projekta Obzorje Evropa / Horizon Europe LEGITIMULT, večjega obsega strokovno-razvojnih nalog ter projektov NOO. Rast stroškov se je izrazila predvsem na postavki pisarniški in splošni material ter storitve (AOP 454), kar je povezano z izvedbo

strokovno-razvojnih aktivnosti in organizacijo praznovanja 100. obletnice delovanja inštituta. Zaradi povečanega financiranja strokovno-razvojnih nalog ministrstva so se povišali tudi drugi operativni stroški (AOP 463).

<b>AOP 453</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
Realizirani izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe 2024	934.933,90
Načrtovani izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe 2025	1.239.486,20
Realizirani izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe 2025	1.204.394,70
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-35.091,50</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-2,83</b>
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>269.460,80</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>28,82</b>

- največje odstopanje je bilo na postavki »Pisarniški in splošni material in storitve«, in sicer v višini 200.469,04 EUR oziroma 182 %, ker je posledica narave strokovno – razvojnih nalog, ki predvideva pouk slovenščine v tujini in praznovanja 100. obletnice obstoja INV-ja;
- investicijski odhodki v letu 2025 zajemajo:
  - nabavljeno novo opremo (AOP 473) v višini 8.725,34 EUR (računalniki, tiskalniki);
  - Nakup drugih osnovnih sredstev (AOP 474) v višini 7.074,78 EUR (pripomočki za invalide);
  - nakup nematerialnega premoženja (AOP 478) v višini 5.490 EUR (nadgradnja interaktivnega zemljevida).

<b>AOP 470</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
Realizirani investicijski odhodki 2024	22.899,70
Načrtovani investicijski odhodki 2025	21.733,67
Realizirani Investicijski odhodki 2025	21.290,12
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-443,55</b>
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	<b>-2,04</b>

<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-1609,58</b>
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	<b>-7,03</b>

– vsa amortizacija se krije iz sredstev javne službe.

**Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu:**

<b>AOP 481</b>	<b>Znesek (EUR)</b>
Realizirani odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 2024	57,73
Načrtovani odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 2025	6.223,00
Realizirani odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 2025	6.386,36
<b>Absolutno odstopanje od načrta 2025</b>	163,36
<b>Odstotno odstopanje od načrta 2025</b>	2,63
<b>Absolutna rast 2025 glede na 2024</b>	6.328,63
<b>Odstotna rast 2025 glede na 2024</b>	10.962,46

Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (AOP 481) so bili v letu 2025 za 6.328,63 EUR višji kot v letu 2024. Povečanje izhaja predvsem iz stroškov, povezanih s pripravo publikacij in organizacijo mednarodne konference.

INV v letu 2025 delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu ni izplačal, saj so bila vsa prejeta sredstva za izvajanje tržne dejavnosti tudi v celoti porabljena.

**AOP 486 – presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku** v letu 2025 se izkazuje v višini 68.941,20 EUR. Izpostavljeni presežek je posledica dinamike financiranja in porabe sredstev EU projekta MINCOOP (MSCA), pri katerem je bil del sredstev prejet že v letu 2024 v obliki predplačila, medtem ko se je njihova namenska poraba izvajala v letu 2025.

Stanje denarnih sredstev na računu pri Upravi Republike Slovenije za javna plačila na dan 31. 12. 2025 znaša 584.072,36 EUR.

**Preglednica 31: Izračun presežka po ZJF**

Izračun presežka po fiskalnem pravilu za javne zavodne in javne agencije				
	Konto		AOP	v EUR
				V 2025
1.	71,72,73,74,78	Prihodki po denarnem toku	401	2.659.237,79
2.	40,41,42	Odhodki po denarnem toku	437	2.728.178,99
3.	3=1-2	<b>Presežek po denarnem toku</b>	<b>485 ali 486</b>	<b>-68.941,20</b>
4.	75	Prejeta vračila danih posojil in prodaja kapitalskih deležev	500	0
5.	44	Dana posojila in povečanje kapitalskih deležev	512	0
6.	6=4-5	Razlika med prejetimi in danimi sredstvi iz finančnih naložb	424 ali 525	0
7.	50	Zadolževanje	550	0
8.	55	Odplačilo dolga	560	0
9.	9=7-8	<b>Neto zadolževanje ali odplačilo dolga</b>	570 ali 571	0
10.	10=3+6+9	Povečanje ali zmanjšanje stanja na računu je presežek X	<b>572 ali 573</b>	<b>-68.941,20</b>
11.		Če je razlika vpisana pod AOP 572, določeni uporabnik presežek po DT zmanjša za predpisane obveznosti	572	0,00
12.	20,21,22,23,24,25,26,29	Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev	034(brez 042)	424.417,88
13.	92,96,97	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev ter dolgoročne finančne poslovne obveznosti	054.,055	0,00
14.	94-(00 do 05)	Neporabljeni obveznosti do virov sredstev, ki predstavljajo neporabljeni sredstva za investicije	050-(002-003+004-005+006-007)	-78.628,73
15.	<b>15=11-12-13-14</b>	<b>Presežek po ZJF (ZFisP)</b>		<b>-345.789,15</b>

Presežek po denarnem toku je zmanjšan za računovodske postavke, ki pomenijo obveznosti, kot so določene v 9.i členu ZJF. INV ne izkazuje presežka po ZJF.

## 5. Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Preglednica 32: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

### Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
<b>50</b>	<b>VII. ZADOLŽEVANJE</b>	<b>550</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
500	Domače zadolževanje	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
<b>55</b>	<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA</b>	<b>560</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
550	Odplačila domačega dolga	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	<b>IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE</b>	<b>570</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA</b>	<b>571</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RACUNIH</b>	<b>572</b>	<b>0,00</b>	<b>388.834,12</b>
	<b>X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RACUNIH</b>	<b>573</b>	<b>68.941,20</b>	<b>0,00</b>

## **Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov**

Nismo načrtovali zadolževanja pri Zakladnici Ministrstva za finance Republike Slovenije. Zaradi ugodnejše finančne situacije sredstev nismo črpali, saj so razpoložljiva prejeta sredstva zadoščala za poravnavo tekočih obveznosti.

Kratkoročno zadolževanje javnih zavodov pri Upravljavcu sredstev sistema EZR države se v Izkazu računa financiranja določenih uporabnikov izkazuje kot najeti kratkoročni krediti pri drugih domačih kreditodajalcih, in sicer v delu 5003 – Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih (AOP 558). Skladno z drugim odstavkom 50. člena Pravilnika EKN se v tej skupini kontov kratkoročnega zadolževanja izkazujejo tudi odplačila kratkoročnega zadolževanja znotraj tekočega leta (AOP 568).

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov izkazuje stanje sredstev pri UJP, ki je glede na predhodno leto nižje za 68.941,20 EUR.

## 6. Izkaz računa terjatev in naložb določenih uporabnikov

Preglednica 33: Izkaz računa terjatev in naložb določenih uporabnikov

### Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
<b>75</b>	<b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB</b>	<b>500</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
<b>44</b>	<b>V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB</b>	<b>512</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	<b>VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA</b>	<b>524</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA</b>	<b>525</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

V letu 2025 ne izkazujemo terjatev dolgoročnih naložb.

## 7. Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

**Preglednica 34:** Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

### Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitev	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	706	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	2.150.298,93	1.204.481,42	26.666,20	0,00	6.955,41	6.955,41	58.919,54	913.564,17	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	11.092,24	2.706,37	0,00	0,00	0,00	0,00	2.134,98	6.250,89	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	7.741,15	2.590,63	5.490,00	0,00	0,00	0,00	1.335,04	9.305,48	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	1.331.616,64	419.689,14	0,00	0,00	0,00	0,00	36.537,94	875.389,56	0,00	0,00
F. Oprema	714	799.847,90	779.495,28	21.155,20	0,00	6.955,41	6.955,41	18.911,58	22.596,24	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	21,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Opredmetena in neopredmetena sredstva vodimo kot lastna sredstva, saj je Republika Slovenija dne, 25. 11. 2022 s pogodbo C3330-22-659009 prenesla lastništvo na INV.

Nabavljeno je bilo za 26.666,20 EUR osnovnih sredstev (stolpec 5):

- AOP 711: v višini 5.490 EUR (programi, dokumentni sistem);
- AOP 714: v višini 21.155,20 EUR: pripomočki za invalide v višini 7.074,78 EUR, računalniška oprema v višini 8.725,34 EUR, 2.112,68 EUR drobnega inventarja ter 3.242,40 EUR knjig in tuje periodike z naravo takojšnjega 100-odstotnega odpisa.
- AOP 715: v višini 21 EUR (donirana umetnina - slike)

Pri svojem delu je inventurna komisija dne 31. 12. 2025 izločila iz uporabe dotrajana osnovna sredstva v višini 3.360,82 EUR in 3.594,59 EUR drobnega inventarja. Sedanja vrednost osnovnih sredstev in drobnega inventarja se je v letu 2025 zmanjšala za 58.919,54 EUR amortizacije in 6.955,41 EUR odpisa.

Za izvajanje raziskovalne dejavnosti se uporabljajo tudi že amortizirana osnovna sredstva, kot so računalniki in ostala računalniška oprema.

## 8. Stanje in gibanje določenih finančnih naložb in posojil

Preglednica 35: Stanje in gibanje določenih finančnih naložb in posojil

### Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
<b>I. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>800</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Naložbe v delnice	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Dolgoročno dana posojila in depoziti</b>	<b>819</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Dolgoročno dana posojila	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Raziskovanje etničnosti, razumevanje raznolikosti*

3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem državi	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Skupaj</b>	<b>836</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Dolgoročnih finančnih naložb nimamo.

## 9. Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

Sredstva, ustvarjena iz naslova tržne dejavnosti, v letu 2025 niso predstavljala pomembnega obsega in so bila minimalna. Večina evidentiranih prihodkov s trga v letu 2025 izhaja iz vplačanih kotizacij za mednarodno konferenco v organizaciji Inštituta za narodnostna vprašanja. Navedena sredstva so bila v celoti porabljena za kritje stroškov izvedbe konference, predvsem za najem dvorane, pogostitev udeležencev ter druge neposredne organizacijske stroške, ki so bili na podlagi veljavnih sodil razporejeni na tržno dejavnost. Presežka prihodkov nad odhodki iz naslova tržne dejavnosti zavod v letu 2025 ni ustvaril.

Glede na navedeno:

- predhodna mnenja reprezentativnih sindikatov niso bila pridobljena, ker ni bilo podlage za izplačilo;
- kriteriji za izplačilo dela plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu niso bili sprejeti;
- upravni odbor ni sprejemal sklepa o dinamiki izplačil za leto 2025;
- akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova tržne dejavnosti v letu 2025 ni bil izplačan;
- zavod v letu 2026 ne načrtuje razdelitve ostankov sredstev za ta namen, saj ostankov ni;
- do preplačil, ki bi zahtevala zmanjšanja v letu 2026, ni prišlo;
- v letu 2025 se ni izplačevala razlika med akontativnim in pripadajočim zneskom za delovno uspešnost iz naslova trga za leto 2024.

Poročilo pripravili:

Ana Malnar

dr. Sonja Novak Lukanović

direktorica INV



INŠTITUT ZA NARODNOSTNA VPRAŠANJA  
INSTITUTE FOR ETHNIC STUDIES

Številka: 28 - 3 / 2026

Datum: 26. 02. 2026

Na podlagi 11. člena Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Inštitut za narodnostna vprašanja (Uradni list RS, št. 114/22) in v skladu s 40. členom Uredbe o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 35/22, 144/22 in 79/23) je upravni odbor Inštituta za narodnostna vprašanja na 28. dopisni seji dne 26. 02. 2026 sprejel naslednji

#### SKLEP

1. Upravni odbor sprejme Letno poročilo Inštituta za narodnostna vprašanja za leto 2025.
2. Presežek prihodkov nad odhodki za leto 2025 v višini 63.915,59 EUR se razporedi za ureditev arhivskega prostora in knjižničnega prostora ter izboljšave dela v prostorih Inštituta, vključno z nabavo osnovnih sredstev.

Žarko Bogunovič

predsednik upravnega odbora

Žarko Bogunovič Digitalno podpisal Žarko Bogunovič  
Datum: 2026.02.26 12:37:42 +01'00'